

制造业项目型交付

一站式项目管理服务平台XPM+交流

康河水、董阳波

18802102160

Heshui.kang@jumipm.com

上海聚米信息科技有限公司





公司介绍



案例介绍



系统平台介绍



主要业务场景



公司介绍



案例介绍



系统平台介绍



主要业务场景

上海聚米信息科技有限公司：为全球客户提供卓越的**项目管理咨询**和专业的**项目管理IT解决方案**。

愿景与使命

通过软件系统协助客户**重塑项目组织边界**、**协同内外部资源**、**赋能项目参与者**。为客户建设一个**跨区域、跨组织的项目分布式协作平台**，让项目管理**看得见、管得住、留得下**。与客户长期合作持续发展。

发展历程

成立于2011年，注册资金1568万元，2017年获得四喜投资、2019年获得深圳融科投资。

资质

上海市高新技术企业、上海市双软企业、上海市和国家创新基金获得单位，通过ISO9001质量体系认证。

分支机构

总部位于上海市张江高科技软件园，在西安设有研发中心，在北京、深圳、广州设有办事处。

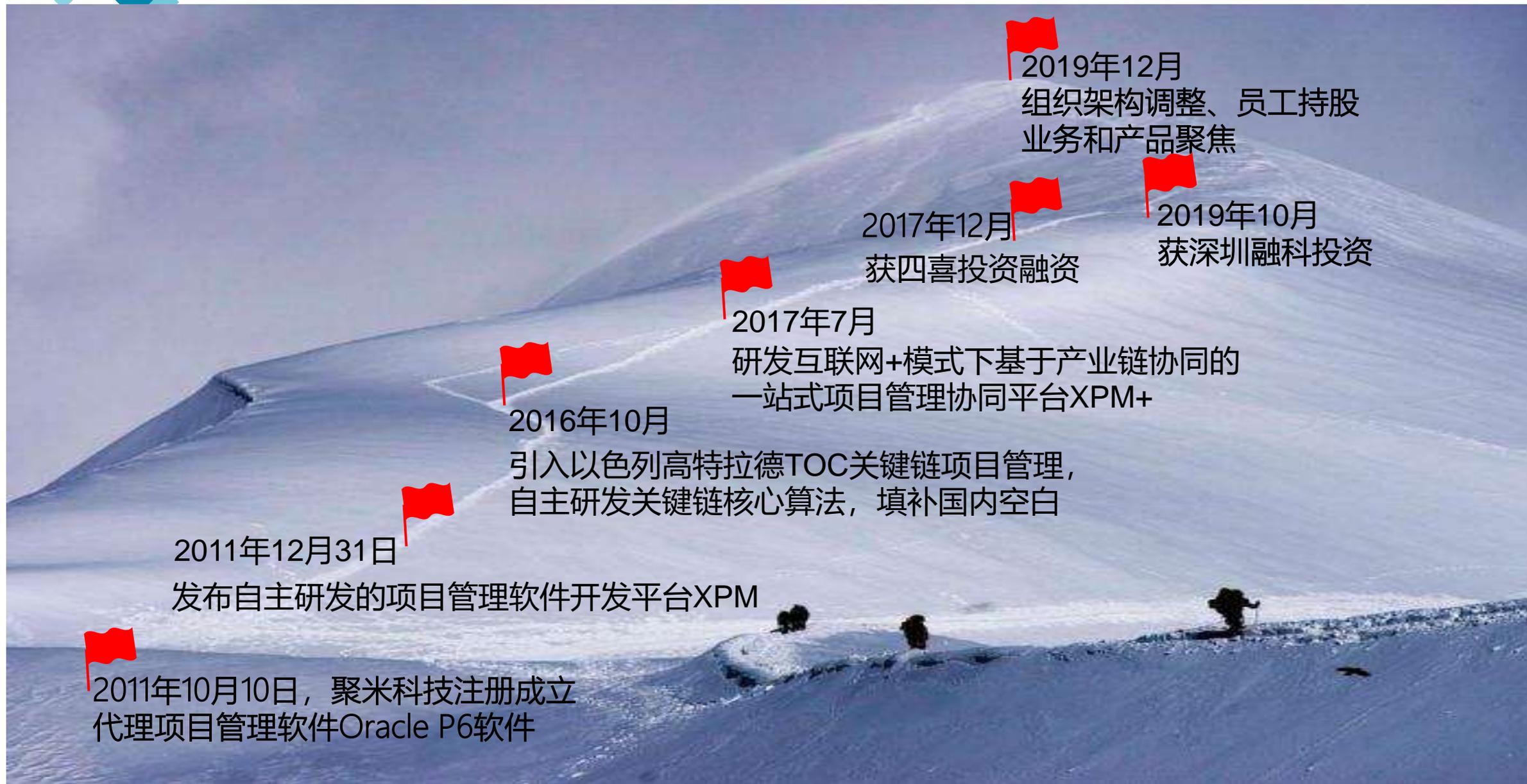
科技成果

拥有30余项软件著作权及2项发明专利，拥有TOC关键链进度计算核心算法。

典型客户

华为公司、万科集团、光大集团、新奥集团、海航集团、特变电工集团、中广核集团、伊泰集团、国家投资集团、上海电气集团、上海通用汽车集团、敏实集团、西山煤电集团、广州开发区政府、民航局等一批中国500强企业和政府组织。

上海聚米信息科技有限公司发展历程



2019年12月
组织架构调整、员工持股
业务和产品聚焦

2017年12月
获四喜投资融资

2019年10月
获深圳融科投资

2017年7月
研发互联网+模式下基于产业链协同的
一站式项目管理协同平台XPM+

2016年10月
引入以色列高特拉德TOC关键链项目管理，
自主研发关键链核心算法，填补国内空白

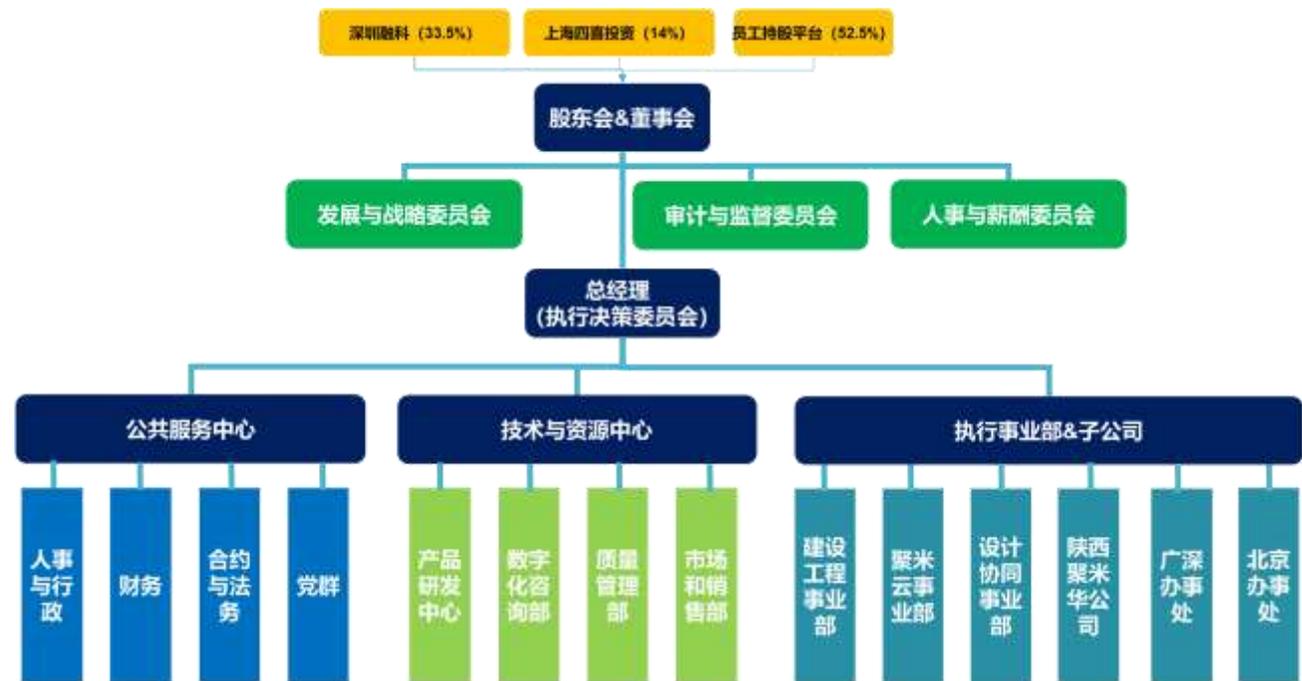
2011年12月31日
发布自主研发的项目管理软件开发平台XPM

2011年10月10日，聚米科技注册成立
代理项目管理软件Oracle P6软件

上海聚米信息科技有限公司：营业地点和组织架构



总部位于上海市张江高科技园区，在西安设有研发中心，在北京、深圳、广州设有办事处，青岛、成都、海口等地有代理商。



聚米科技是一家全员持股的公司，团队核心成员超过20年行业经验，72名专业人员及合作伙伴，为客户提供卓越的项目管理IT环境和技术服务，助力企业项目管理数字化转型、提升核心竞争力。

聚米科技资质与荣誉



上海市高新技术企业



上海市双软认证企业



通过ISO9001质量体系认证

上海市经济和信息化委员会文件

沪经信软〔2018〕997号

上海市经济信息化委关于下达2018年度软件和集成电路产业发展专项资金(软件和信息服务业领域)软件产品专项计划的通知

有关单位:
根据《关于本市进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》(沪府发〔2017〕23号)的精神, 目前有39个项目

上海市和国家创新基金获得单位



产品在行业内屡获创新殊荣



30余项软件著作权

聚焦行业标杆客户，服务于项目的投资方/业主方/建设方的项目管理，及项目型制造及交付乙方的项目管理。





公司介绍



案例介绍



系统平台介绍



主要业务场景

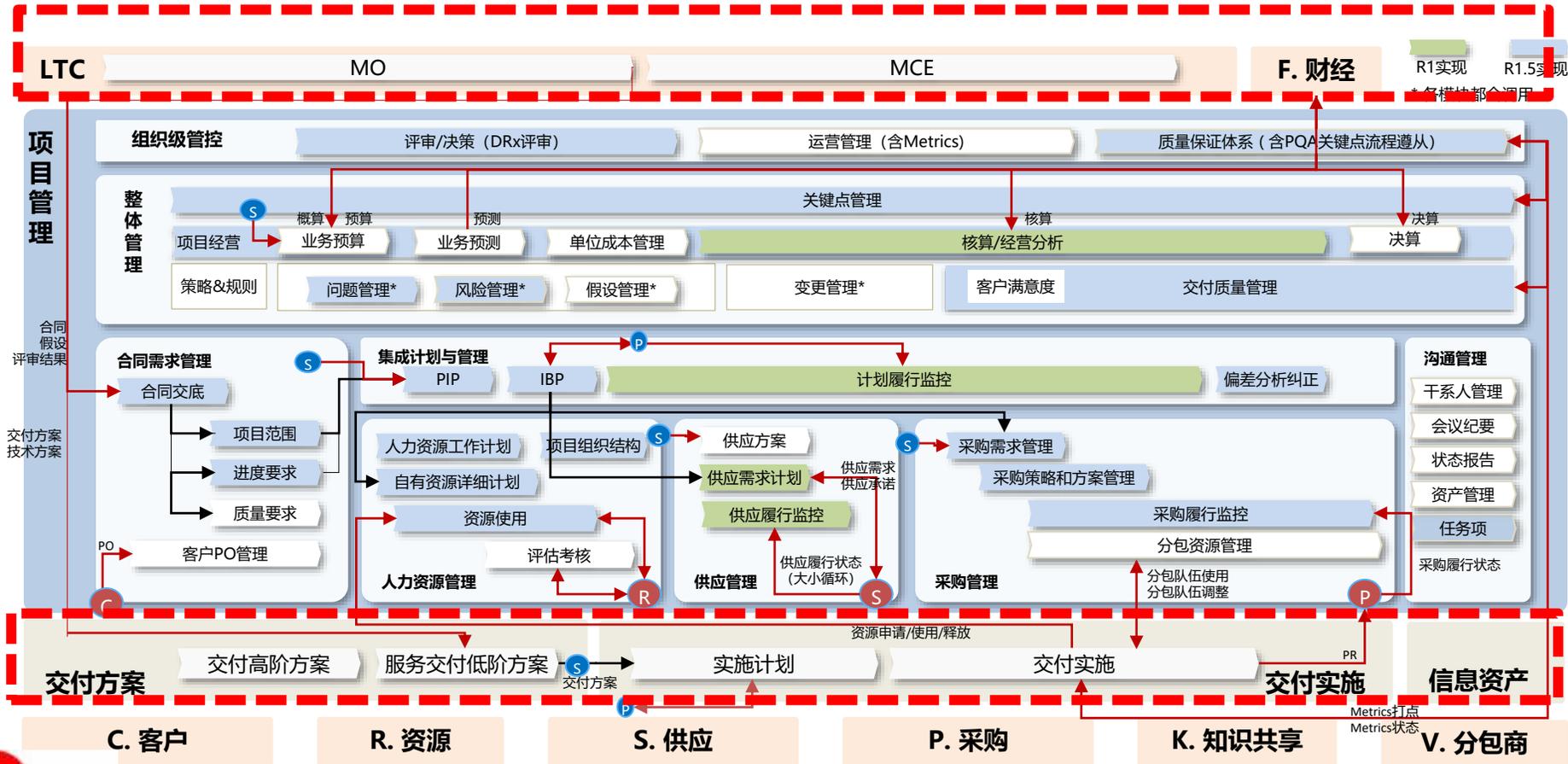
案例1：华为运营商业务， ISDP3.0：集成项目数字化交付平台。 一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。

The image shows a screenshot of the Huawei website. The top navigation bar includes the Huawei logo, a mobile device icon, and links for '手机、笔记本&平板...', '解决方案&服务', '华为商城', and '华为云'. Below this is a secondary navigation bar with '运营商业网站', '选择区域/语言', and '登录'. The main content area features a large banner for 'HUAWEI 5G Live' with a play button icon and a '了解更多' (Learn More) button. To the left, there is a section for '华为2019年年报' (Huawei 2019 Annual Report) with the following data:

| |
|--------------|
| 销售收入 |
| 8,588 |
| 亿元人民币 |

The banner also includes a '运营商业网站' dropdown menu and navigation links for '行业洞察', '行业热点', '产品&解决方案', and '技术支持'. The background of the banner features a complex diagram of interconnected nodes and icons representing various digital services and technologies.

案例1：华为运营商业务，ISDP3.0：集成项目数字化交付平台。 一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。



华为包括企业业务、消费者业务、和运营商业务三个核心业务，其中ISDP3.0是运营商业务的核心支撑系统。聚米科技参与了ISDP3.0的建设，参与的内容包括业务架构规划和设计、原型设计、部分模块的代码开发及运维业务。



案例1：华为运营商业务，ISDP3.0，集成项目数字化交付平台，一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。



案例1：华为运营商业务，ISDP3.0，集成项目数字化交付平台，一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。

The screenshot displays the ISD Delivery Platform interface. At the top, there is a navigation bar with 'ISD Delivery Platform', '首页', and '项目管理'. Below this, a breadcrumb trail reads '您的当前位置：组织级管控 > 组织评审与决策 > 发起DRB评审'. On the right, '项目信息：5514649--RFT项目' is shown. A progress bar at the top indicates the current step: 'DRX 评审申请' (highlighted in red), followed by '代表处评审', '地区部评审', and '机关评审'. Below the progress bar, a workflow diagram shows three steps: '发起DRB评审申请' (red arrow), '提交DRB评审材料' (grey arrow), and 'DRB评审申请' (grey arrow). The main content area is divided into three sections: 1. DRX申请信息, 2. 投标基本信息, and 3. DRX评审材料. Section 1 includes fields for 'DRX 类型: DRB', '投标: P6861301040001- Senegal Ex', '状态: 未审批', '代表处PDRT执行秘书: 请输入工号或姓名', and 'DRX 计划时间: 2014-8-18'. Section 3 is a table listing DRB review materials and their assigned roles.

| DRB评审材料内容 | 角色 |
|--------------------------|-----|
| 1 项目背景及概况 | |
| 1.1 市场背景 | DPM |
| 1.2 标书SOW概述 | DPM |
| 2 招标文件分析 | |
| 2.1 项目范围与责任矩阵 | DPM |
| 2.2 工期 | DPM |
| 2.3 验收流程/标准 | DQA |
| 2.4 罚款 | CM |
| 2.5 变更条款 | CM |
| 2.6 主要风险条款 | CM |
| 3 技术方案可交付性 (DTRB) | |
| 3.1 DTRB评审结论 | |
| 3.2 技术可行性, 交付可行性分析, 总体结论 | |

案例1：华为运营商业务，ISDP3.0，集成项目数字化交付平台，一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。

The screenshot displays the ISD Delivery Platform interface. At the top, there is a navigation bar with 'ISD Delivery Platform', '首页', and '项目管理'. Below this, a breadcrumb trail indicates the current location: '项目管理 > 整体管理 > 关键点管理 > 项目关闭决算'. The project information is '5514649--RFT项目'. A progress bar shows six steps: '步骤一:项目关闭申请' (highlighted in red), '步骤二:项目决算报告确认', '步骤三:项目VOC评估结果', '步骤四:项目总结报告及DR4评审确认', '步骤五:项目关闭决策', and '步骤六:资源释放确认'. The application details include '项目关闭申请单号: GB2014101701' and '申请日期: 2014年10月17日'. The status is '提交项目关闭申请'. Below this is a '项目关闭checklist:' table.

| 分类 | checklist详细内容 | | | 完成情况 |
|--------|--|-------------------------------------|---------------------------|------|
| 客户界面 | PAC和/或FAC100%完成验收, 项目问题清理完毕 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 收入及成本100%确认 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 最终开票触发完成 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| 分包商界面 | 完成项目Voucher、保函、悬而未决的风险问题、罚款等或有资产和负债的梳理清除 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 采购PO的下发和验收完成 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 所有验收已获得 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| 华为业务界面 | 所有与付款相关的PAC和/或FAC已完成 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 项目关闭方案评审与批准 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 项目工时包括分包商工时申报审批完毕 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 项目出差报销申报审批完毕 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 项目存货清理完毕 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 项目固定资产清理完毕 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |
| | 项目中悬而未决的风险和问题得到确认和清除 | <input checked="" type="radio"/> 通过 | <input type="radio"/> 不通过 | |

案例1：华为运营商业务，ISDP3.0，集成项目数字化交付平台，一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。

The screenshot displays the ISDP3.0 interface, divided into two main sections:

Top Section: Key Milestone Monitoring (关键状态监控)

- Navigation:** ISD Delivery Platform > 项目管理 > 交付质量 > 项目管理KCP > 关键点状态监控
- Project Info:** 5514649-RFT项目
- Timeline:** A Gantt chart showing planned (Plan) and actual (Actual) dates from January to August 2014.

| Month | Plan | Actual |
|----------|-------------|-------------|
| January | Jan/10/2014 | Jan/10/2014 |
| February | Feb/05/2014 | Feb/03/2014 |
| March | Mar/01/2014 | Feb/27/2014 |
| April | Mar/01/2014 | Apr/01/2014 |
- Process Flow:** 交付方案评审 -> 项目立项 -> 项目团队组建 -> 合

Bottom Section: Stakeholder Management (干系人管理)

- Navigation:** ISD Delivery Platform > 项目管理 > 整体管理 > 沟通管理 > 干系人管理
- Project Info:** 5514649-RFT项目
- Stakeholder Groups:**
 - 华为干系人 (Huawei Stakeholders):** PM (李四), TD (王二), PCM (何一), CM (张三), DQA (冯八), PPM (陈五)
 - 客户干系人 (Customer Stakeholders):** COO (李四), CFO (王二), SM (何一), GM (张三), 员工1 (冯八), 员工2 (陈五)
 - 分包商干系人 (Subcontractor Stakeholders):** 公司XXX (CEO: XXCEO), 公司XXX (PM: XXPM), 公司YYY (PM: YYYPM)
- Filters:** 内部 (Internal), 分包商 (Subcontractor), 客户 (Customer)
- Actions:** 导出模板, 批量导入, 导出
- Search:** 请输入内容进行搜索 (Please enter content to search)
- Table Headers:** 序号 (Serial Number), 产品线 (Product Line), 岗位 (Position), 姓名 (Name), 工号 (Employee ID), 电话号码 (Phone Number), Email, 状态 (Status), 全职 (Full-time)

案例1：华为运营商业业务，ISDP3.0，集成项目数字化交付平台，一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。



- 项目概况
 - 基本信息
 - 关键点状态监控
- 合同需求:
 - SOW
 - 责任矩阵
- 项目进度:
 - 里程碑计划
 - IBP进度
- 项目采购管理:
 - 资源需求计划
 - 资源匹配
 - 资源监控
- 项目供应管理:
 - 项目安装计划与供应计划信息
 - 要货进度信息
 - 产品供需信息
- 项目人力资源:
 - 项目组织架构
 - 资源需求计划
 - 资源履行监控
- 项目经营:
 - 项目预算
 - 项目损益表
 - 财务预测
 - 设备收入
 - 服务收入
 - 分包成本
 - 开票与回款
 - 假设
- 项目变更:
 - 变更整体分析
 - 变更清单

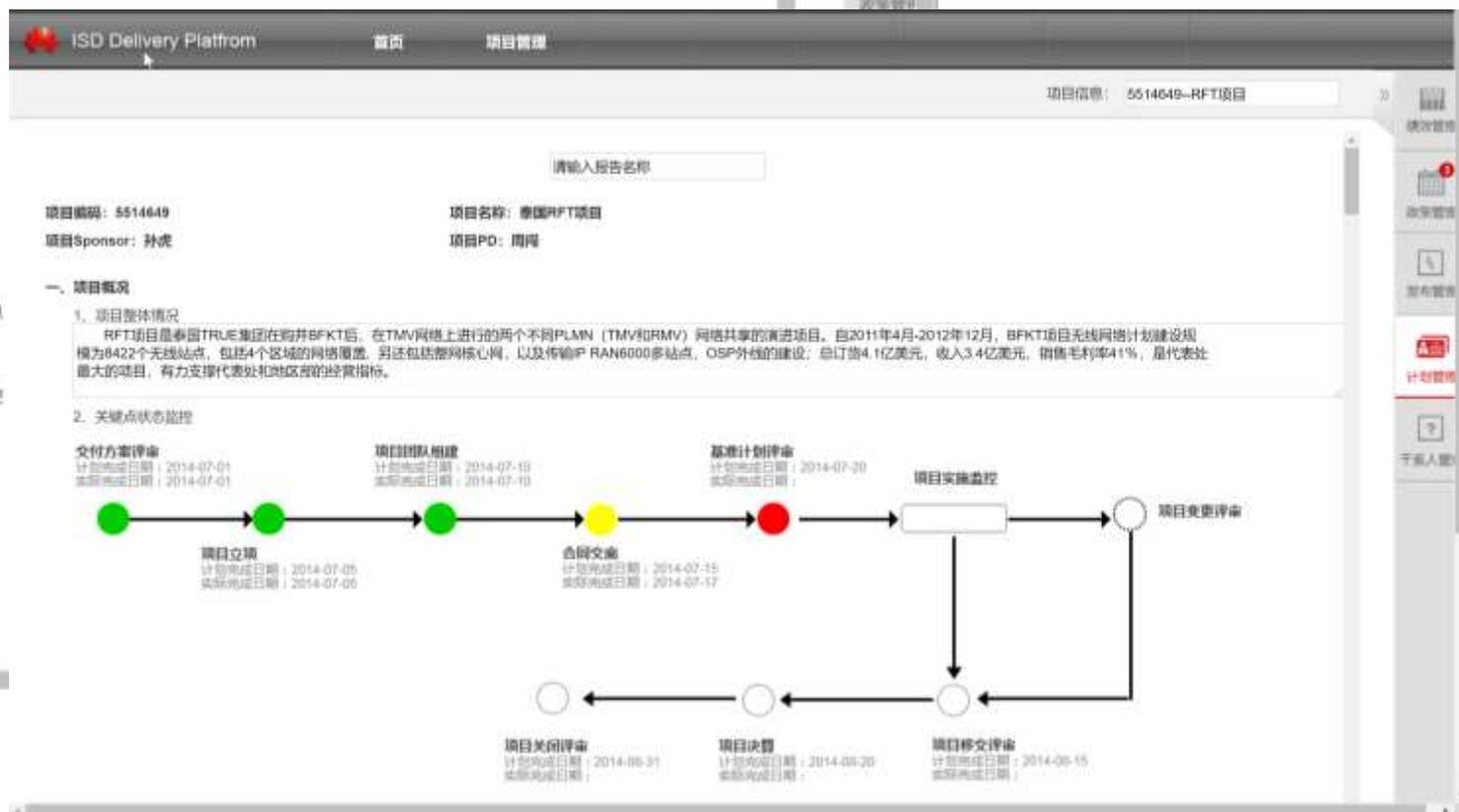


<http://localhost:8083/#p=%E5%91%A8%E6%8A%A5%E6%A8%A1%E6%9D%BF>

案例1：华为运营商业业务， ISDP3.0， 集成项目数字化交付平台， 一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。



- 项目概况
 - 基本信息
 - 关键点状态监控
- 合同需求:
 - SOW
 - 责任矩阵
- 项目进度:
 - 里程碑计划
 - IBP进度
- 项目采购管理:
 - 资源需求计划
 - 资源匹配
 - 资源监控
- 项目供应管理:
 - 项目安装计划与供应计划信息
 - 要货进度信息
 - 产品供需信息
- 项目人力资源:
 - 项目组织架构
 - 资源需求计划
 - 资源履行监控
- 项目经营:
 - 项目预算
 - 项目损益表
 - 财务预测
 - 设备收入
 - 服务收入
 - 分包成本
 - 开票与回款
 - 假设
- 项目变更:
 - 变更整体分析
 - 变更清单



<http://localhost:8083/#p=%E5%91%A8%E6%8A%A5%E6%A8%A1%E6%9D%BF>

案例1：华为运营商业务，ISDP3.0，集成项目数字化交付平台，一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。



您的当前位置：组织级管控> 单项目成熟度评估

请选择评审模板：

--请选择--

确定

2.6

业务目标与结果

2.4

经营结果

2.6

业务过程和能力

2.6

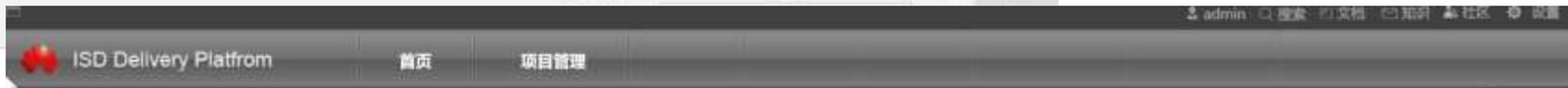
正确启动

业务基础与支撑

政策

组织

【简介】项目管理流程(Maturity Module),基于项目成熟度评估,确保项目全生命周期的项



您的当前位置：组织级管控> 单项目成熟度评估

项目信息：5514649-RFT项目

1. 业务目标和结果

1.1. 经营结果

1.1.1. 贡献毛利率：预核算贡献毛利率改进

- 年度当期核算贡献毛利率较预算低5PCT以上
- 年度当期核算贡献毛利率较预算低5PCT~2PCT
- 年度当期核算贡献毛利率较预算低0PCT~2PCT以下
- 年度当期核算贡献毛利率较预算高0PCT~2PCT
- 年度当期核算贡献毛利率较预算高2PCT以上

1.1.2. 可控成本率：预核算可控成本率改进

- 年度当期核算可控成本率较预算执行恶化5PCT以上
- 年度当期核算可控成本率较预算执行恶化2PCT~5PCT
- 年度当期核算可控成本率较预算执行恶化0PCT~2PCT
- 年度当期核算可控成本率较预算执行改进0PCT~2PCT
- 年度当期核算可控成本率较预算执行改进2PCT以上

1.2. 客户结果

1.2.1. 项目客户满意度：客户投诉/表扬

- 项目曾发生CXO级别的客户高层管理者投诉，已闭环解决
- 项目曾发生PM级别的客户中层管理者投诉，已闭环解决
- 项目曾发生客户普通员工投诉，已闭环解决
- 项目无客户投诉发生
- 项目获得客户的称赞和认可

1.2.2. 项目客户满意度：项目满意度调查

- Very Dissatisfied
- Dissatisfied
- Neither satisfied nor dissatisfied
- Satisfied
- Very Satisfied

2. 业务过程和能力

2.1. 正确启动

2.1.1. 整体：DTRB评审情况及意见

- 未评审
- 评审未通过
- 有条件通过评审（条件不涉及红线），但未明确改进措施和责任人
- 有条件通过评审（条件不涉及红线），已明确改进措施和责任人
- 通过评审



案例2：敏实集团**全球项目管理系统GPMP**, Global project management platform. 项目背景

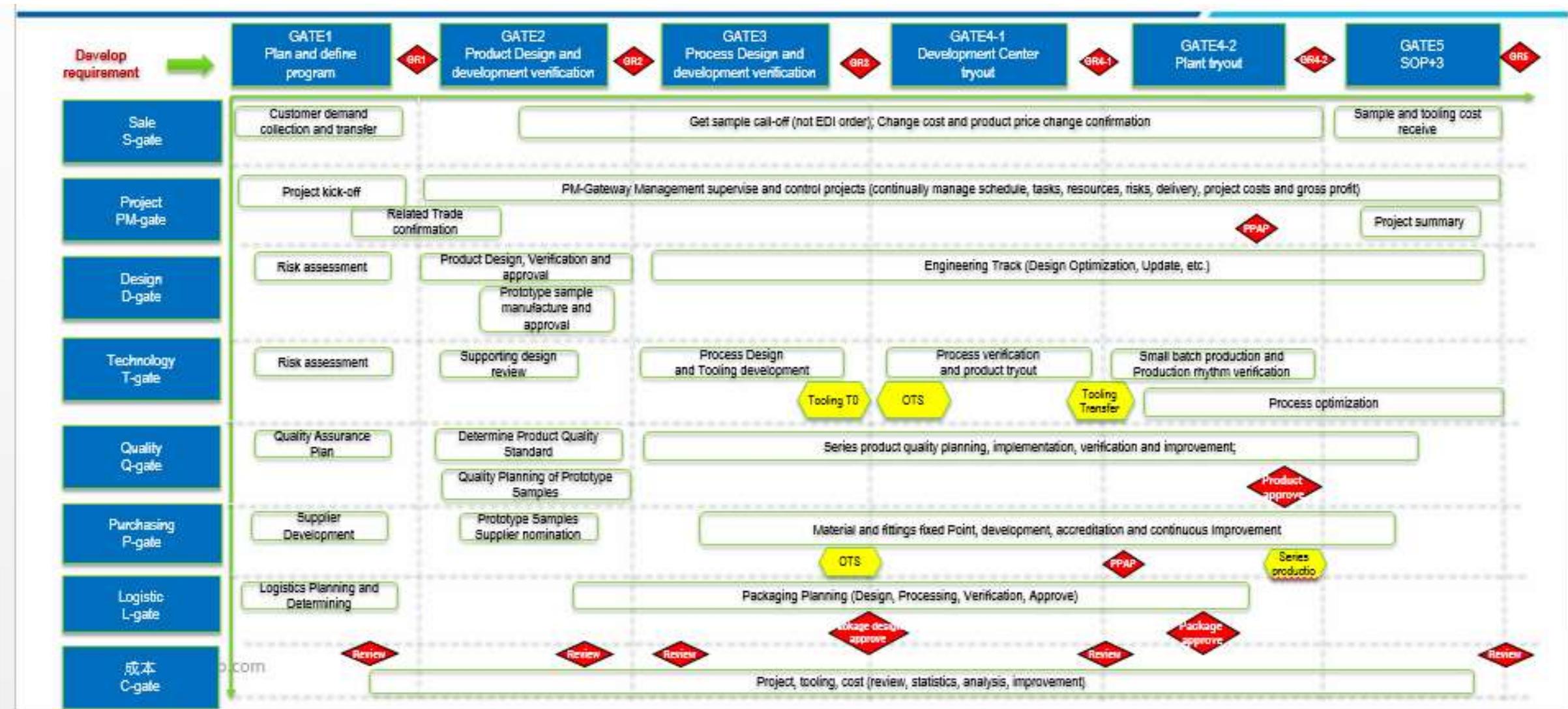
敏实集团原来在SharePoint平台上自主开发了一套项目管理系统，主要功能包含项目信息从MDM导入和共享、项目交付文档管理、风险管理、变更记录管理及CRM信息查询，主要供RDC内部使用。

随着集团的高速发展，**戴姆勒客户以及用户对项目管理系统提出更高的要求，要求全球所有项目**在同一个平台进行管理，海内外的项目数据保持同步和一致性，此平台需具备项目成员管理、计划管理、目标管理、交付物管理、风险管理、评审管理、资源管理、成本管理、变更管理、沟通管理、报表管理、邮件自动升级提醒机制，最终达到**管理层、项目经理、任务责任人**都可以通过项目系统方便快捷的查询项目数据和提交任务，**集成CRM、MDM、PDM、TCM、采购一体化、检测系统、K2、EPICOR等系统的交付物数据**在项目平台集中显示，提高项目经理计划执行的准确率，避免线下跟催各职能部门的任务，减少各系统的数据差异。

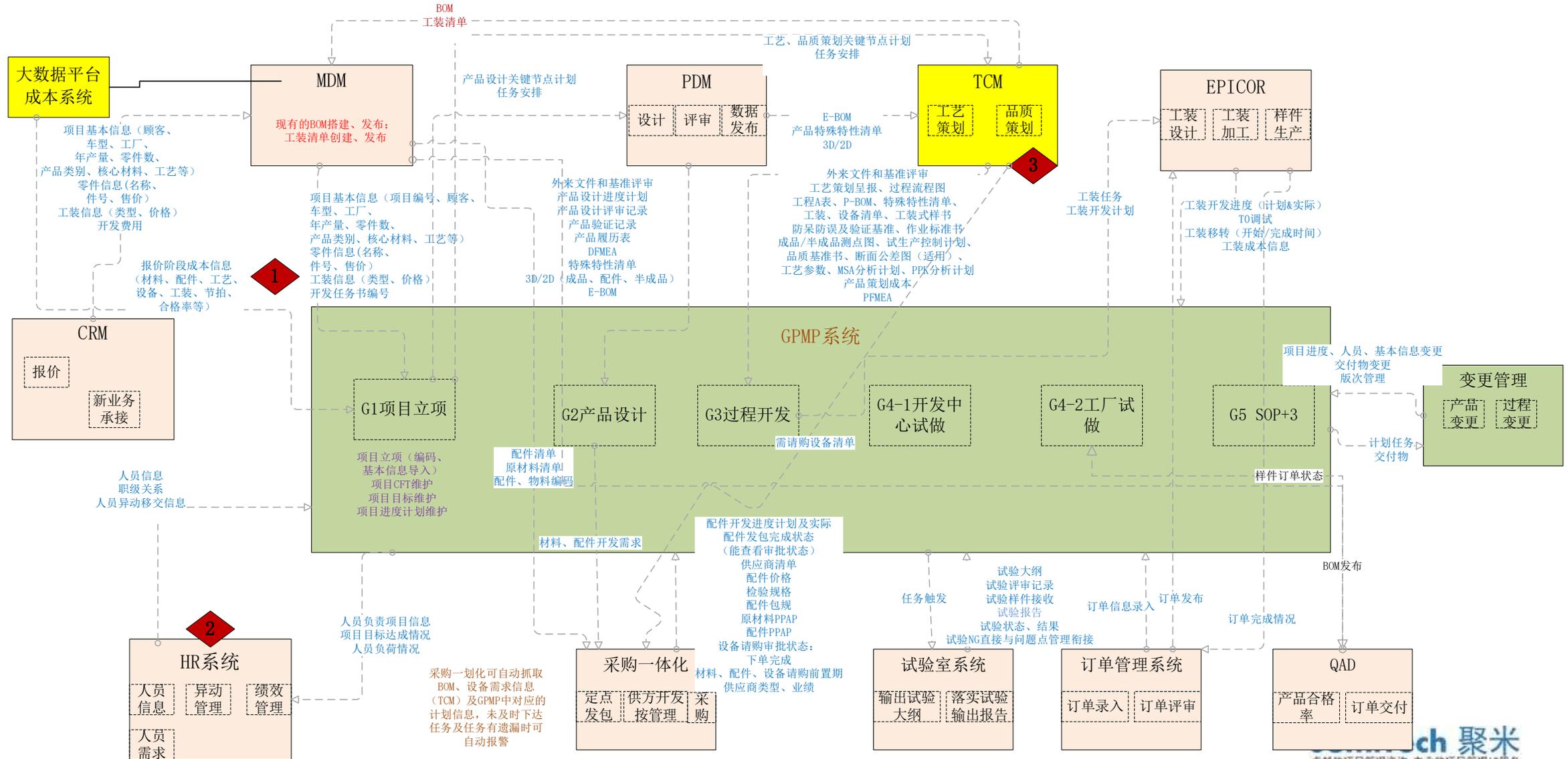
案例2：敏实集团**全球项目管理系统GPMP**, Global project management platform. 项目目标

- 一、建设 MINTH 全球统一的项目管理平台，实现国内和海外使用同一个项目管理平台；
- 二、依照 MINTH Gateway 开发流程实现以下功能：项目节点计划、任务及交付物管控、项目目标、项目问题/风险、变更管理、预算/成本管理、沟通管理、资源管理、升级预警管理、报表管理、移动 APP；
- 三、推动项目文档标准化、表单电子化、审批流程信息化，转换目前使用的 excel 表单（项目目标、项目启动报告、节点评审、原型样件开发任务书，工艺策划任务书、包装开发任务书，表面处理开发任务书等）为电子表单并在线审批；
- 四、打通 APQP 阶段各系统之间的数据接口（CRM/MDM/PDM/TCM/EPICOR/检测系统/People soft/K2），通过接口监控项目任务的完成状态；
- 五、提升用户体验和管理效率，避免重复提交交付物，支持在手机 APP 上查看项目信息和状态，并可提交和审批项目任务。

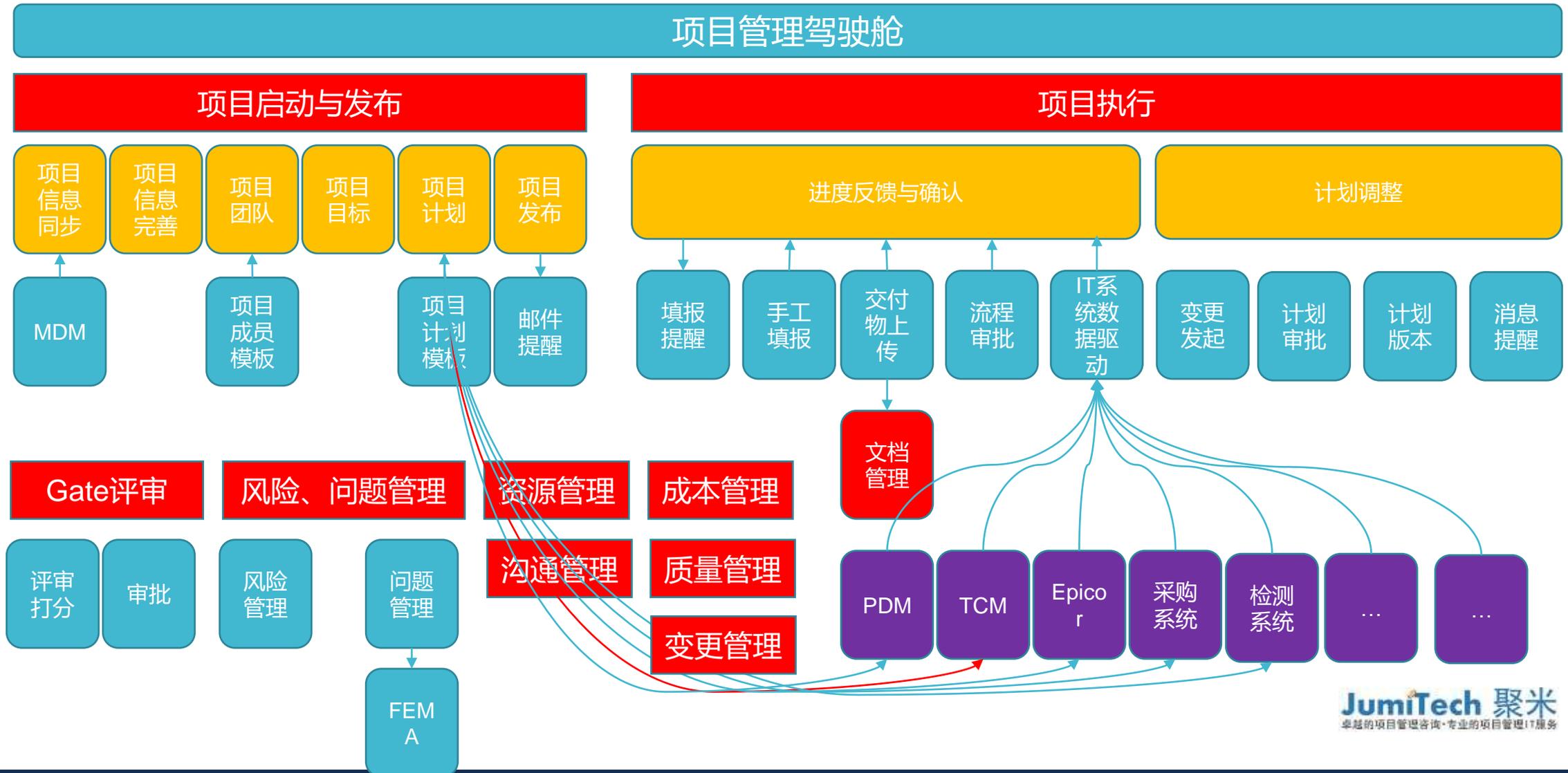
案例2：敏实集团全球项目管理系统：GPMP系统整体规划图



案例2：敏实集团全球项目管理系统GPMP, Global project management platform. 系统间接口与集成示意图



案例2: 敏实集团全球项目管理系统GPMP, Global project management platform. 功能规划



案例2：敏实集团全球项目管理系统GPMP, Global project management platform.功能模块

项目机会

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

□ 项目机会

□ 项目经理任命

📄 风险评估表

项目发布

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

□ 项目信息

□ 项目成员维护

👤 项目通讯录

☰ 项目拆分

👤 项目经理变更

□ 项目目标

□ 项目目标反馈

□ 项目负荷

□ 项目发布

□ 项目目标查询

计划管理

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

□ 计划编制/调整

☑ 计划反馈

□ 项目启动会

□ 节点评审

□ 工艺策划任务书

□ 表面处理开发任务...

□ 包装开发任务书-...

□ 原型样件开发任务...

□ 反馈确认

案例2：敏实集团全球项目管理系统GPMP, Global project management platform.功能模块

试验管理

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

□ 试验大纲

□ 试验委托

经验教训

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

□ 计划编制

□ 横向扩展矩阵

□ 计划反馈

□ 经验教训管理

□ 反馈确认

成本管理

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

☑ 成本评估表

变更管理

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

□ 项目状态变更

◆ 设计/工艺变更意向

◆ 设计/工艺变更申请

问题/风险管理

[功能列表](#) [功能引导图](#) [更多](#)

□ 提出问题

□ 解决问题

□ 关闭问题

□ 问题清单

☰ 风险管理

案例3：上海通用汽车一站式项目管理服务平台

To Do



Information Board

- 【Project】 吴林林Wu Linlin joined CVT250 MRQ PET as IS 06-21
- 【Project】 于xx joined CVT250 MRQ PET as IS 06-21
- 【Project】 潘高元Pan Gaoyuan joined CVT250 MRQ PET as ACE 06-15
- 【Project】 陆斌斌Lu Binbin joined CVT250 MRQ PET as ACE 06-15



[More...](#)

Customize



My PSQRR



My Meeting



My Project



My Document



Charter



NOD



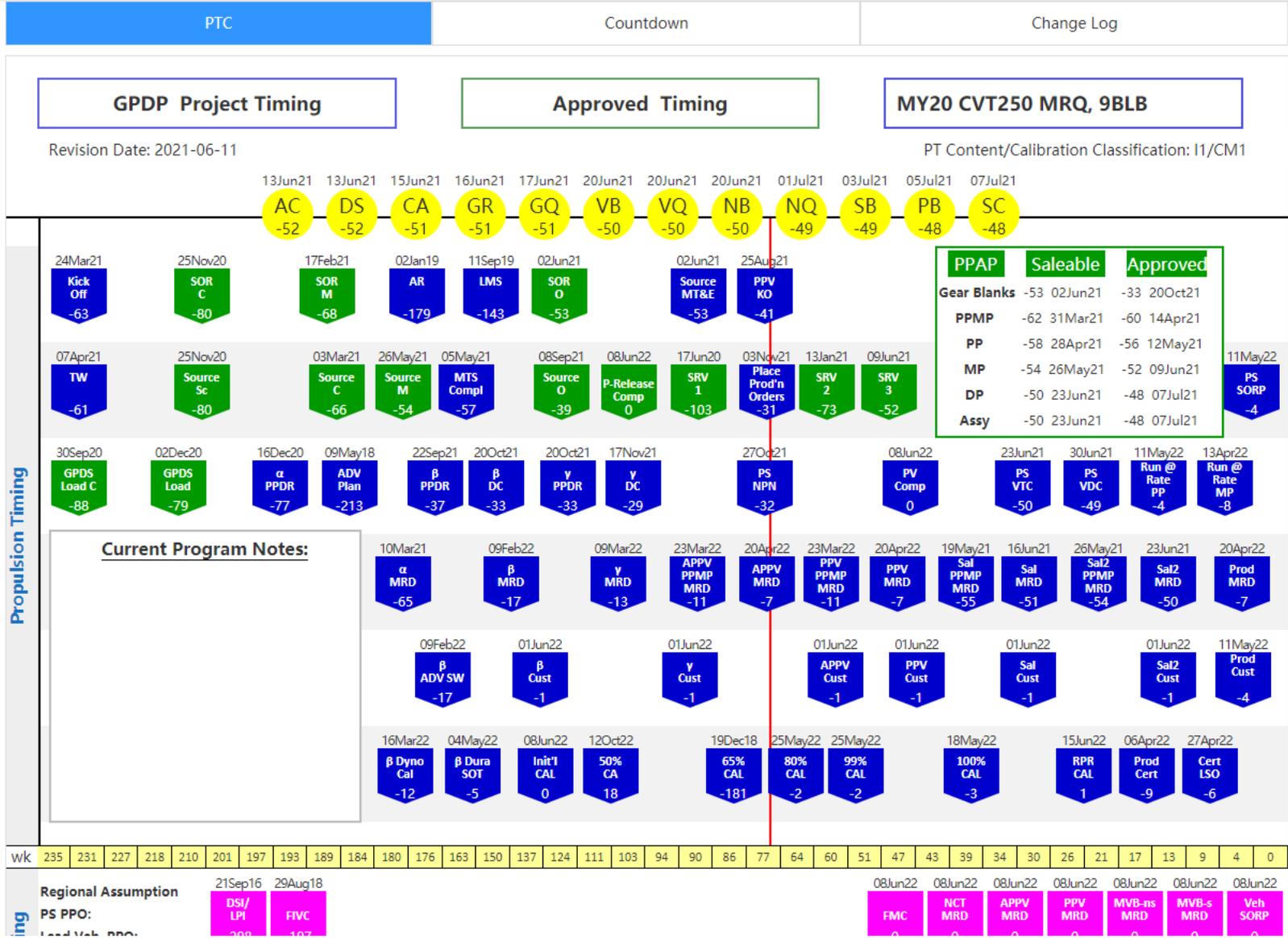
Overall Summary

Family: ×
 Hardware:
 Calibration:

| No | Project Name | Classification | 07Dec16 | 18Oct17 | 12Dec18 | 07Aug19 | 16Oct19 | 22Jan20 | 05Feb20 | 12Feb20 | 04Mar20 |
|----|---|----------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|---------------|----------|---------------|
| 1 | CVT250 CVT250 MRQ E2SB MY21 test | M2/CM2 | DS -169 | GR -124 | VB -64 | NB -30 | SB -20 | SC -6 | PS SORP -4 | PB -3 | Veh SORP 0 |
| 2 | MY20 CVT250 CVT250 MRQ JBUC1 | M2/CM2 | VB -64 | VQ -51 | NB -30 | NQ -26 | SB -20 | SC -6 | PB 41 | | Veh SORP 0 |
| 3 | MY20 GF9 9T60 P4 PHEV M3X 9BYC syn c to k-bom | N1/CN1 | VQ -51 | NB -30 | NQ -26 | SB -20 | PB -3 | AC 55 | SC 55 | | Veh SORP 0 |

案例3：上海通用汽车一站式项目管理服务平台

- PTC
- GPDP Template
- Milestone Lists



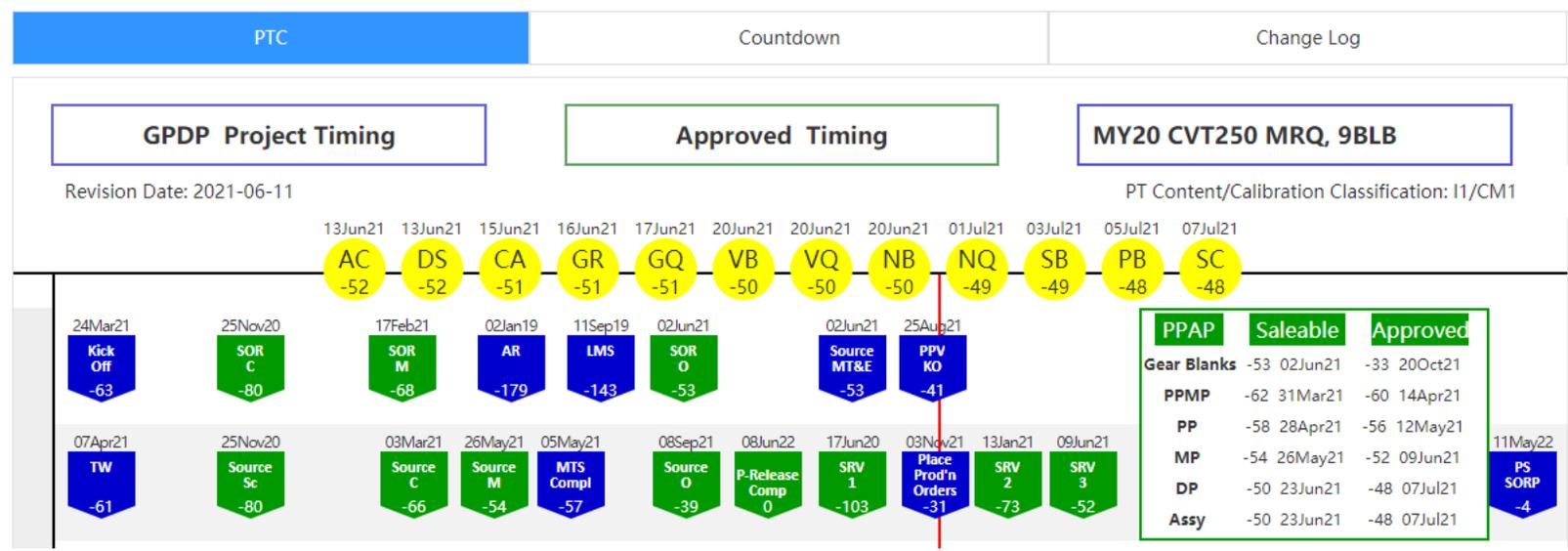
案例3：上海通用汽车一站式项目管理服务平台

- PTC
- GDP Template
- Milestone Lists

Basic Information

| | | | | | |
|-----------------------|-----------------------------|----------------|------------|-------------------|------------|
| Project Name | MY20 CVT250 CVT250 MRQ 9BLB | PS SORP | 2021-06-23 | Lead Application | 9BLB |
| Family | CVT250 | Classification | I1 | Lead Vehicle SORP | 2021-02-24 |
| RPO | MRQ | PS MFG | DYPT | Vehicle MY | MY20 |
| PTC Type | Approved | PS PPO | | Lead Veh. MFG | DYPT |
| Version | 1.0 | PS Calibration | CM1 | Lead Veh.PPO | SGM/PATAC |
| Project Program Notes | | | | | |

PTC Details



案例3：上海通用汽车一站式项目管理服务平台

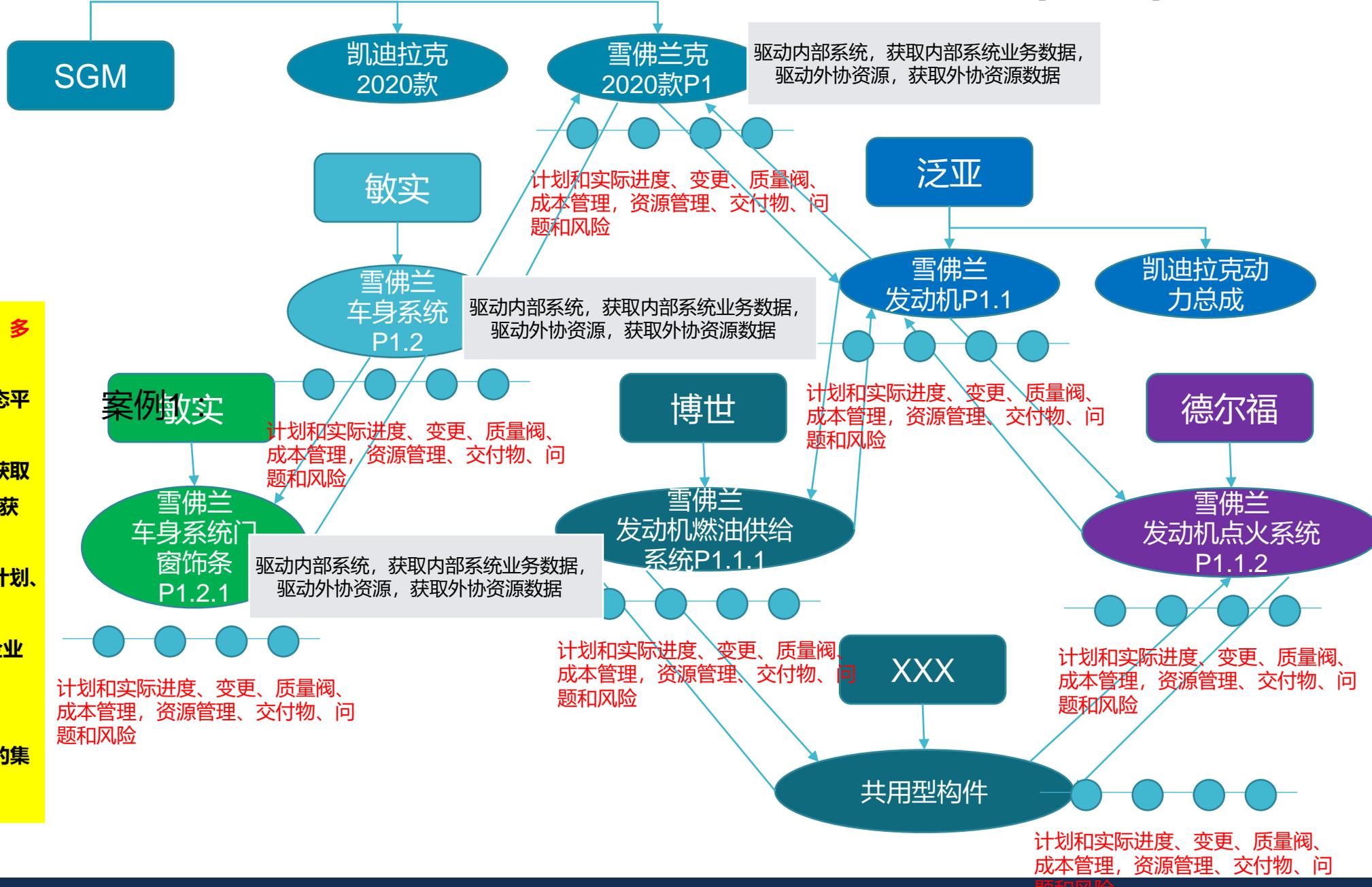
- PTC
- GDP Template
- Milestone Lists

PTC
Countdown
Change Log

Export
Milestone Legend

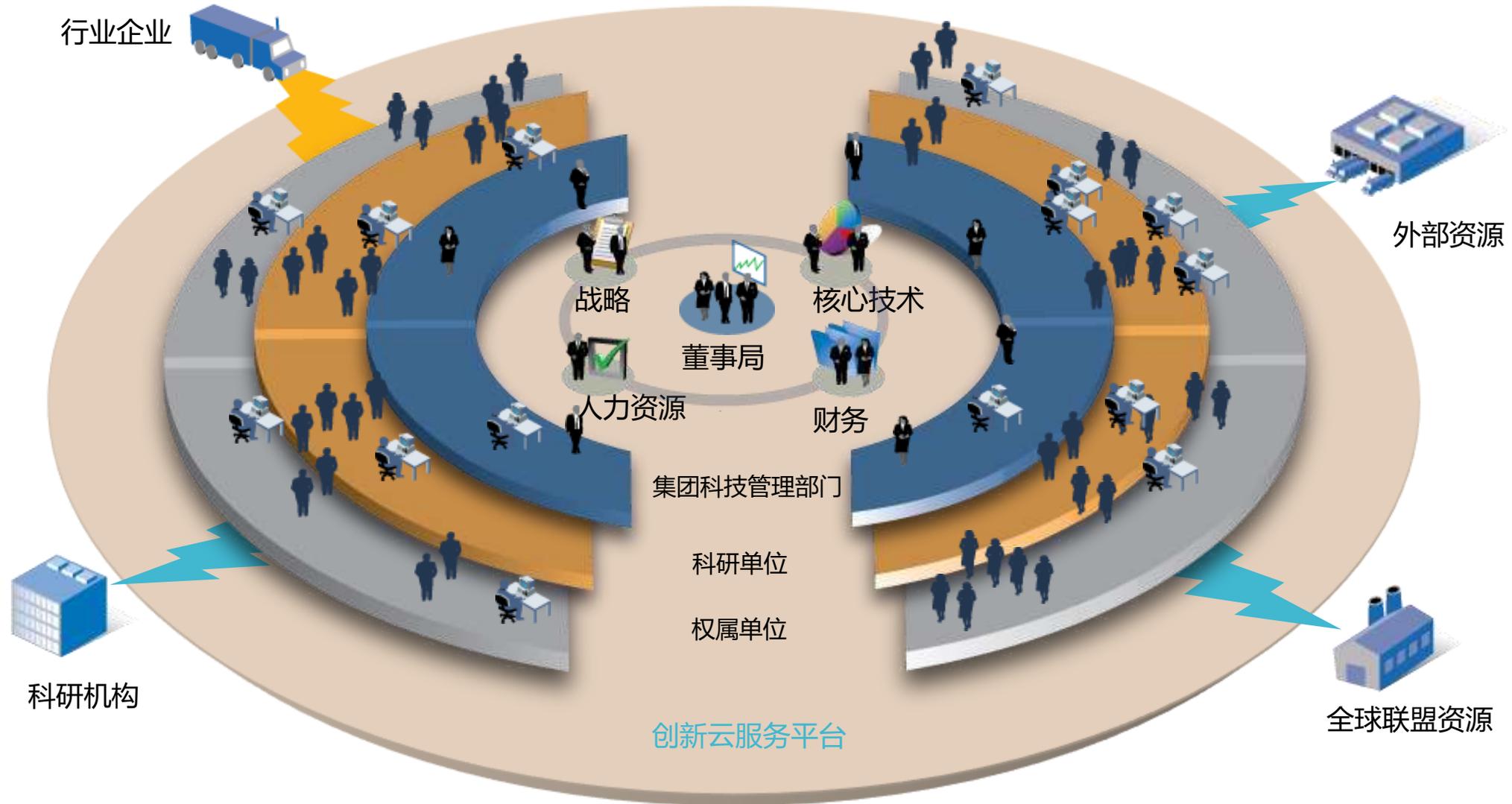
| Vis | ID | MILESTONE | Template | | | Committed | | | Relation | Lag(wk) | GAP | Operation |
|-------------------------------------|--------|---------------------------|----------|------------|--------------------------------|-----------|------------|--------------------------------|--------------------|---------|------|-----------|
| | | | Wk | Date | Logic | Wk | Date | Logic | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 10094 | Veh SORP | 0 | 2021-02-24 | per application list template | 0 | 2022-06-08 | per application list template | | 0 | 0 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P60100 | Prod Cust | -4 | 2021-01-27 | 4 wk before Veh SORP | -4 | 2022-05-11 | 4 wk before Veh SORP | Veh SORP | 4 | 0 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P30100 | PS SORP | -4 | 2021-01-27 | 4 wk before Veh SORP | -4 | 2022-05-11 | 4 wk before Veh SORP | Veh SORP | 4 | 0 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P20200 | Run @ Rate PP | -22 | | 4 wk before VDC | -4 | 2022-05-11 | 4 wk before VDC | VDC | 4 | (18) | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P50100 | Prod MRD | -7 | 2021-01-06 | 3 wk before PS SORP | -7 | 2022-04-20 | 3 wk before PS SORP | PS SORP | 3 | 0 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P20100 | Run @ Rate MP | -8 | 2020-12-30 | 4 wk before PS SORP | -8 | 2022-04-13 | 4 wk before PS SORP | PS SORP | 4 | 0 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P90150 | Approved PPAP Gear Blanks | -33 | 2020-07-08 | 33 wk before Veh SORP | -33 | 2021-10-20 | 33 wk before Veh SORP | Veh SORP | 33 | 0 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P10100 | SC | -6 | 2021-01-13 | 6 wk before Veh SORP | -48 | 2021-07-07 | 48 wk before Veh SORP | Veh SORP | 48 | 42 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P90100 | Approved PPAP Assy | -7 | 2021-01-06 | 0 wk as PB | -48 | 2021-07-07 | 0 wk as PB | PB | 0 | 41 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P90110 | Approved PPAP DP | -7 | 2021-01-06 | 0 wk as Approved PPAP Assy | -48 | 2021-07-07 | 0 wk as Approved PPAP Assy | Approved PPAP Assy | 0 | 41 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P10110 | PB | -7 | 2021-01-06 | 3 wk before PS SORP | -48 | 2021-07-05 | 44 wk before PS SORP | PS SORP | 44 | 41 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P90120 | Approved PPAP MP | -11 | 2020-12-09 | 4 wk before Approved PPAP Assy | -52 | 2021-06-09 | 4 wk before Approved PPAP Assy | Approved PPAP Assy | 4 | 41 | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | P90130 | Approved PPAP PP | -15 | 2020-11-11 | 8 wk before Approved PPAP | -56 | 2021-05-12 | 8 wk before Approved PPAP | Approved PPAP Assy | 8 | 41 | |

案例3：上海通用汽车一站式项目管理服务平台（未来）

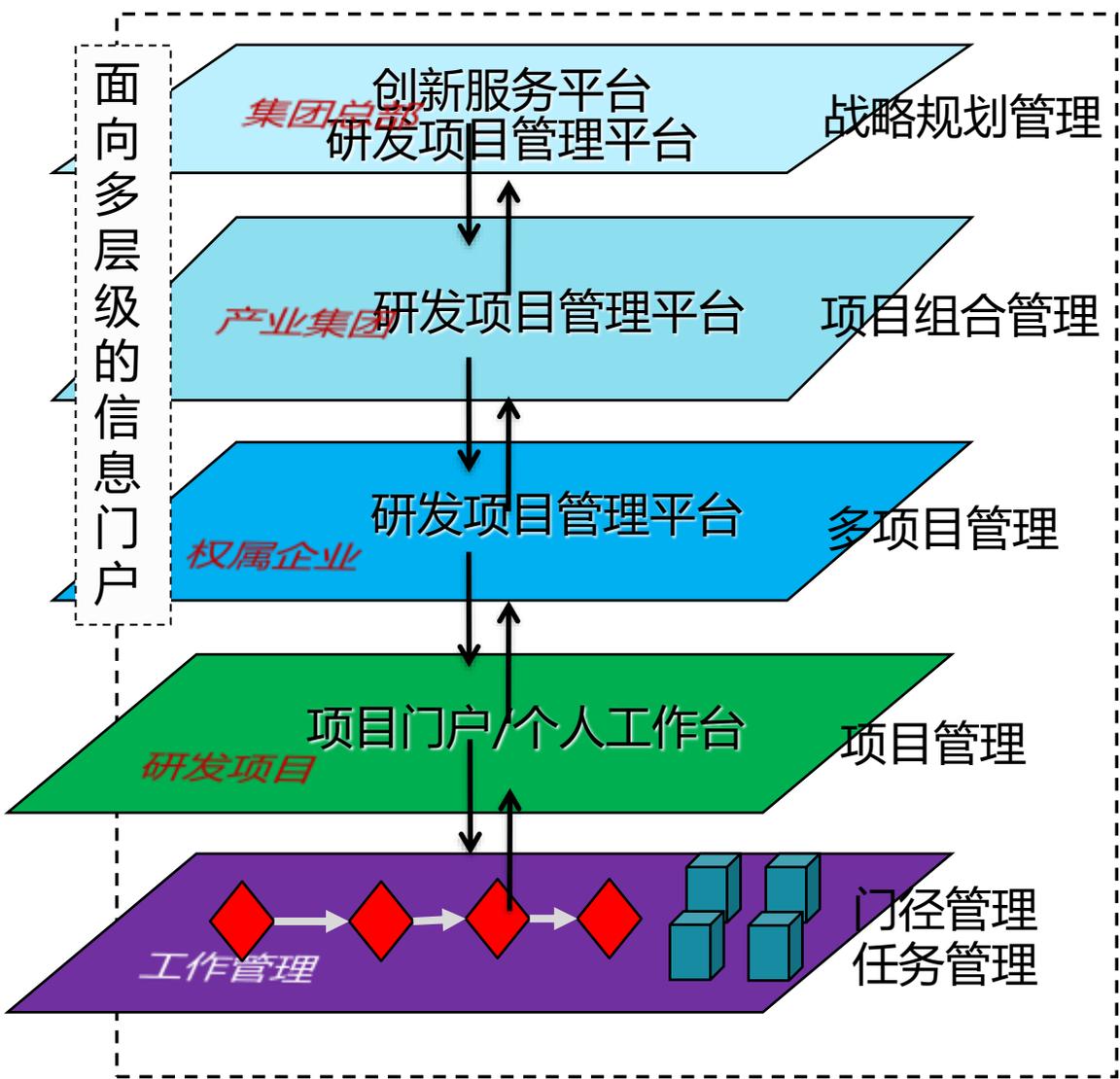


- 1) 跨区域、跨组织的项目协作平台, 多级多层计划管控;
- 2) 一个赋能和连接项目参与方的生态平台;
- 3) 针对单个企业, 驱动内部系统, 获取内部系统业务数据, 驱动外协资源, 获取外协资源数据;
- 4) 基于标准数据结构的数据传递 (计划、交付物、进度、问题和风险);
- 5) 提供API供各个项目参与方对接企业内部IT系统数据。
- 6) 看得见、管得住、留得下
- 7) 项目全过程、全要素、全参与方的集成管理。

案例4：新奥集团一站式项目管理服务平台，利管控 易分享 更经济，构建新奥集团特色的创新科技云服务平台。



案例4：新奥集团一站式项目管理服务平台，利管控 易分享 更经济，构建新奥集团特色的创新科技云服务平台。



S1-科技研发项目管理信息门户 (项目组合管理)

个人工作台 决策审批 在研驾驶舱 预备项目库 创意库 预警中心 共享知识库

S2-科技研发多项目管理

组合监控 项目总览 进展统计 人工工时分析 负荷分析 预算监控 预警分析

绩效监控 项目绩效 过程评价 标准化管理 编码管理 流程监控

S3-科技研发业务及项目管理

创意管理 创意采集 创意采纳 绩效管理 个人绩效 项目绩效

整合管理 项目立项 项目策划 资源管理 资源库管理 资源分析

计划进度 计划分解 跟踪分析 预算管理 预算编制 跟踪分析

评审管理 评审管理 问题管理 沟通管理 任务协同 消息推送

风险管理 风险监控 风险管控 文档管理 文档归集 项目文档

知识管理 项目模板库 文档模板 计划模板 知识检索 知识评价 知识库

S4-基础架构

工作流引擎 日志管理 报表引擎 权限机制 内容服务 系统维护 网络安全 移动端接口

S5-整合&集成

人力资源系统
知识产权系统
身份认证系统
工作流系统
管理系统归档
专利数据库系统
短信平台
绩效系统
保密系统
标准管理系统
财务系统

运行维护、监控、管理体系
国家标准、行业标准、企业标准、编码体系

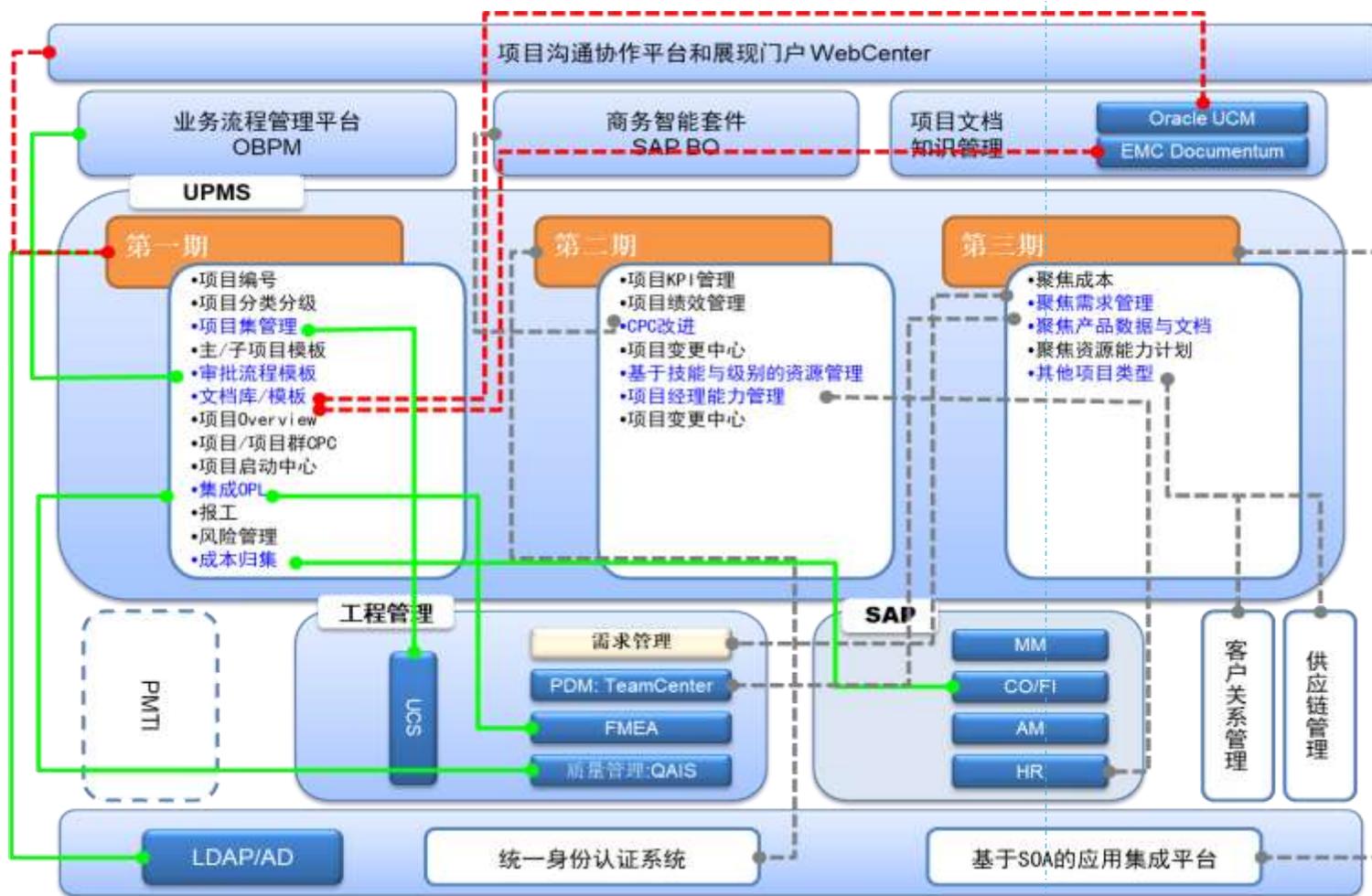
案例4：新奥集团一站式项目管理服务平台，利管控 易分享 更经济，构建新奥集团特色的创新科技云服务平台。



汽车行业其他典型案例，2012年 联合汽车电子UPMS项目

UAES 联合汽车电子有限公司
United Automotive Electronic Systems Co., Ltd.

BOSCH





公司介绍



案例介绍



系统平台介绍



主要业务场景

XPM+平台**总体架构**:助力项目交付业务的数字化转型。

体验提升



客户1



客户2



客户3

营收增长

以客户为中心，为业主提供优质、在线、透明的项目制造及交付服务

客户满意度和营收增长

XX项目
(一线部队呼叫炮火)

赋能

项目启动

立项报告评审

造型方案

出样车评审

正样车评审

设计定型

.....

小批量

正式生产

效率提升

组织架构、人才、激励体系

企业和项目管理体系、程序文件、标准、规范

OA

HR

财务

ERP

PLM

SRM

MDM

BIM

.....

以项目为主线、内部集成、拉通

项目大数据

最佳业务实践

AI赋能

区块链

核心运营能力

API经济

行业数据1

SAAS服务

.....

企业间整合
组织边界重塑

模式创新

共享的
数字服务

咨询单位

设计单位

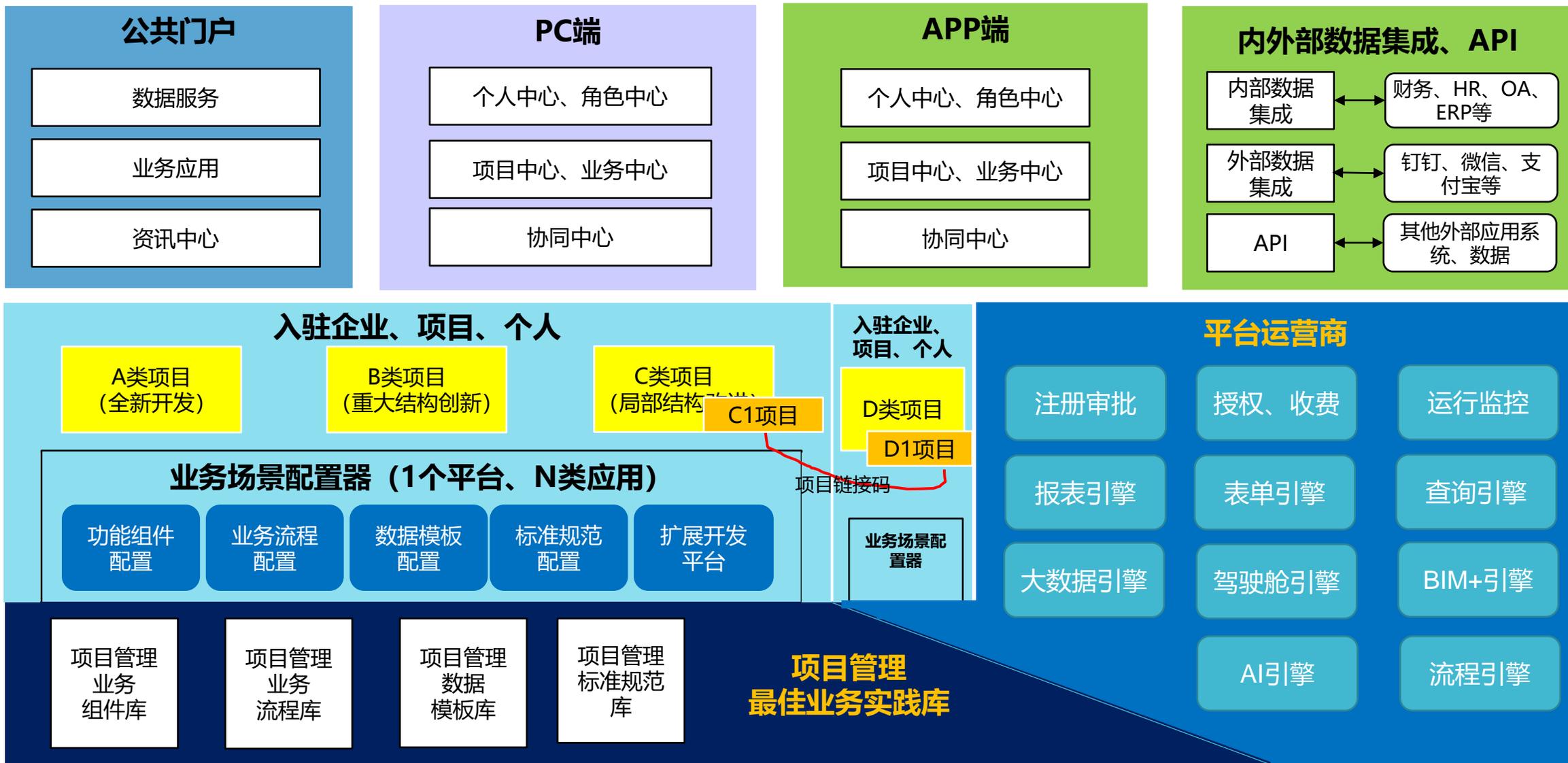
监理单位

供应商

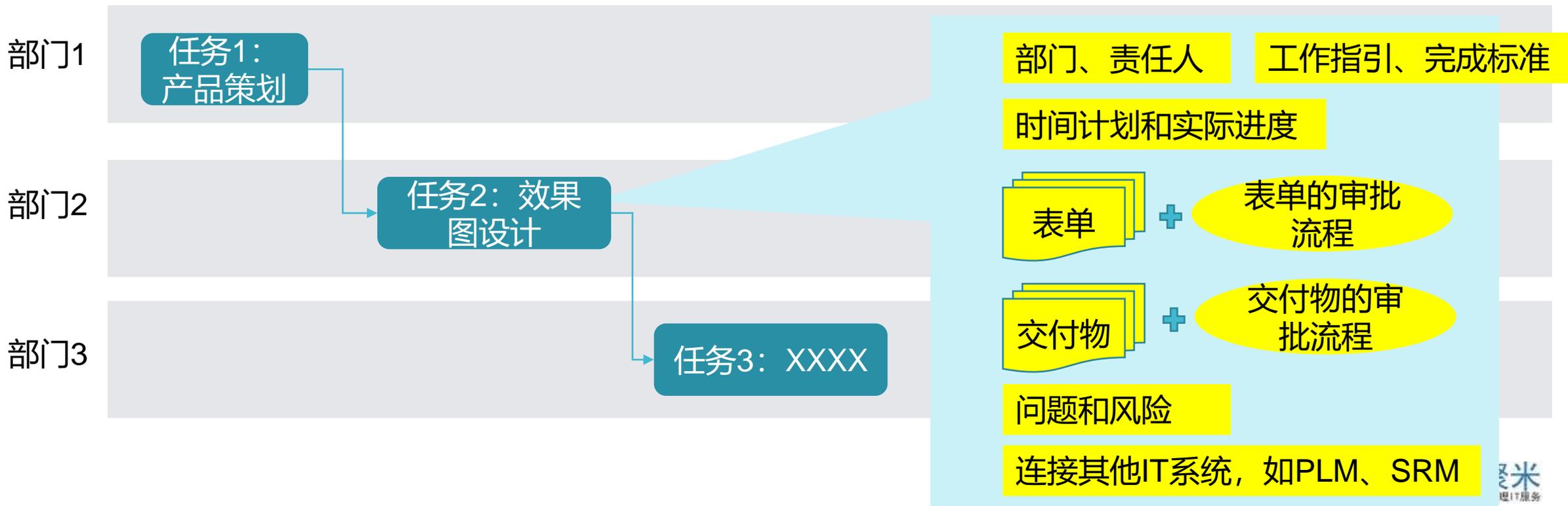
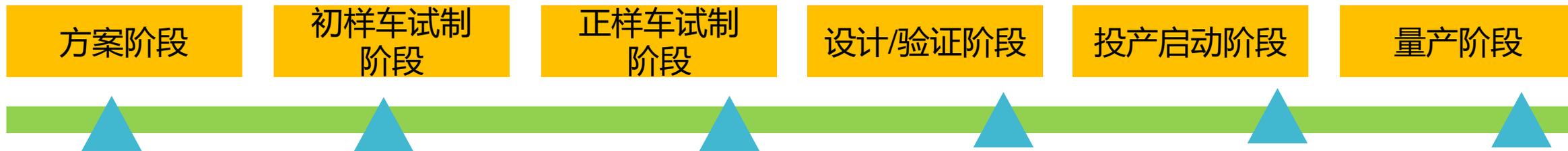
.....

开放创新生态

XPM+平台构成:以项目管理最佳业务实践库为基础,通过业务场景配置器,实现一个平台、N类应用。



XPM+平台的核心逻辑:以计划为龙头运筹协同, 任务驱动, 解决堵塞、增加项目的流动性、提升协同效率。

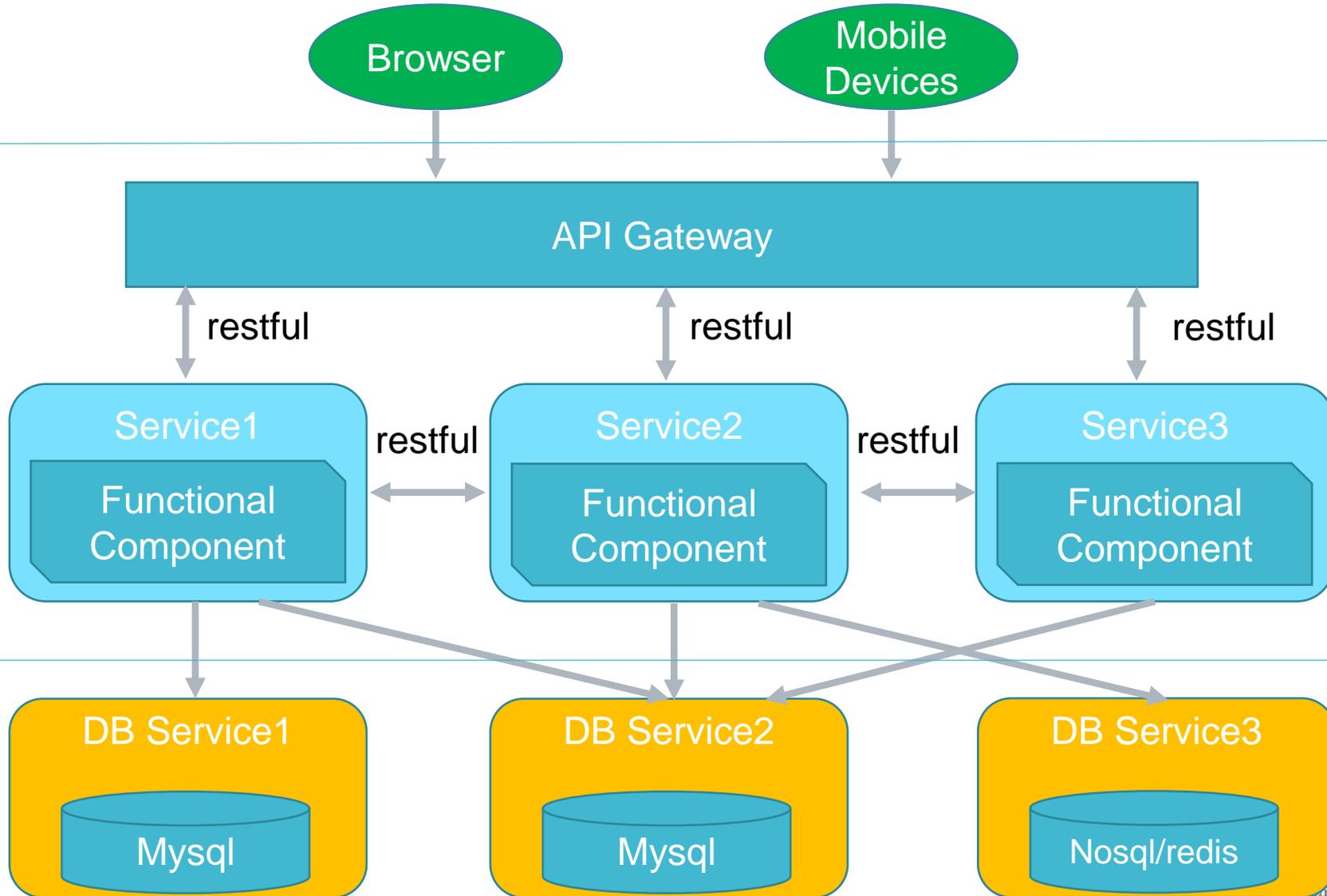


XPM+平台技术架构：JAVA、前端为H5响应式页面，**移动应用优先。**

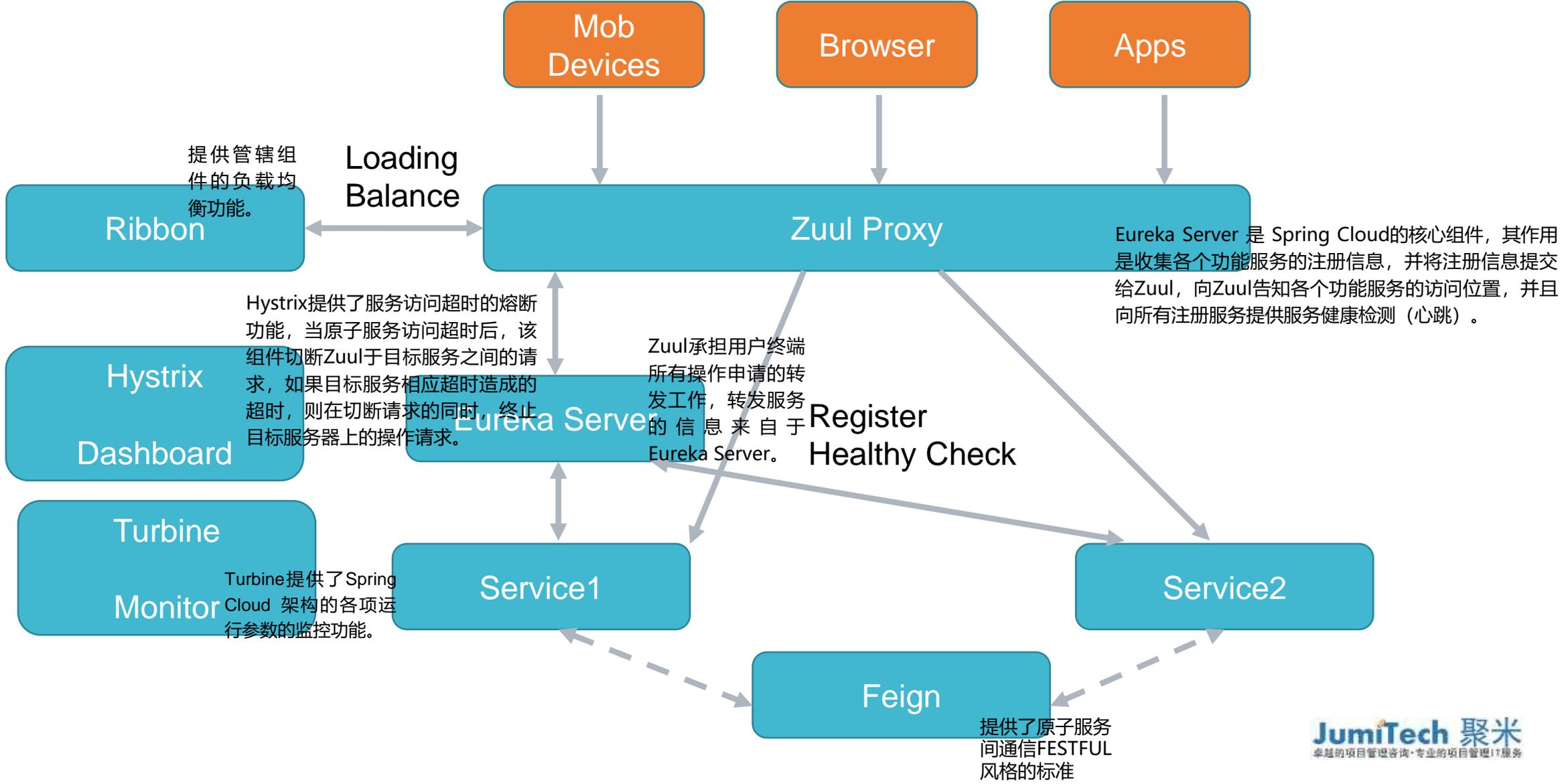
UI

Applications

Storage



XPM+平台技术架构： JAVA、前端为H5响应式页面， 移动应用优先。



XPM+平台软硬件配置建议：Linux、开源或 Windows

| 服务器 | 承载服务 | 操作系统要求 | CPU | 内存 | 硬盘 | 需安装软件 |
|---------|--------|-----------------------|-----|-----|------|--|
| 文件服务器 | 文件服务 | Linux centos_7_x86_64 | 4核 | 8G | 1T | |
| 应用服务器1 | 应用服务 | Linux centos_7_x86_64 | 4核 | 32G | 500G | 1、apache-tomcat-8.0.38.tar.gz 2、jdk 1.8 3、OpenOffice_4.1.2 |
| 应用服务器2 | 应用服务 | Linux centos_7_x86_64 | 4核 | 32G | 500G | 1、apache-tomcat-8.0.38.tar.gz 2、jdk 1.8 3、OpenOffice_4.1.2 |
| 数据库服务器1 | 数据库服务 | Linux centos_7_x86_64 | 4核 | 8G | 500G | MySQL 5.7 |
| 数据库服务器2 | 数据库服务 | Linux centos_7_x86_64 | 4核 | 8G | 500G | MySQL 5.7 |
| 负载均衡服务器 | 负载均衡服务 | Linux centos_7_x86_64 | 4核 | 8G | 200G | Nginx-1.10.3 |

XPM+平台移动应用：独立APP，H5页面，可以植入企业自有APP或企业微信、钉钉数据集成。



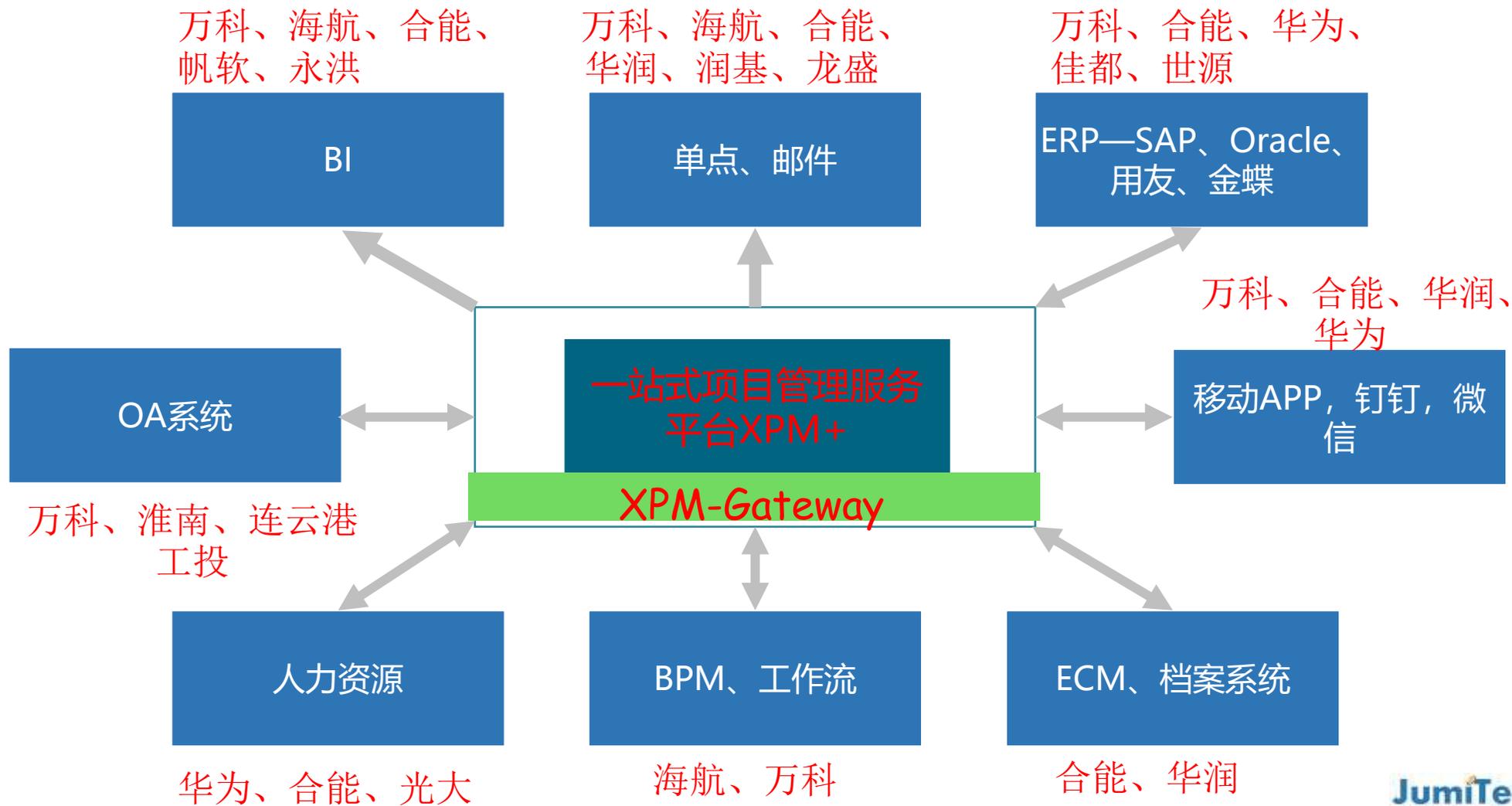
消息、应用、沟通、项目、驾驶舱

XPM+平台移动应用：独立APP，H5页面，可以植入企业自有APP或企业微信、钉钉数据集成。



PC端业务功能，100%适配APP端，包括手机、平板。

XPM+平台数据集成架构：通过XPM-Gateway，实现与各种异构系统的兼容与数据集成,提供对外的Open API。



XPM+平台数据集成架构：XPM-Gateway, 接口设置、任务调度、运行监控



| 任务ID | 任务描述 | 运行模式 | Cron | 负责人 | 状态 | 操作 |
|------|--------------------------|------------------------|---------------|-----|----|----------------|
| 6 | 重新推送: [api""/line""/id"] | BEAN: entryTaskHandler | 0 0/2 * * * * | li | 成功 | [执行] [刷新] [删除] |
| 4 | 分发 | | | | | |

| 序号 | 接口编号 | 接口名 | 状态 | 耗时 (毫秒) | 执行时间 | 操作 |
|----|--------------|------------------------|----|---------|---------------------|------|
| 1 | MDM-GPMP-002 | MDM推送零件信息到GPMP (新增,更新) | 成功 | 762 | 2019-10-17 12:26:44 | [详情] |
| 2 | MDM-GPMP-002 | MDM推送零件信息到GPMP (新增,更新) | 成功 | 559 | 2019-10-17 12:26:44 | [详情] |
| 3 | MDM-GPMP-002 | MDM推送零件信息到GPMP (新增,更新) | 成功 | 612 | 2019-10-17 12:26:43 | [详情] |
| 4 | MDM-GPMP-002 | MDM推送零件信息到GPMP (新增,更新) | 成功 | 748 | 2019-10-17 12:26:42 | [详情] |
| 5 | MDM-GPMP-002 | MDM推送零件信息到GPMP (新增,更新) | 成功 | 791 | 2019-10-17 12:26:41 | [详情] |
| 6 | MDM-GPMP-002 | MDM推送零件信息到GPMP (新增,更新) | 成功 | 757 | 2019-10-17 12:26:41 | [详情] |
| 7 | MDM-GPMP-002 | MDM推送零件信息到GPMP (新增,更新) | 成功 | 672 | 2019-10-17 12:26:40 | [详情] |

XPM+平台扩展开发架构1: 自定义表单、自定义查询、自定义报表、自定义驾驶舱

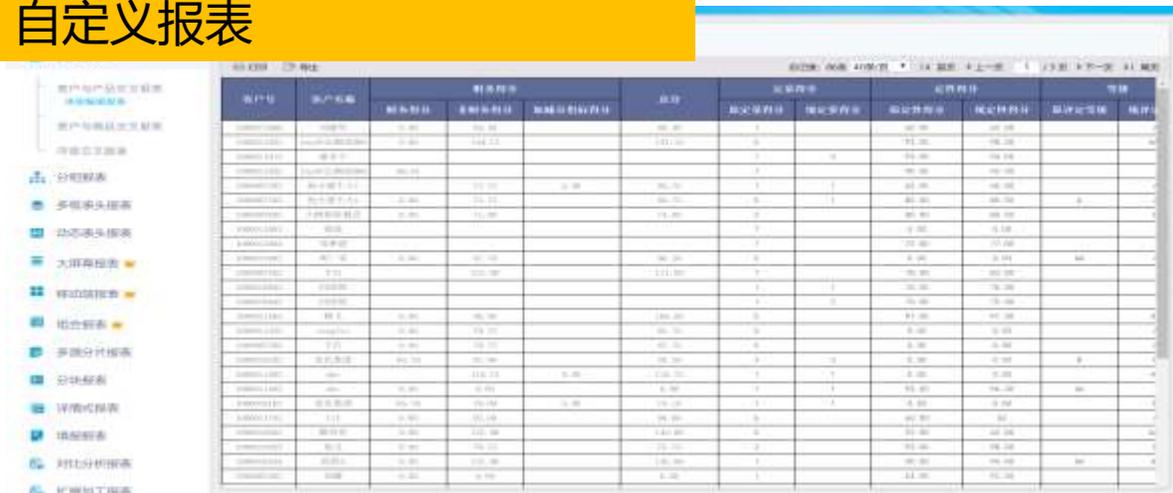
自定义表单：低代码开发，自己拖拽画表单



自定义查询：查询条件、查询结果展示自定义



自定义报表

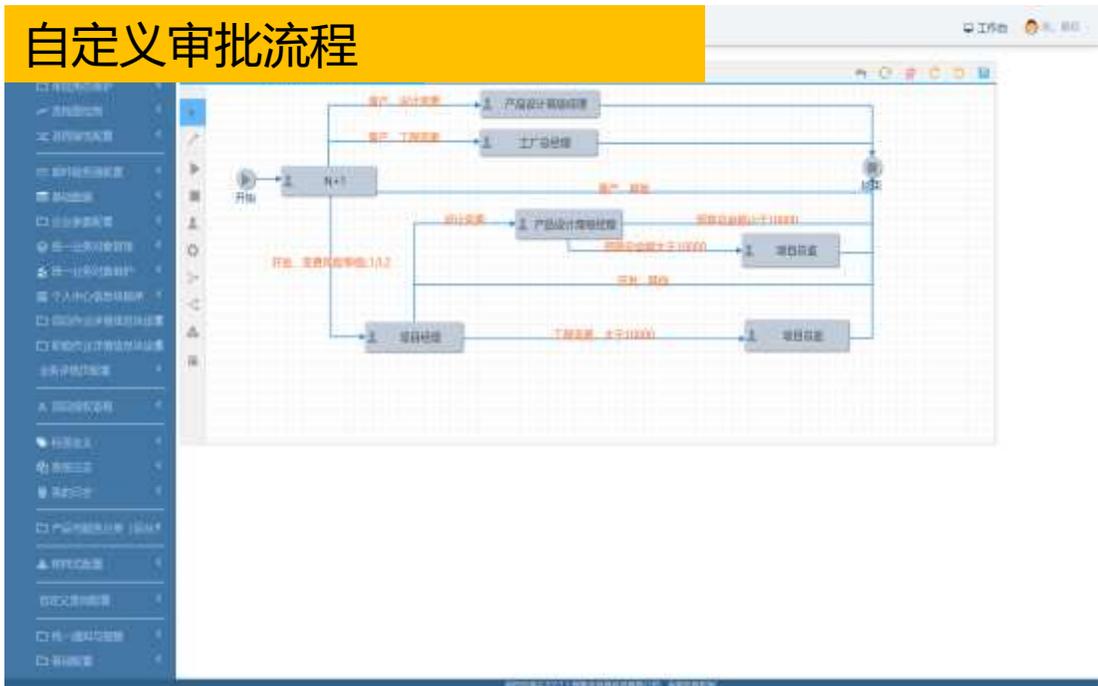


自定义驾驶舱



XPM+平台扩展开发架构2: 自定义审批流程、自定义消息预警与提醒、数据字典、API接口。

自定义审批流程



自定义消息提醒与预警: 短信、邮件、企业微信、钉钉

完备的数据字典

| 名称 | 代码 | 注释 | 数据类型 |
|---------|-------------------------|---------|-----------------|
| 审批 | app | 审批 | varchar(30) 100 |
| 审批-设计变更 | app_design_change | 审批-设计变更 | varchar(30) 100 |
| 审批-工程变更 | app_engineering_change | 审批-工程变更 | varchar(30) 100 |
| 审批-其他 | app_other | 审批-其他 | varchar(30) 100 |
| 产品设计部经理 | product_design_manager | 产品设计部经理 | varchar(30) 100 |
| 工厂总经理 | factory_general_manager | 工厂总经理 | varchar(30) 100 |
| 项目总监 | project_director | 项目总监 | varchar(30) 100 |
| 项目变更 | project_change | 项目变更 | varchar(30) 100 |

API接口

XPM+平台特性及核心价值

一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台

一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台

一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台

一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台

XPM+平台特性及核心价值

一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台

一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台

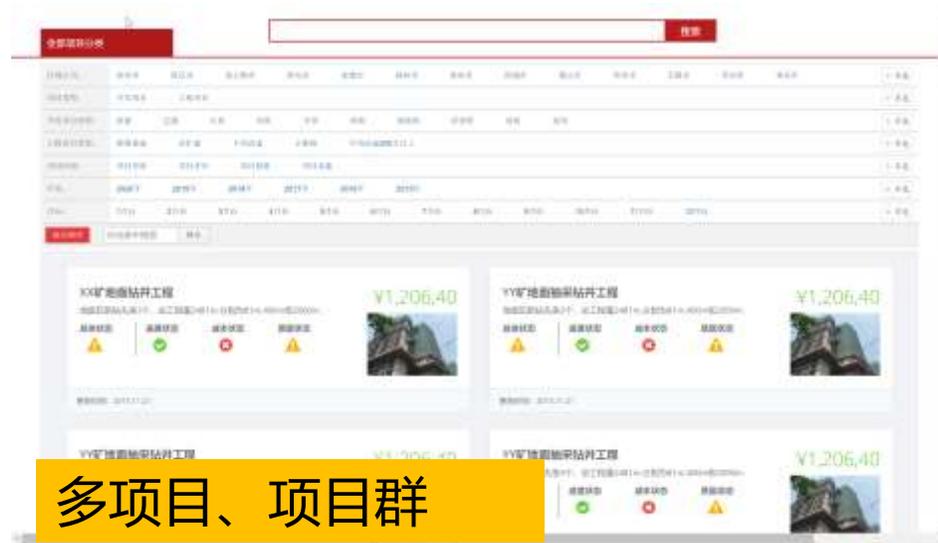
一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台

一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台

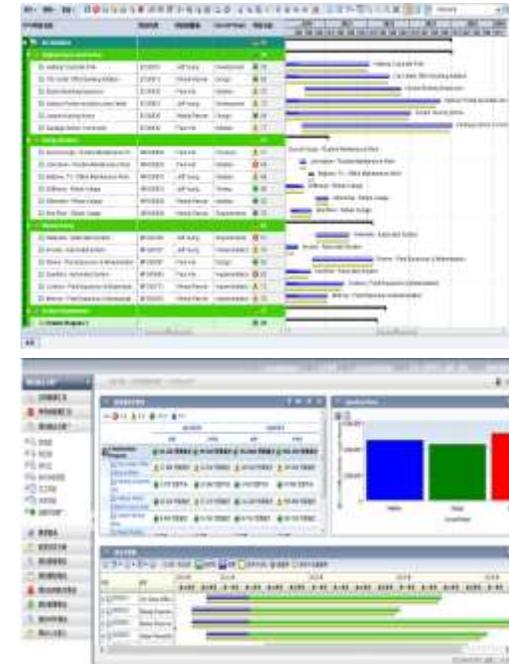
价值1：一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台



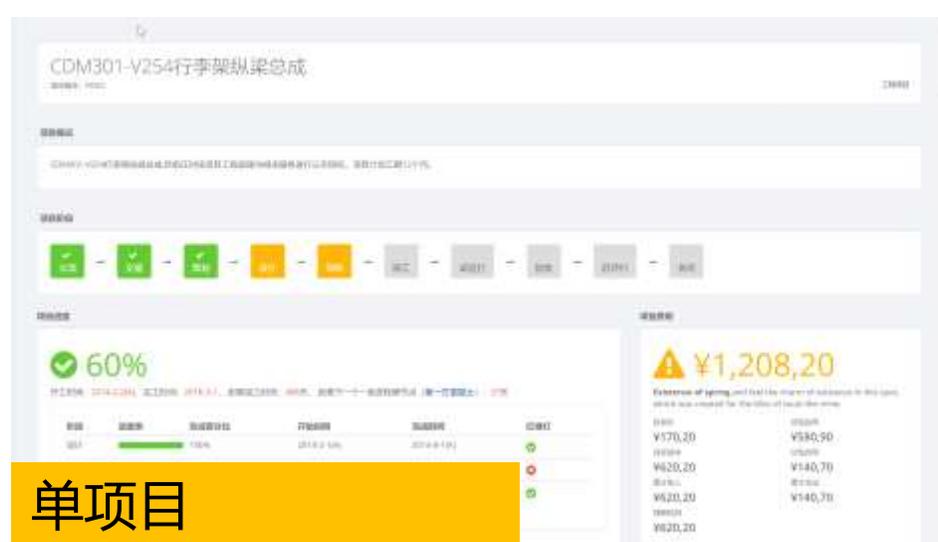
业绩指标分解



多项目、项目群



季度、月度计划与实际对比

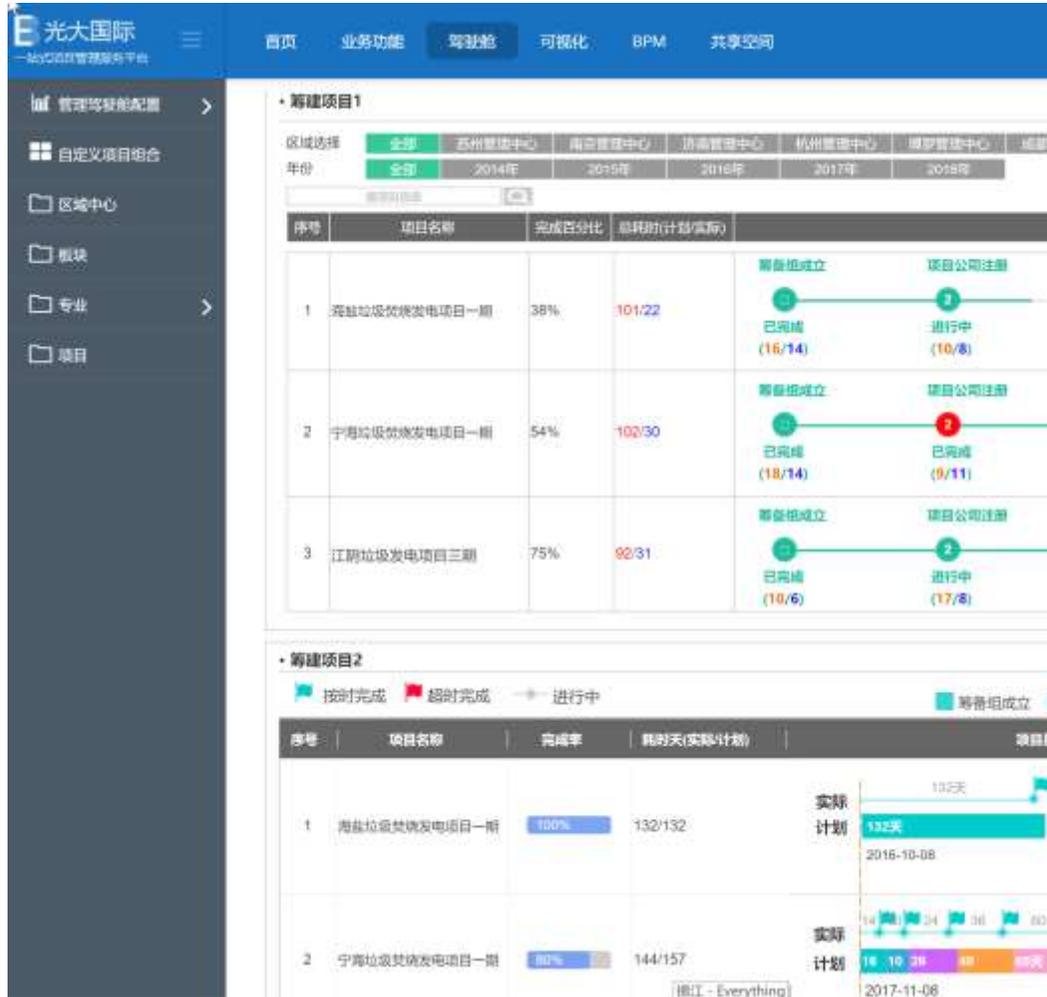


单项目

看得见：无论是单项目、多项目项目群、项目组合，项目建设情况（进度、成本、质量、问题、风险等）一览无余。

价值1：一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台

管得住：基于目标管理、控制论，对项目的进度、预算、质量、建设物、文档、风险等进行有效的管控，包括目标设定、实际跟踪、对比分析和控制。



项目阶段、节点、详细进度控制

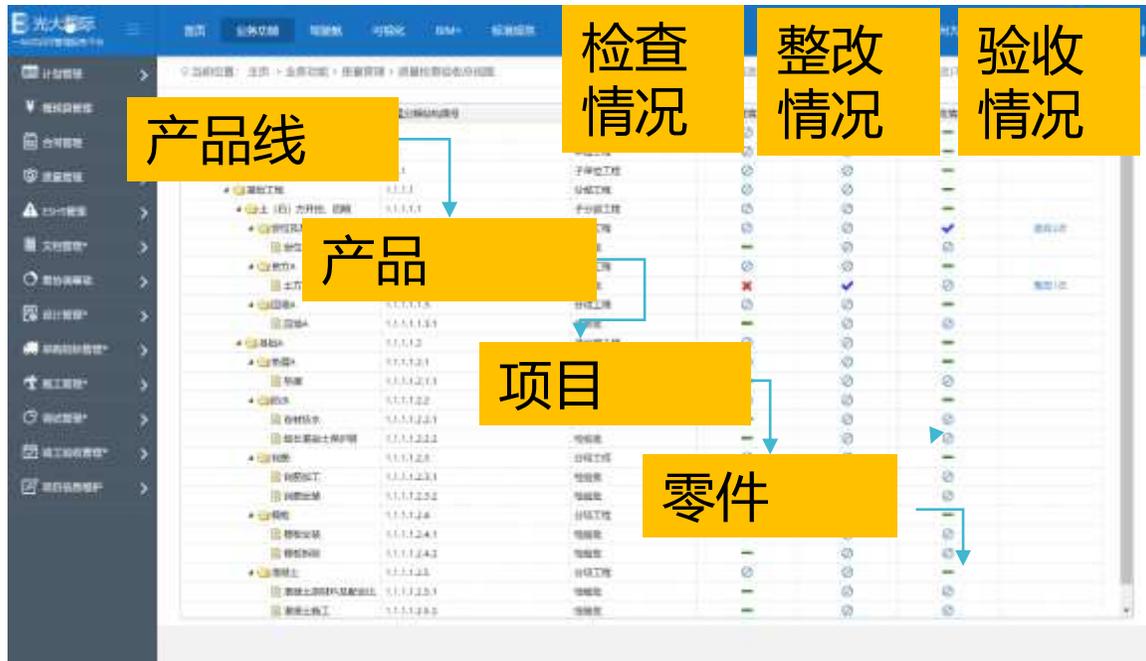
价值1：一个看得见、管得住、留得下的项目协同平台



项目预算、成本控制、现金流曲线

管得住：基于目标管理、控制论，对项目的进度、投资、质量、建设物、文档、风险等进行有效的管控，包括目标设定、实际跟踪、对比分析和控制。

价值1：一个看得见、管得住、留得下的项目协同平台



价值1：一个看得见、管得住、留得下的项目协同平台

MINTH 首页 业务中心 项目中心 经验教训 自定义查询 扩展开发

当前位置： 主页 > 业务中心 > 变更管理 > 设计/工艺变更申请

变更申请 → 变更评审 → 内部批准 → 外部批准 → 变更通知与实施 → 变更验证 → 变更结束

项目名称 全部 请输入搜索内容

| 序号 | 项目编码 | 项目名称 | 变更申请编码 | 变更大类 | 变更小类 | 发起时间 | 变更责任 | 变更风险等级 | 变更原因 | 变更状态 |
|----|----------|---------------------|----------------|------|--------|------------|------|--------|------|------|
| 1 | EP008725 | CNS201-CNS201-P... | EP008725110937 | 工程变更 | 工艺工程变更 | 2019-08-14 | | | | |
| 2 | EP008717 | CNS201-CNS201-P... | EP008717144411 | 工程变更 | 检具变更 | 2019-08-14 | | | | |
| 3 | EP008725 | CNS201-CNS201-P... | EP008725144413 | 其他变更 | 其他变更 | 2019-08-14 | | | | |
| 4 | EP008725 | CNS201-CNS201-P... | EP008725151450 | 工程变更 | 产能变更 | 2019-08-14 | | | | |
| 5 | EP008717 | CNS201-CNS201-P... | EP008717163035 | 设计变更 | 设计变更 | 2019-08-15 | | | | |
| 6 | EP008616 | C02127-C02127-00... | EP008616205819 | 工程变更 | 场地变更 | 2019-08-15 | | | | |
| 7 | EP008616 | C02127-C02127-00... | EP008616083450 | 设计变更 | 设计变更 | 2019-08-16 | | | | |
| 8 | EP008616 | C02127-C02127-00... | EP008616085730 | 工程变更 | 场地变更 | 2019-08-16 | | | | |
| 9 | EP008618 | C02127-C02127-00... | EP008618151241 | 设计变更 | 设计变更 | 2019-08-16 | | | | |
| 10 | EP008617 | CBME06-CBME01-L... | EP008617143656 | 设计变更 | 设计变更 | 2019-08-17 | | | | |
| 11 | EP008725 | CNS201-CNS201-P... | EP008725150443 | 工程变更 | 工艺工程变更 | 2019-08-17 | | | | |
| 12 | EP008725 | CNS201-CNS201-P... | EP008725154656 | 工程变更 | 工艺工程变更 | 2019-08-17 | | | | |
| 13 | EP008725 | CNS201-CNS201-P... | EP008725084333 | 工程变更 | 供方变更 | 2019-08-20 | | | | |
| 14 | EP008622 | C02J02-C02J02-9B... | EP008622085606 | 其他变更 | 其他变更 | 2019-08-20 | | | | |
| 15 | EP008616 | C02127-C02127-00... | EP008616092037 | 工程变更 | 场地变更 | 2019-08-20 | | | | |
| 16 | EP008725 | CNS201-CNS201-P... | EP008725132001 | 工程变更 | 供方变更 | 2019-08-21 | | | | |
| 17 | EP008616 | C02127-C02127-00... | EP008616135944 | 工程变更 | 场地变更 | 2019-08-22 | | | | |

ZTO 中通快递 ZTO EXPRESS

签证单

签证单编号: 清防042

| | | | | | | | | |
|-------|--|--------|-----------|---------------|-----------|----|---------|----|
| 项目编号 | G008-20201203162636137 | | 项目名称 | 华新工业园区20-03地块 | | | | |
| 签证单名称 | 签证单数据推送合同 | 签证依据 | 签证单数据推送合同 | 专业 | 消防 | | | |
| 签证内容 | 签证单数据推送合同签证单数据推送合同签证单数据推送合同签证单数据推送合同签证单数据推送合同签证单数据推送合同 | | | | | | | |
| 施工单位 | | | | | | | | |
| 合同编号 | D-Z08C8H02101130002 | | 合同名称 | 合同222 | | | | |
| 涉及的费用 | | | | | | | | |
| 申报金额 | 234567.89 | 现场审核金额 | 234567.89 | 总部审核金额 | 234567.89 | | | |
| 涉及的材料 | | | | | | | | |
| 清单 | 进度 | 计量单位 | 数量 | 单价 | 合价 | 规格 | 型号 | 备注 |
| 212 | 1222 | 212 | 12.00 | 1092.40 | 13108.80 | 12 | 2222222 | |
| 合计 | | | | | 13108.80 | | | |
| 施工单 | | | | | | | | |

中通快递 2021-01-13

gdc1gpmpt01/login/common/goEntranceByToken?token=ab8e9c7530374986be2c...

成本 范围 质量

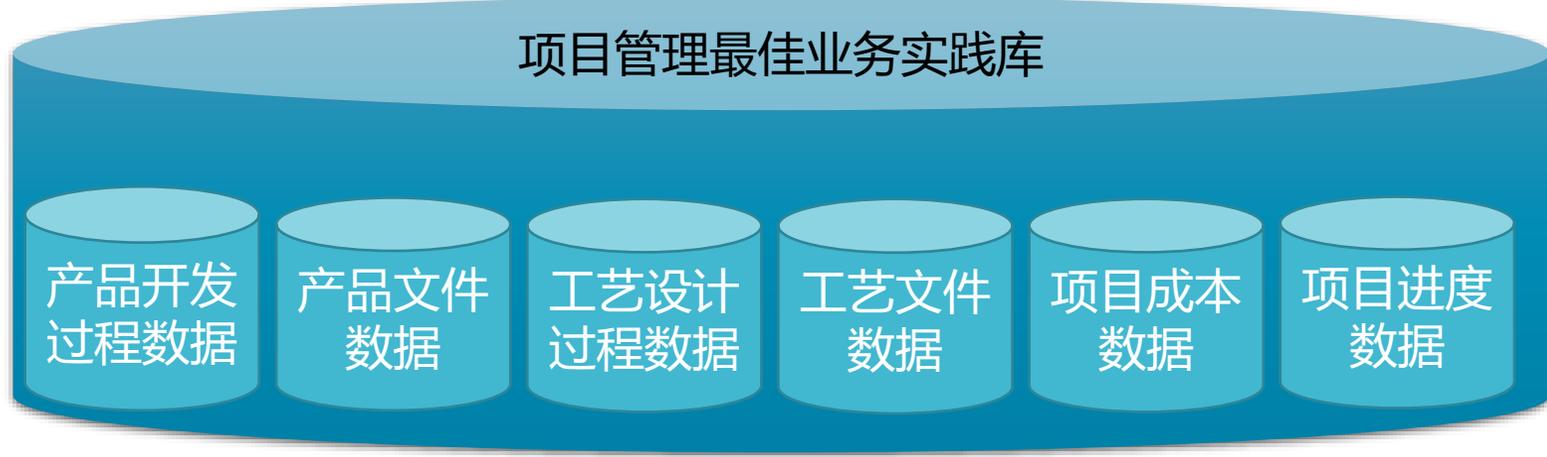
价值1： 一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台



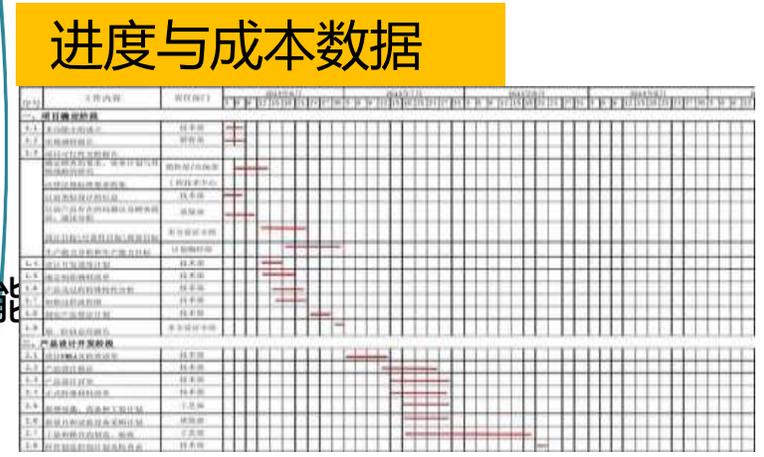
项目关闭



总结、提炼



复用



赋能



XPM+平台特性及核心价值

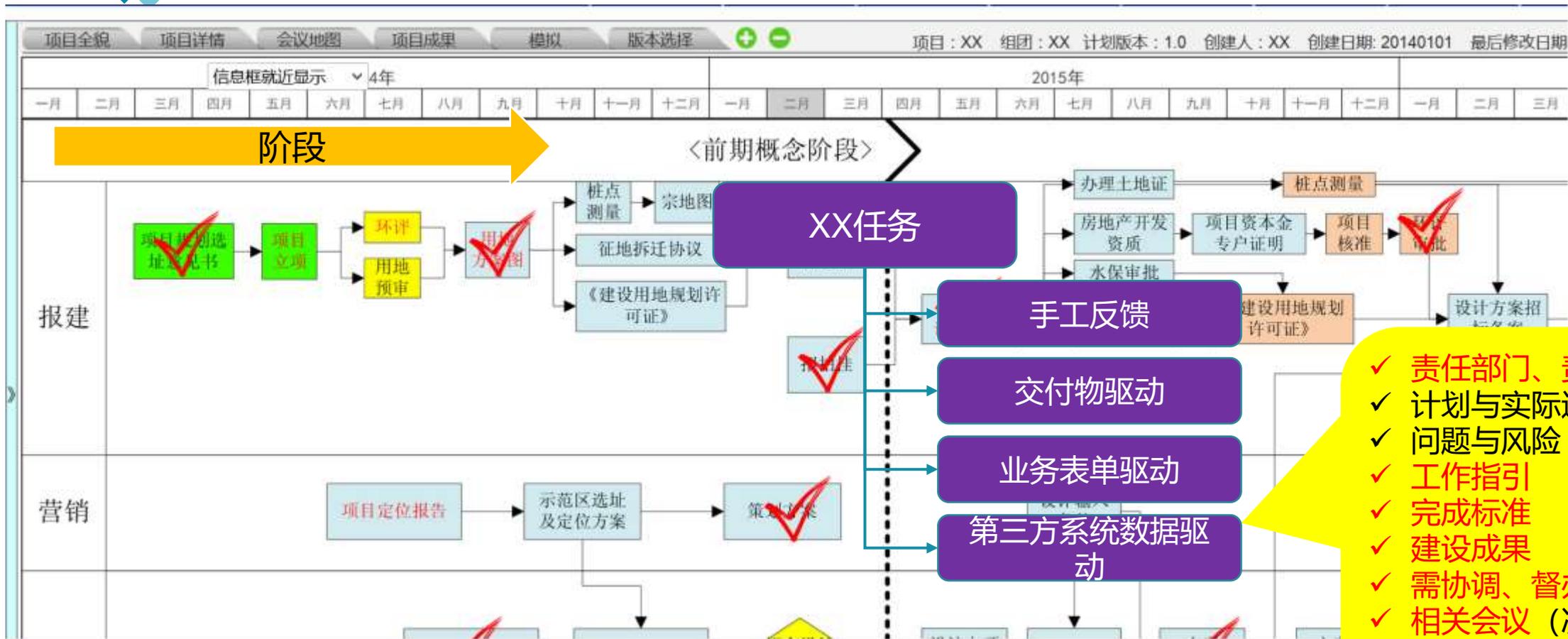
一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台

一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台

一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台

一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台

价值2：一个项目沟通、项目协作、项目控制的平台

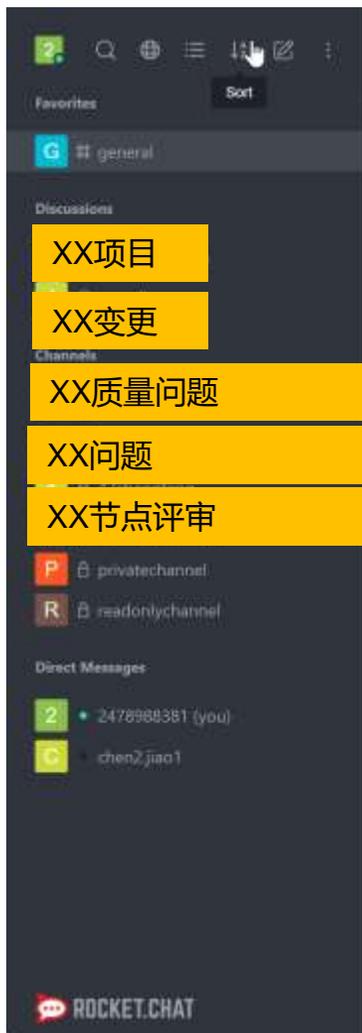


- ✓ 责任部门、责任人
- ✓ 计划与实际进展
- ✓ 问题与风险
- ✓ 工作指引
- ✓ 完成标准
- ✓ 建设成果
- ✓ 需协调、督办事项
- ✓ 相关会议 (决策会议、评审会议)
- ✓ 相关业务表单
- ✓ 子流程
- ✓ 开工齐套条件
- ✓ 验收条件
- ✓ 绩效考核

以项目为主线，跨组织、跨区域、跨部门、跨专业协同，以增加项目的流动性、推进项目建设为目标，时刻关注问题卡点。

组织、专业、部门

价值2：一个项目沟通、项目协作、项目控制的平台



实现项目参与方针对项目、图纸、模型、变更等业务对象的在线讨论与沟通，包括文字、图片、语音、视频、在线会议、文件（含压缩文件）和三维模型等，沟通的过程记录永久存储。



创新：正在数据集成自动聊天机器人（Rocket.chat+TensorFlow），通过文字、语音问答，自动获取项目的各类信息。国内第一个具有初级人工智能的项目管理平台。看驾驶舱，查数据已经Out了。

XPM+平台特性及核心价值

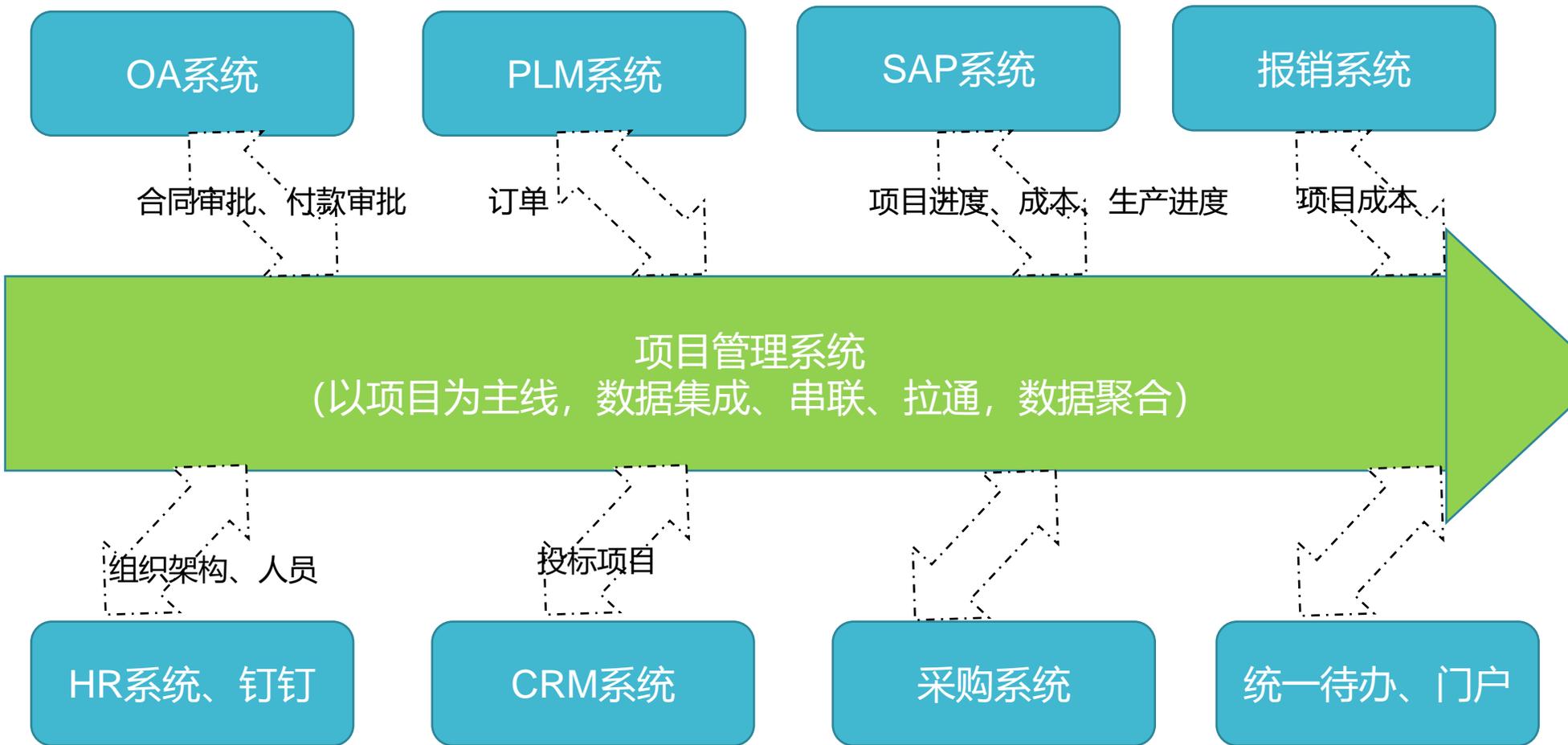
一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台

一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台

一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台

一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台

价值3：一个项目全过程、全要素管理的**数据集成**平台。以项目为主线，**拉通**现有的IT系统围绕项目的数据。



一页纸项目管理

- 项目概况
- 项目阶段
- 项目干系人
- 项目进度
- 项目成本
- 项目资源
- 项目质量
- 项目文档
- 项目问题
- 项目风险
- 项目绩效

<http://localhost:8083/index.html#p=周报模板>

XPM+平台特性及核心价值

一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台

一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台

一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台

一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台

价值4：一个连接和赋能项目参与方的生态平台，实现项目过程的组织在线、沟通在线、协同在线、业务在线和生态在线。

联通建设云

3,137 个建设项目

7,044 家企业

461,435 名人员

0 条信用信息

技术工人 7,220 人

职称人员 73,928 人

国有投资项目 2,378 个

非国有投资项目 759 个

房建项目 2,616 个

市政项目 521 个

解读数据的秘密

光大国际建设云

数据互联互通的“工程建设云”
带给您的全新工作体验

数据查询 企业 / 人员 / 工
施工企业 4,919家 设计与施工一体化企业 1
造价咨询单位 46家 施工图审查机构 20家

客户

合作伙伴

外部专家

第三方机构

登录设计服务平台

登录监理服务平台

登录施工方服务平台

登录建设单位服务平台

帮助中心 更多>>

新手上路

1. 我是从业人员

2. 我是企业

3. 我是建设单位

4. 我是主管单位

总包商

卓越的项目管理咨询·专业的项目管理IT服务

价值4：一个连接和赋能项目参与方的生态平台，实现项目过程的组织在线、沟通在线、协同在线、业务在线和生态在线。

The screenshot displays the JumiTech web interface. The top navigation bar includes '首页', '业务功能', '驾驶舱', '可视化', 'BIM+', '标准规范', '附件', and a search bar. The left sidebar lists various management modules such as '计划管理', '需协同事项', '周报月报', '概预算管理', '质量管理', 'ESHS管理', '文档管理', '招标采购', '项目维护', '系统设置', '设计策划', '设计计划', '设计联系单', '设计变更', and '公司日报月报'. The main content area shows the '项目维护' section for '惠东垃圾发电项目'. It features a '项目链条导向图' (Project Chain Navigation Diagram) and a '项目链条列表' (Project Chain List). The diagram shows a central '客户' node connected to '福耀玻璃' and '第三方' nodes, which are in turn connected to a row of '合作伙伴' nodes. A text box on the right states: '项目参与方可以通过注册、二维码邀请链接，快速加入平台。' (Project participants can register, use QR code invitation links, and quickly join the platform.)

XPM+ 预计的应用效果与价值

15%

计划达成率提升

通过项目计划编制和进度控制，多级多层计划的协同，可以有效提升计划达成率，缩短工期。



例如，万科集团2012年开始应用计划和进度控制工具，项目的计划达成率从78%提升到85%

10%

成本降低

通过概算、预算、合同、变更、结算的过程控制，可以有效降低项目的成本。



例如，佳都科技集团2015年开始应用预算编制和实际成本控制系统，单个项目成本降低了10%。

20%

质量、安全管理水平提升

通过现场的APP检查、整改，可以有效提升施工现场的管理水平，减少安全事故、提升项目工程质量。



例如，光大环保集团2017年开始应用现场质量和安全管理模块，质量和安全管理水平提升了30%。

XPM+ 预计的应用效果与价值

15%

计划达成率提升

通过项目计划编制和进度控制，多级多层计划的协同，可以有效提升计划达成率，缩短工期。



例如，万科集团2012年开始应用计划和进度控制工具，项目的计划达成率从78%提升到85%

10%

成本降低

通过概算、预算、合同、变更、结算的过程控制，可以有效降低项目的成本。



例如，佳都科技集团2015年开始应用预算编制和实际成本控制系统，单个项目成本降低了10%。

20%

质量、安全管理水平提升

通过现场的APP检查、整改，可以有效提升施工现场的管理水平，减少安全事故、提升项目工程质量。



例如，光大环保集团2017年开始应用现场质量和安全管理模块，质量和安全管理水平提升了30%。

XPM+ 预计的应用效果与价值

15%

协同效率提升

通过线上代替线下，搭建设计、监理、总包、代建多方协同的管理平台，可以有效提升在设计、采购、施工等环节的协同效率。



例如，志邦家居集团通过建设一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台，实现项目过程的组织在线、沟通在线、协同在线、业务在线和生态在线。整体协同效率提升了18%。

35%

客户满意度提升

通过对业主提供在线、透明的项目交付服务，可以大幅度提升客户满意度。



例如，上海电气数科通过应用项目管理协同平台，项目信息对客户半透明，客户满意度从50%提升到75%。

20%

营收增长

通过对公司战略发展的支持，经过3~5年的实际应用，通过项目交付能力提升公司的综合实力，助力营收增长。



例如，佳都集团自2015年开始建设项目管理平台，助力核心业务的增长（订单获取和项目交付），年度营业额增长50%。



公司介绍



案例介绍



系统平台介绍



主要业务场景

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

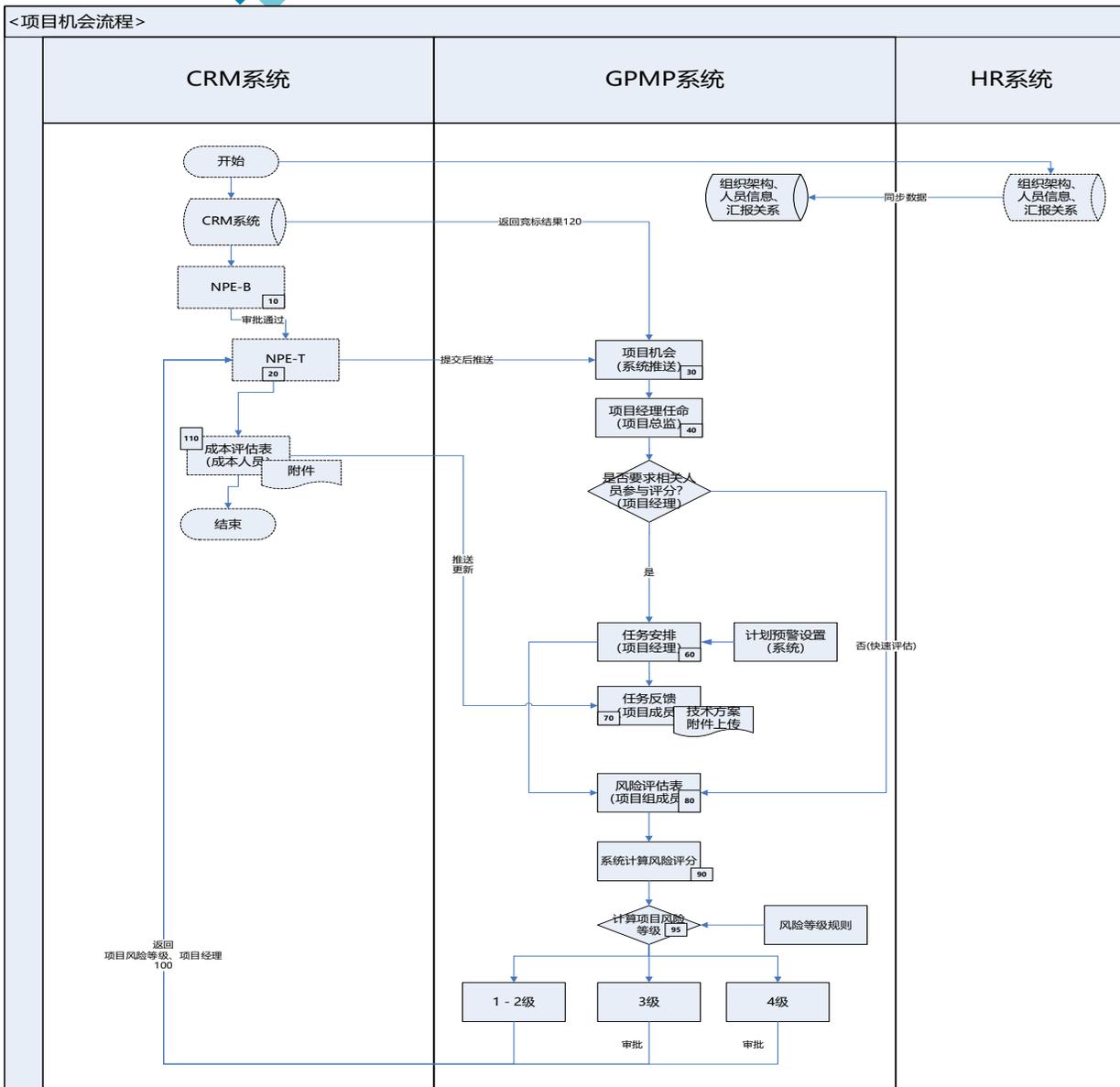
4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

项目机会管理-业务流程 (以敏实为例)



项目机会管理-业务流程 (以敏实为例)

| 编号 | 岗位 | 业务步骤说明 | 输入 | 输出 | 解决方案 | 备注 |
|-----|-------|--|-----------------|----------------|------|--------------|
| 10 | 业务人员 | 业务人员在CRM系统中发起NPE-B,RFQ资料包文件地址CRM自动创建,业务员依据地址上传RFQ文件。 | | RFQ文档目录及文档上传链接 | CRM | RFQ文件目录在GPMP |
| 20 | 业务人员 | NPE-B审批通过后CRM系统自动触发NPE-T(项目机会到GPMP) | 接口: 1>CRM系统; | 项目机会 | CRM | |
| 30 | | 系统通过接口获取到CRM系统中的NPE-T形成项目机会 | | 项目机会 | GPMP | |
| 40 | 项目总监 | 项目总监可直接指派项目经理 | 项目机会 | 项目经理任命 | GPMP | |
| 50 | 项目经理 | 1. 项目经理可直接对项目经理进行变更; 2. 针对Gate0阶段项目进行任务指派。 | 项目机会-任务指派 | 待办事项 | GPMP | |
| 60 | | | | | | |
| 70 | 任务责任人 | 任务责任人根据实际情况对任务进行反馈 | 任务进度数据或者交付物 | 待办事项状态 | GPMP | |
| 80 | 项目经理 | 发起风险评估表进行快速评估或者由责任人进行评估 | 风险评估表 | 风险评估表 | GPMP | |
| 90 | | 系统根据风险评估计算出项目风险等级 | GPMP | 项目风险等级 | GPMP | |
| 95 | 风险审批人 | 系统根据风险等级自动触发审批流程 | GPMP | 项目风险审批 | GPMP | |
| 100 | | 返回项目风险等级、项目经理到CRM系统 | 接口: 1>CRM系统; | 项目风险等级、项目经理 | GPMP | |
| 110 | 成本评估人 | CRM系统回写成本评估人员、状态及成本信息 | 接口: 1>CRM系统; | 成本评估表 | CRM | |
| 120 | | 最终返回CRM系统竞标结果 | 接口: 1>CRM系统; | 竞标结果 | GPMP | |

项目机会管理-项目前期信息



首页

业务功能

管理驾驶舱

项目交付可视化

BIM+

标准规范

Demo

扩展开发

招采信息

项目动态

项目沟通

自



后台可配置是否显示隐藏, 是否伸缩展开,

项目总监操作

- 1、提交时项目经理必填;
- 2、提交后数据锁定, 不允许修改;
- 3、提交后邮件通知, 系统提醒到项目经理。

提交
Submit

返回
Back

项目基本信息 Program General

表单编号
Doc No.

201903191229000

负责人
Owner

李四

委托评估日期
Received Date

2019-3-19

敏实项目名称
Program Description

敏实车型代码
Minth Vehicle Code

开发单位
R & D Region

客户收货国家
Delivery Country

指定港口/地点
Directed Port/Location

核心材料
Core Material

首次交样时间
OTS/FE Date

项目总监
Program Director

项目竞标状态 Program Biding stat

竞标结果
Biding Result

通过CRM接口再次

项目经理任命 PM Nomination

项目经理任命 PM Nomination

项目经理*

韦静

弹出选择: 数据来源人员组织

输入资料 Documents Requirement

示意图
Diagram

设计构想
Design Ideas

产品建议书
Product Proposal

工程图纸
Engineering Drawing

材料标准
Material Standard

特殊要求
Special Requirement

数模
3D

性能标准
Performance Standard

车型产量(台) Vehicle Annual Production Volume (Carset)

第一年产量
Year 1

第四年产量
Year 4

第七年产量
Year 7

第二年产量
Year 2

第五年产量
Year 5

第八年产量
Year 8

第三年产量
Year 3

第六年产量
Year 6

方案明细 Proposals

| 序号 Item | 方案名称 Proposals | 方案说明 Proposal Description |
|------------|-------------------|------------------------------|
| 1 | 方案1 | |
| 2 | 方案2 | |
| 3 | | |

项目机会管理-项目经理任命

首页 业务中心 项目中心 经验教训 扩展开发 报表中心Minth

如果允许项目变化，那么他的变化速度将超过你的想象。 [反馈意见](#)

项目经理任命

[保存](#) [提交](#) [直接指派](#) [返回](#)

基本信息

项目编号: EP10QQ1702 项目名称: 福特汽车6E612

项目经理

现任项目经理: Zhang, Dianquan 拟任项目经理:

任命记录

| 序号 | 项目经理 | 任命状态 | 审核状态 | 创建时间 |
|----|-----------------|------|------|---------------------|
| 1 | Zhang, Dianquan | 在任 | 已通过 | 2019-12-16 17:33:06 |

10 条/页, 共 1 条记录 [首页](#) [上一页](#) [1](#) [下一页](#) [尾页](#)



■ 基本信息

风险评估单号 20190927093242

项目名称 C02J02-C02J02-9BUB-前保险杠下挡板 BAFFLE-FRT BPR LWR

目前阶段 Gate0

项目经理 Zhang. Dianquan

项目风险等级 LEVEL3

是否快速评估 否

调整原因

■ 风险评估明细

| 序号 | 评价维度 | 评价事项 | 评估职能 | 责任人 | 评估准则 | 风险等级 | 得分 | 备注 |
|----|--------------|--|---------------------------|----------------------|---|--------|-------------------------------------|----|
| 31 | 工艺Processing | 产品要求的可行性 Feasibility of product requirement accordance | *Technical Engineer 工艺工程师 | Zhang. Jinlong(Hedy) | 尺寸公差小于类似产品的50%。现有经验或理论分析(如CAE)判定完全无法实现 Dimension tolerance is less than 50% of present product and it will not be achieved with experience or theory (e.g. CAE) | LEVEL4 | <input type="checkbox"/> | |
| 32 | | | | Zhang. Jinlong(Hedy) | 可提出类似产品稳定达到要求证明 Similar products is stable and customer requirements are fulfilled. | LEVEL0 | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| 33 | | | | Zhang. Jinlong(Hedy) | 可提出类似要求的量产产品但无数据证明 There are similar production parts satisfying customer requirement without data. | LEVEL1 | <input type="checkbox"/> | |
| 34 | | | | Zhang. Jinlong(Hedy) | 工艺可实现但合格率无法满足要求 Yield rate can not be assured with production processing. | LEVEL2 | <input type="checkbox"/> | |
| 35 | | | | Zhang. Jinlong(Hedy) | 现有工艺无法100%满足顾客要求 100% requirement can not be fulfilled with current processing. | LEVEL3 | <input type="checkbox"/> | |
| 36 | | | | Zhang. Jinlong(Hedy) | 现有工艺无法满足顾客要求, 差异明显 There is obvious gap between customer requirement and current processing. | LEVEL4 | <input type="checkbox"/> | |

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

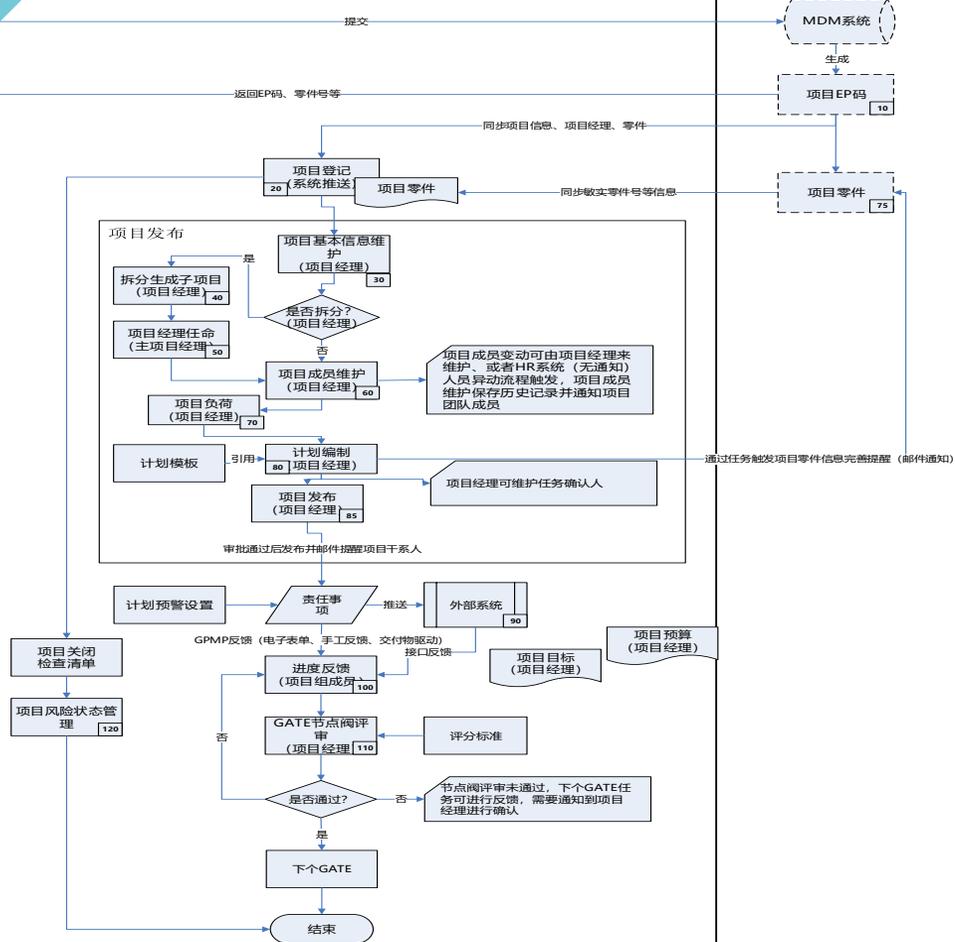
4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

项目发布管理-业务流程 (以敏实为例)



项目发布管理-业务流程 (以敏实为例)

| 编号 | 岗位 | 业务步骤说明 | 输入 | 输出 | 解决方案 | 备注 |
|----|------|--|-----------------|----------------|------|----|
| 10 | | 通过接口自动获取MDM系统中的项目信息、项目经理、零件信息。 | 接口: 1>MDM系统; | 项目信息、项目经理、零件信息 | MDM | |
| 20 | 项目经理 | 根据CRM传回的数据判断是否拆分项目, 默认可拆分 | | 项目按零件拆分 | GPMP | |
| 30 | 项目经理 | 维护项目基本信息 | 项目基本信息 | 项目信息 | GPMP | |
| 40 | 项目经理 | 按零件号对主项目进行拆分, 如果默认不拆分则默认产生子零件号 | | 子项目信息 | GPMP | |
| 50 | 项目经理 | 主项目经理对子项目经理进行任命, 子项目经理默认为主项目经理 (目前系统自动默认带出主项目经理) | | 子项目信息经理任命 | GPMP | |
| 60 | 项目经理 | 维护项目组成员及客户联系人 | 项目组成员、客户联系人 | 项目组成员、客户联系人 | GPMP | |
| 70 | 项目经理 | 针对项目进行项目负荷评分 | 项目负荷表 | 项目负荷表 | GPMP | |
| 80 | 项目经理 | 针对项目对项目计划编制 | 计划编制 | 项目计划 | GPMP | |

项目发布管理-项目信息维护



首页

业务功能

管理驾驶舱

项目交付可视化

BIM+

标准规范

Demo

扩展开发

招采信息

项目动态

项目沟通

自



返回
Back

项目基本信息 Program General

| | | | | | |
|------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| 项目编码 EP No. | 201903191229000 | 敏实项目名称 Minth Program Description | | | |
| 车型系列 Faction | | 汽车集团 OEM Group | | 客户名称 Customer | |
| 产品大类 Product Category | | 产品小类 Product Subcategory | | 最终客户名称 Final Customer | |
| 敏实车型代码 Minth Vehicle Code | 半成品生产工厂1 SemifinishedProductPlant1 | | 半成品生产工厂2 SemifinishedProductPlant2 | | 国内或海外 Domestic_or_Overseas |
| 汽车类型 Vehicle Type | 主开发中心 Development Center | | 辅开发中心 Auxiliary Development Center | | 零件数量 Part Quantity |
| 汽车品牌 Brand | 项目计划类别 Project_Category | | 项目执行状态 Project_Develop_Status | | 项目级别 Project Grade |
| 核心工艺第一阶 Core Process I | 项目目前阶段 Current Gate | | 项目风险状态 Risk Status | | 项目发布状态 Release Status |
| 最大年产量 Peak Annual Volume | 项目经理 PM | | 是否可拆分 | | 子项目编码 EP No. 201903191229000 |

项目物流信息 Program Logistics Info

| | | | | | | |
|-------------------------------|------------------------------|--|-----------------------------------|--|----------------------------|--|
| 开发单位 R & D Region | 国家 Country | | 城市 City | | 交付区域 Delivery-to-Region | |
| BU | 贸易术语 Incoterms | | 指定港口/地点 Directed Port/Location | | 是否中转仓 Warehouse or Not | |
| BU | 中转仓 Warehouse | | 中转仓说明 Warehouse Remark | | 供客户包装类型 Package type | |
| 成品销售区域 CompanyRegionidName | 客户EDI对接要求 EDI Requirement | | | | | |

OEM价格 OEM Price

| | | | | | |
|--------------------------|--|----------------|--|------------------------|--|
| 总金额 Tool Total Amount | | 币种 Currency | | 确认金额 Confirm Amount | |
| 支付方式 Payment Method | | | | | |

项目发布管理-项目成员维护

导出

保存
Save

返回

项目基本信息 Program General

| | | | | | |
|------------------------------|-----------------|-------------------------------------|--------------------------|--|--|
| 项目编码 EP No. | 201903191229000 | 敏实项目名称 Minth Program Description | | | |
| 车型系列 Faction | | 汽车集团 OEM Group | 客户名称 Customer | | |
| 产品大类 Product Category | | 产品小类 Product Subcategory | 最终客户名称 Final Customer | | |
| 敏实车型代码 Minth Vehicle Code | | 客户车型代码 Vehicle Code | 车型中文名称 Nameplate CN | | |
| 汽车类型 Vehicle Type | | 车型级别 Vehicle Segment | 车型英文名称 Nameplate EN | | |
| 汽车品牌 Brand | | 是否同步设计 Co-Design | | | |

项目角色

| 序号 | 职位 |
|----|----|
| 1 | 项目 |
| 2 | 设计 |
| 3 | 工艺 |

项目外部角色

| 序号 | 岗位名称 | 岗位描述 | 姓名 | 手机号 | 邮箱 |
|----|------|------|----|-----|----|
| 1 | 采购经理 | | | | |
| 2 | 销售经理 | | | | |
| 3 | | | | | |

包含项目角色、项目外部角色人员变动记录

人员变动记录

| 序号 | 岗位名称 | 原岗位人员 | 变更后岗位人员 | 变更日期 |
|----|------|-------|---------|------|
| 1 | 采购经理 | | | |
| 2 | 销售经理 | | | |
| 3 | | | | |

新增
Add

项目发布管理-项目成员维护

项目成员维护

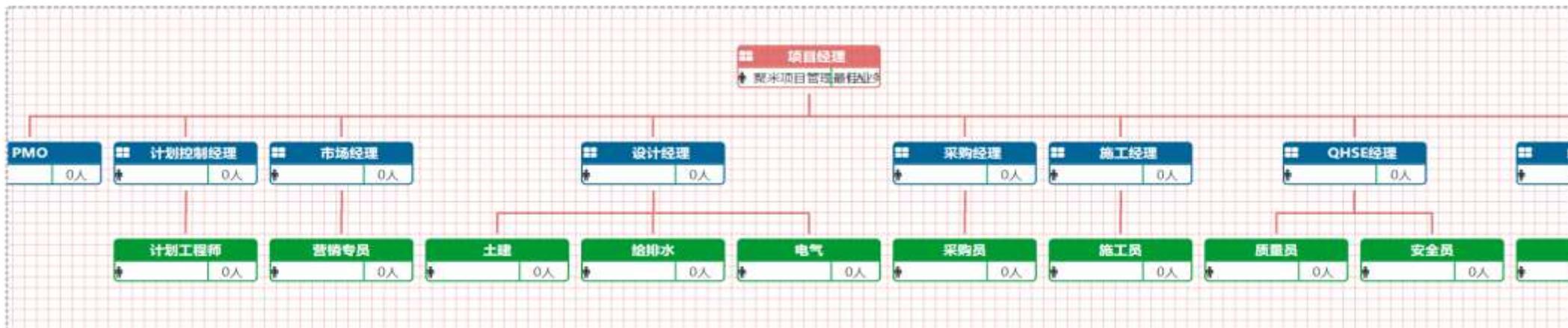
返回

基本信息

| | | | | | | |
|------|------------------|-----|--------|----|------|-------------|
| 项目名称 | 某某地产工程建设项目【地产开发】 | 总投资 | 150000 | 万元 | 项目编号 | 20190314001 |
| 项目类型 | 地产投资 | | | | | |

项目角色

图形复位 层级从上到下 层级从左到右 导出PDF文件 导出图片文件 列表展示



项目发布管理-项目目标设定

MINTH 首页 业务中心 项目中心 经验教训 扩展开发 报表中心

成员之间的信任就像水晶球，一旦打破就很难修复。 [反馈意见](#)

项目目标

[保存](#) [提交](#) [返回](#)

基本信息

项目编号: EP008687 项目名称: C02J02-C02J02-98UB-进气胶条 INTAKE SEAL1 目标编号: 20191028101517

*目标名称: EP008687-ProjectGoal 录入人: Schmidt, Rebecca 录入日期: 2019-10-28

备注:

项目目标明细

[选自模板](#) [+新增](#) [删除](#)

| 序号 | 维度 | 指标项 | 说明 | 担当 | 责任人 | Gate1 | Gate2 | Gate3 | Gate4-1 | Gate4-2 | Gate5 |
|----|----|--|---|--------------------------------|-----------------|-------|-------|-------|---------|---------|-------|
| | | | | | | 目标 | 目标 | 目标 | 目标 | 目标 | 目标 |
| 1 | Q | 生产线转移评价分数 Production line transfer score | 分: 移转前, 终验收 | Tooling Project Management开发项目 | Zhang, Dianquan | / | / | / | 4 | 4 | / |
| 2 | D | 节拍达成率 Rate yield rate | 分: 移转前-工艺策划提供, GATE 4-2QAD获取, Gate5-QAD系统获取 | Technical Engineering工艺工程 | Zhang, Dianquan | / | / | / | / | 99 | 99 |
| 3 | D | 样件交付准时率 Product On-time delivery rate | 样件交付准时次数/样件交付次数 | Project Manger项目经理 | Zhang, Dianquan | / | / | / | 99 | 99 | 99 |

项目发布管理-项目负荷评估

 [首页](#) [业务中心](#) [项目中心](#) [经验教训](#) [扩展开发](#) [报表中心](#) Minth     

当你觉得一切正常时，某个差错已发生。 [反馈意见](#)

项目负荷

[保存](#) [返回](#)

基本信息

项目编号: EP008616 项目名称: C02127-C02127-008-车顶密封条支撑件 SEAL CARRIER ROOF

备注:

项目负荷明细

| <input type="checkbox"/> | 序号 | 排序号 | 大类 | 小类 | 负荷评定标准描述 | 得分 |
|--------------------------|----|---------|--------------------------|--|---|----|
| <input type="checkbox"/> | 1 | WL10000 | Customer客户 | Customer客户 | (6)New extended OEM (Coopetation time≤2 years) 新拓展OEM (合作时间≤2年) (4)Existing customer现有客户 | 4 |
| <input type="checkbox"/> | 2 | WL10010 | Manufacture Plant生产工厂 | Manufacture Plant生产工厂 | (12)The production plants are both domestic and overseas海外+国内量产工厂; More than two overseas production plants海外2家以上量产工厂; More than two domestic production plants国内2家以上量产工厂; New overseas plant 海外新工厂 (8)Overseas production plant or new domestic plant海外工厂量产或国内新工厂 (4)Domestic production plant国内工厂量产 | 12 |
| <input type="checkbox"/> | 3 | WL10020 | Process Difficulty工艺管理难度 | Prototype(Including mass production phase)原型样件 (含量产开发中含原型样件) | (15)Need prototype , need develop flexible die , and have more than 6 months for development有原型样件需求, 有开发软模, 且交样周期在6个月以上 (5)Need prototype ,and use flexible die to produce product 有原型样件需求, 且开发软模加工样件; (0)Need prototype , and are rapid products ;Or not need prototype.有原型样件需求, 但为快速成型件,或无原型样件需求; | 15 |

gdc1gpmpd01/login/common/goEntranceByToken?token=d77e8ea610d04fe5811...

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

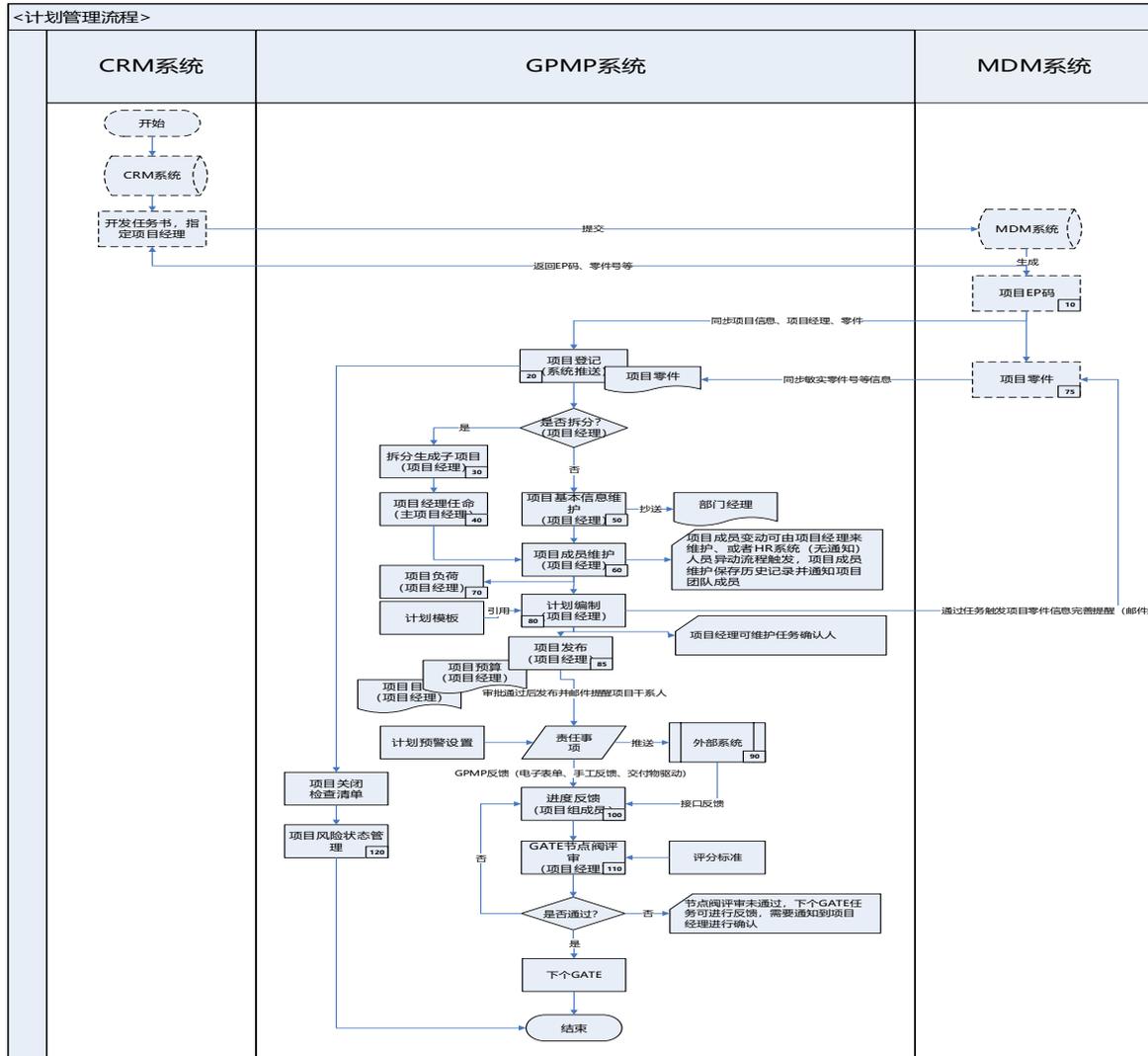
4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

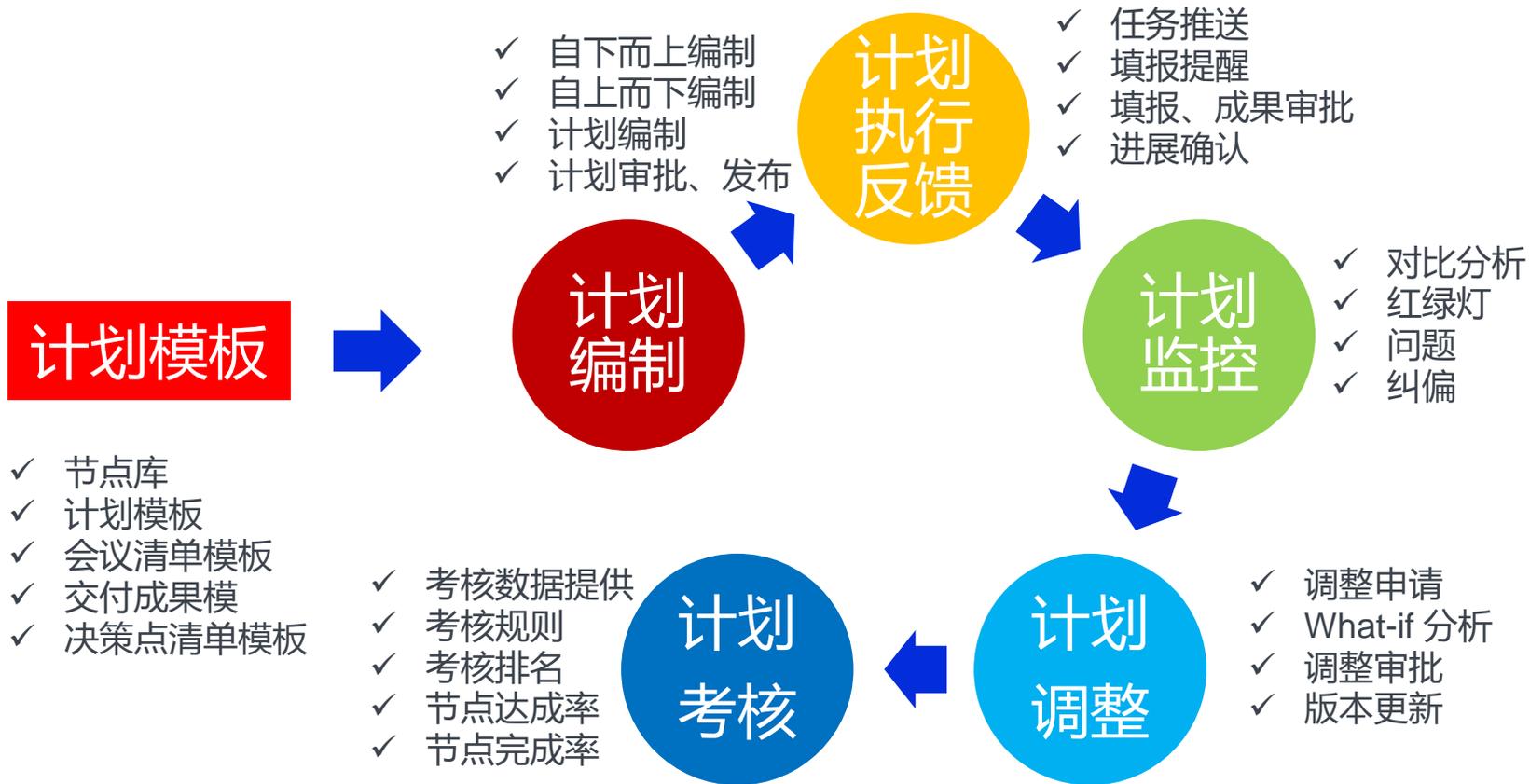
项目计划管理-业务流程 (以敏实为例)



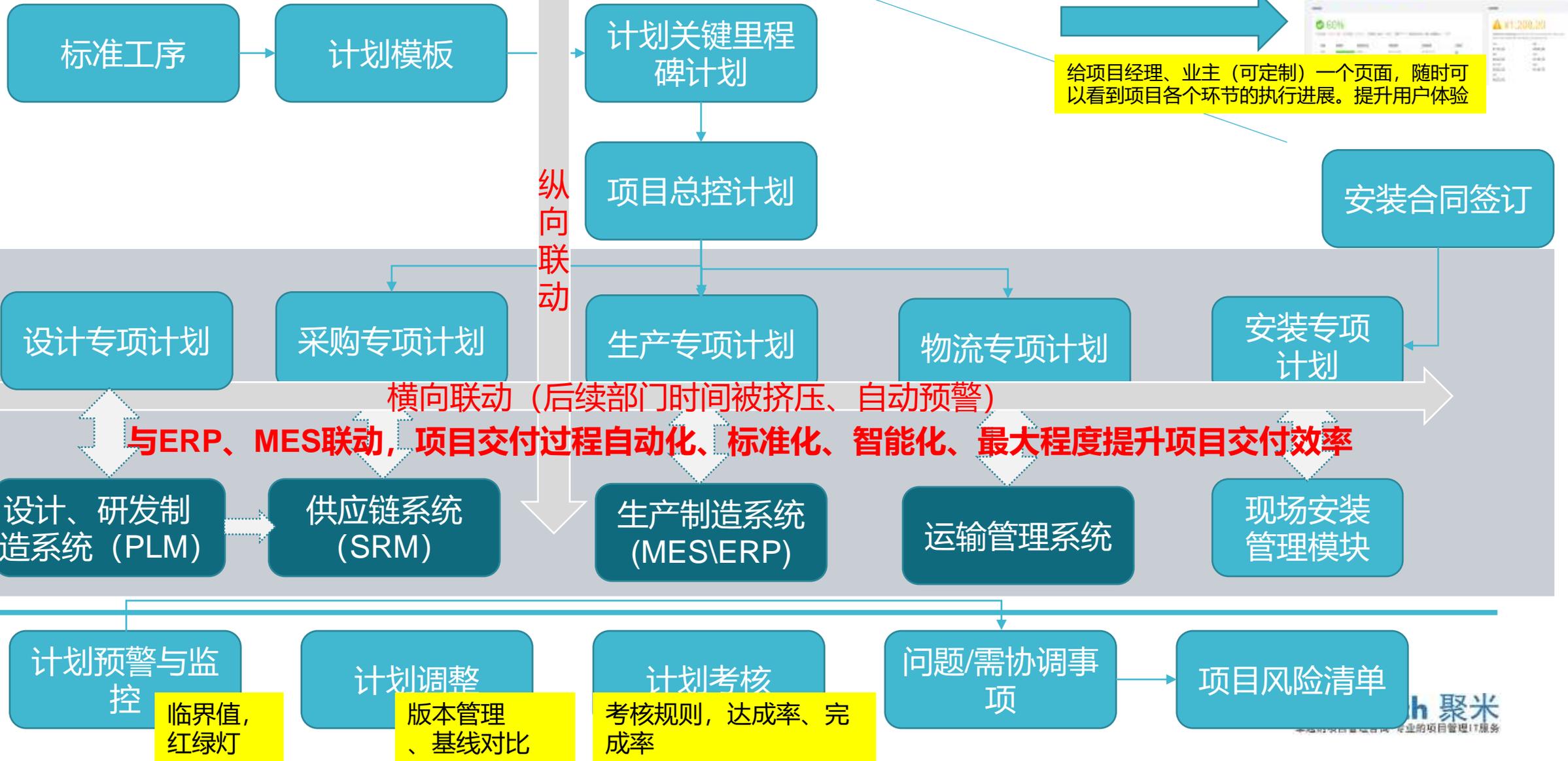
项目计划管理-业务流程 (以敏实为例)

| 编号 | 岗位 | 业务步骤说明 | 输入 | 输出 | 解决方案 | 备注 |
|-----|------|--|------------------|--------------------------|-----------|----|
| 10 | | 通过接口自动获取MDM系统中的项目信息、项目经理、零件信息。 | 接口: 1>MDM系统; | 项目信息、项目经理、零件信息 | MDM | |
| 20 | 项目经理 | 根据CRM传回的数据判断是否拆分项目, 默认可拆分 | | 项目按零件拆分 | GPMP | |
| 30 | 项目经理 | 按零件号对主项目进行拆分, 如果默认不拆分则默认产生子零件号 | | 子项目信息 | GPMP | |
| 40 | 项目经理 | 主项目经理对子项目经理进行任命, 子项目经理默认为主项目经理 (目前系统自动默认带出主项目经理) | | 子项目信息经理任命 | GPMP | |
| 50 | 项目经理 | 维护项目基本信息 | 项目基本信息 | 项目信息 | GPMP | |
| 60 | 项目经理 | 维护项目组成员及客户联系人 | 项目组成员、客户联系人 | 项目组成员、客户联系人 | GPMP | |
| 70 | 项目经理 | 针对项目进行项目负荷评分 | 项目负荷表 | 项目负荷表 | GPMP | |
| 80 | 项目经理 | 针对项目对项目计划编制 | 计划编制 | 项目计划 | GPMP | |
| 85 | 项目经理 | 项目经理维护好项目基本信息、CFT成员、负责、计划后发起项目发布 | 接口: 1>GPMP系统; | 项目零件信息 CFT 进度计划、负荷 | GPMP | |
| 90 | 责任人 | 通过任务触发项目零件信息完善提醒 (邮件通知) 通过计划任务驱动外部系统进行任务完成情况反馈 | 邮件提醒、系统任务、系统业务触发 | 任务反馈结果 | 外部系统 | |
| 100 | 责任人 | 系统内任务完成情况反馈 | 计划反馈 | 项目实际进度 | GPMP | |
| 110 | 项目经理 | 各个阶段任务完成由项目经理发起节点评审表, 审批通过后, 项目可进入下一个阶段 (项目所处状态更新) | 节点评审表 | 节点评审表 | GPMP | |
| 120 | 项目经理 | 根据项目实际情况、外部系统支持生成项目各个状态 | | 项目状态管理 | GPMP、外部系统 | |

计划和进度管理: 包含计划编制、执行反馈、监控预警、计划调整和计划考核完整过程。



项目计划编制与进度控制，计划驱动业务子系统，联动。



1、标准工序库

两个可能发生事件，只有那个不期望发生的事件会发生。

标准工序库

保存 返回

Minth

反馈意见

全部展开

基本信息

*标准任务编号 T-G10-110100

*标准任务名称 项目启动会议及需求风险识别 Project Kick Off

标准任务类别

标准工期 0 D

完成百分比类型 自定义完成百分比

任务反馈方式

- 业务驱动
- 手动维护
- 交付物驱动
- 业务驱动
- 外部系统驱动

工作指引 工作指引

完成标准 完成标准

交付成果列表 交付成果模板

驱动业务

参考工期 参考工期

检查点 检查点

危险因素 最佳业务实践

驱动业务

+ 新增 - 删除

| 序号 | 表单类型 | 业务类型 | 权重 | 实际开始驱动状态 | 实际完成驱动状态 | 是否重复触发 |
|----|------|-------|------|----------|----------|--------|
| 1 | 固化表单 | 项目启动会 | 100% | 待审批 | 已通过 | 否 |

任务反馈方式：

1、手工维护

2、交付物驱动

3、业务表单驱动

4、外部系统数据驱动

1、标准工序库

| APQP任务(交付物) 清单 | | | | |
|----------------|--|--|-------|---------------------|
| 阶段 | 活动Action | 任务TASK | 职能 | 备注 |
| Gate 1 | New project Development Order : 新项目开发任务书下达 | | | |
| | | New Product Development Order 开发任务书 | 业务 | CRM系统 |
| | | Project commission development contract 项目委托开发合同 | 工厂 | 纸质上传 (GPMP) |
| | Project Kickoff : 项目启动 | | 项目管理 | |
| | | Project Kick Off Meeting 项目启动会议 | 项目管理 | GPMP电子表单 |
| | | Project Objective 项目目标 | 项目管理 | P电子表单/成本系统/QAD/抱怨管理 |
| | | Project Cost Budget Approval 项目预算 (设置查看权限) | 项目管理 | GPMP电子表单 |
| | | Project Quality Assurance Planning 项目质量保证计划 | 质量工程师 | GPMP系统 |
| | Project risk review 项目风险评估 | | 项目管理 | |
| | | Manufacturing Feasibility evaluation 制造可行性评估 | 项目管理 | GPMP电子表单 |
| | | Gross profit control check list 毛利管控点检(三分一考) | 项目管理 | GPMP电子表单 |
| | Identify Customer Requirement and Evaluation 识别客户要求并评估 | | 项目管理 | |
| | | Customer Requirement Transfer List 顾客要求转换清单 | 项目管理 | GPMP电子表单 |
| | Identify Lesson learned 识别经验教训 | | 项目管理 | |

| 1.进度/任务管理 | 2.CFT管理 | 3.成本管理 |
|---|--|---------|
| GPMP CRM MDM | HR系统 | 成本管理平台 |
| PDM TCM EPICOR 采购一体化 检测中心系统 模具管理平台 交样订单管理 | GPMP | GPMP |
| 8.问题点/风险管理 | 9.变更管理 | 10.沟通管理 |
| GPMP TCM PDM | CRM MDM PDM TCM EPICOR 采购一体化 模具管理平台 成本管理平台 QAD | GPMP |

2、计划模板

不同项目类型不同的计划模板

JuMi Cloud 集团 返回

首页 业务中心 项目中心 角色中心 BIM+ 内部协同 外部协作 管理驾驶舱 最佳业务实践库 招采信息 扩展开发

计划模板

基本信息

计划模板明细

树形设置 图形视图 选自标准任务库 导入Excel 批量更新 +新增 删除 升级 降级 上移 下移

| 序号 | 任务名称 | 任务编号 | 任务类型 | 任务级别 | 标准工期 | 完成百分比类型 | 责任岗位 | 操作 |
|----|-----------------|----------|------|------|------|----------|-------|----|
| 1 | 1项目前期阶段 | L1 | WBS | 一级 | 10d | 自定义完成百分比 | 项目经理 | |
| 2 | 1.1项目启动 | L1-01 | WBS | 二级 | 0d | 自定义完成百分比 | 项目经理 | |
| 9 | 1.2项目准备 | L1-02 | WBS | 二级 | 0d | 自定义完成百分比 | | |
| 10 | 1-7制定《项目总控计划》 | L1-02-01 | 任务作业 | 三级 | 10d | 自定义完成百分比 | 区域负责人 | 详情 |
| 11 | 1-8编制《项目联络通讯录》 | L1-02-02 | 任务作业 | 三级 | 10d | 自定义完成百分比 | 区域负责人 | 详情 |
| 12 | 2工艺确定和设备采购阶段 | L2 | WBS | 一级 | 10d | 自定义完成百分比 | | |
| 19 | 3工程设计及工程采购及合约阶段 | L3 | WBS | 一级 | 10d | 自定义完成百分比 | | |
| 30 | 4实施阶段 | L4 | WBS | 一级 | 10d | 自定义完成百分比 | | |
| 76 | 5结算阶段 | L5 | WBS | 一级 | 10d | 自定义完成百分比 | | |
| 84 | 6保修、售后服务阶段 | L6 | WBS | 一级 | 10d | 自定义完成百分比 | | |

逻辑关系

请输入搜索内容

+新增 删除

3、套用计划模板，快速编制项目计划

计划编制

检索字段

请输入搜索内容

选自标准任务库

+ 新增

+ 快速新增

IT 任务详情

引用下级计划

复制上级计划

↑ 升级

↓ 降级

↑ 上移

↓ 下移

删除

批量更新

导入数据

进度计算

自定义字段

栏位

| 序号 | 任务名称 | 状态 | 责任岗位 | 责任人 | 强制开始 | 强制完成 | 计划开始 | 计划完成 | 实际开始 |
|----|-----------------------|----|---------------------|-----|------|------|------------|------------|------|
| 1 | 顾客里程碑 | | | | | | 2019-08-17 | 2019-08-17 | |
| 2 | 顾客数据冻结 Date release | | Project Manager项... | | | | 2019-08-17 | 2019-08-17 | |
| 3 | 顾客首次交样 First sample c | | Project Manager项... | | | | 2019-08-17 | 2019-08-17 | |
| 4 | 顾客现地首次交样 Plant Firs | | Project Manager项... | | | | 2019-08-17 | 2019-08-17 | |

2019年08月

| | | | | | | |
|----|----|----|----|---|---|---|
| 日 | 一 | 二 | 三 | 四 | 五 | 六 |
| 28 | 29 | 30 | 31 | 1 | 2 | 3 |

逻辑关系

| 序号 | 任务1 | 取点 | 间隔 | 任务2 | 取点 | 备注 |
|----|------------------------|----|----|----------------------------|----|----|
| 1 | 项目启动会议&需求风险识别 Pr... | 开始 | 0 | 项目目标设定Set Project Objec... | 开始 | |
| 2 | Gate1节点评审Gate 1 Review | 开始 | -7 | 项目目标设定Set Project Objec... | 结束 | |
| 3 | 项目启动会议&需求风险识别 Pr... | 开始 | 0 | 项目预算制定 Project Cost Bud... | 开始 | |
| 4 | Gate1节点评审Gate 1 Review | 开始 | -7 | 项目预算制定 Project Cost Bud... | 结束 | |
| 5 | 项目启动会议&需求风险识别 Pr... | 开始 | 0 | 完成项目质量保证计划 Comple... | 开始 | |
| 6 | Gate1节点评审Gate 1 Review | 开始 | -7 | 完成项目质量保证计划 Comple... | 结束 | |
| 7 | 项目启动会议&需求风险识别 Pr... | 开始 | 0 | MDM零件信息维护Maintain M... | 开始 | |

自动编

+ 新增

删除

4、任务进展反馈：手工填报、交付物驱动、业务表单驱动、其他IT系统数据驱动。

The screenshot shows a web-based project management system. At the top, there is a navigation bar with the logo 'MINTH' and several menu items: '首页', '业务中心', '项目中心', '经验教训', '扩展开发', and '报表中心'. Below the navigation bar, the current location is indicated as '当前位置: 主页 > 业务中心 > 计划管理 > 计划反馈'. The main content area features a filter section with '反馈列表(1634)' and '责任转移列表(12)'. Below this, there are filters for '时间' (Time) and '任务状态' (Task Status). The '时间' filter includes options for '全部(1932)', '本周(51)', '下周(89)', '本月(222)', '下月(111)', '本年度(1652)', and '下年度(378)'. The '任务状态' filter includes '全部(1932)', '未开始(1762)', and '进行中(176)'. A secondary filter section for '反馈状态' (Feedback Status) includes '全部(1932)', '待反馈(1756)', '已反馈未提交(19)', '已提交待确认(0)', '被驳回(0)', and '已完成(157)'. A dropdown menu for '项目名称' (Project Name) is set to '全部'. The main part of the interface is a table with the following columns: '任务名称' (Task Name), '任务所属WBS' (Task WBS), '任务类型' (Task Type), '任务状态' (Task Status), '时间状态' (Time Status), '计划开始' (Planned Start), '计划完成' (Planned End), and '项目名称' (Project Name). The table lists several tasks, many of which are marked as '未开始' (Not Started) or '延期未完成' (Delayed/Not Completed). At the bottom right of the table, there are pagination controls showing '前往: 1', '每页显示: 50', and '1-50共1756'.

- 1、每周一、每月邮件通知，本周本月需要完成的工作事项；
- 2、个人日历、项目日历显示，计划与实际的偏差；
- 3、根据任务的级别，提前5天、15天、30天、60天邮件或系统预警和通知；
- 4、进度偏差严重，自动生成问题，由问题升级为风险。

5、任务反馈：手工填报

1) 任务手工反馈方式:

1、APP或钉钉

2、PC端

3、邮件

1、CPM模式（关键路径法）：

实际开始

实际完成

完成百分比

剩余工期

2、CCPM模式（关键链法）：

剩余工期

进展描述

问题与风险

纠偏措施

The screenshot displays a web-based project management system. At the top, there's a navigation bar with '首页', '个人中心', '项目中心', '经验教训', '扩展开发', and '报表中心'. Below this, a breadcrumb trail reads '在加中社系统中 - 一切都是项目, 一切皆将成为项目 - Paul Grace'. The main content area is titled '任务反馈' (Task Feedback) and includes a toolbar with '停止', '责任转移', '提交确认', '保存', and '返回'. The '基本信息' (Basic Information) section contains several input fields: '任务名称' (Task Name) with value '项目目标验证Set Project Objective', '任务类型' (Task Type) with value '任务作业', '周期交付物' (Cycle Deliverables), '计划名称' (Plan Name) with value '资产开发项目交付计划模板', '计划类型' (Plan Type) with value '监控计划', '任务级别' (Task Level) with value '一级', '任务反馈方式' (Task Feedback Method) with value '任务报告', and '外部反馈表' (External Feedback Table). Below this, there are two sections for task modes. The first is '1、CPM模式（关键路径法）：' (1. CPM Mode (Critical Path Method):), which is highlighted with a red box. It contains four yellow boxes: '实际开始' (Actual Start), '实际完成' (Actual End), '完成百分比' (Completion Percentage), and '剩余工期' (Remaining Duration). The second is '2、CCPM模式（关键链法）：' (2. CCPM Mode (Critical Chain Method):), also highlighted with a red box. It contains a single yellow box: '剩余工期' (Remaining Duration). At the bottom, there's a section for '最新进展' (Latest Progress) with a dropdown menu set to '一级' and three text input fields for '进展描述' (Progress Description), '问题与风险' (Issues and Risks), and '纠偏措施' (Corrective Measures). The bottom of the page shows '实际交付成果' (Actual Deliverables) and a toolbar with various icons.

6、任务反馈：交付物驱动

The screenshot displays the Jumi Cloud interface. At the top, there is a navigation bar with the Jumi Cloud logo and various menu items like '首页', '业务中心', '项目中心', etc. Below the navigation bar, there are several expandable sections: '责任落实', '扩展属性', '最新进展', '相关项目及计划信息', '工作指引', '完成标准', and '交付成果列表'. The '交付成果列表' section is expanded, showing a table of '实际交付成果' (Actual Delivery Results). The table has columns for '序号' (Serial Number), '文档编号' (Document ID), '文档名称' (Document Name), '状态' (Status), '更新时间' (Update Time), and '对应文档目录' (Corresponding Document Directory). A single row is visible with the following data: 1, APEX001, 互联网_模式下基于产业链协同的..., 2020-04-02 15:35:05, 项目启动. Above the table are buttons for '+新增', '提交', and '删除'. Below the table is a toolbar with various icons for editing and navigation.

| 序号 | 文档编号 | 文档名称 | 状态 | 更新时间 | 对应文档目录 |
|----|---------|--------------------|----|---------------------|--------|
| 1 | APEX001 | 互联网_模式下基于产业链协同的... | | 2020-04-02 15:35:05 | 项目启动 |

- 1、交付物上传;
- 2、交付物评审;
- 3、评审通过, 任务100%完成;
- 4、交付物自动归档到项目文档模块。

7、任务反馈：业务表单驱动

3) 任务驱动业务的反馈方式:

1、发起业务

2、业务审批中

3、业务被批准

The screenshot displays a software interface with a blue header containing navigation links: 首页, 业务中心, 项目中心, 经验教训, 扩展开发, 报表中心. The main content area is divided into several sections:

- 实际交付成果**: A table with columns: 序号, 客户零件号, 客户零件名称, 文档编号, 文档名称, 状态, 更新时间, 对应文档目录.
- 子任务**: A table with columns: 序号, 任务编号, 任务名称, 任务状态, 计划开始, 计划完成, 原定工期, 任务类型, 责任人, 责任部门, 确认人, 操作. Above the table are buttons: 保存, +新增, 删除, +快速新增, *启用, 终止, 升降.
- 驱动业务**: A table with columns: 序号, 表单类型, 业务类型, 权重, 实际开始驱动状态, 实际完成驱动状态, 是否重复触发, 操作. A red box highlights the '操作' column for the first row, which contains the text '触发业务'. Above the table are buttons: +新增, 删除.
- 计划驱动业务 (实际数据)**: A table with columns: 序号, 表单类型, 业务类型, 编号, 表单名称, 表单状态, 权重, 实际开始驱动状态, 实际开始驱动时间, 实际完成驱动状态, 实际完成驱动时间, 操作. Above the table are buttons: 关联, 解除关联.
- 审批记录**: A section at the bottom with a toolbar containing various icons for navigation and actions.

8、进度管理：反馈确认

项目会积累延期，却绝不会积累提前的时间。

反馈确认

对于任务经理反馈的进展有异议可以驳回。

移交 确认 驳回 返回

基本信息

| | | | | | |
|------|-------------|------|-------------------|-------|------|
| 任务名称 | 新增任务0905001 | 任务类型 | 任务作业 | 强制交付物 | 否 |
| 任务级别 | 一级 | 计划名称 | 测试问题发起0905001专项计划 | 计划类型 | 专项计划 |

时间与工期

| | | | | | |
|------|------------|------|------------|-------|-----|
| 计划开始 | 2019-09-05 | 计划完成 | 2019-09-14 | 尚需工期 | 10 |
| 实际开始 | 2019-09-05 | 实际完成 | 2019-09-05 | 完成百分比 | 100 |
| 预期开始 | 年-月-日 | 预期完成 | 年-月-日 | | |
| 任务状态 | 未开始 | 时间状态 | 延期未完成 | | |

责任落实

| | | | | | |
|-----|--------------------|-----|-----------------|---------|--|
| 责任人 | Li, Zhi(IT_Center) | 确认人 | Zhang, Dianquan | 知会人/配合人 | |
|-----|--------------------|-----|-----------------|---------|--|

扩展属性

| | | | | | |
|-------|---|----------|---|--------|--|
| 权重 | 1 | 考核 | 否 | | |
| 对应包名称 | | 对应标准工序名称 | | 是否零件任务 | |

- 基本信息
- 时间与工期
- 责任落实
- 扩展属性
- 最新进展
- 工作指引
- 交付成果列表
- 实际交付成果
- 驱动业务
- 计划驱动业务 (实际数据)

9、预警与监控的规则设置

计划预警设置

基本信息

* 是否启用 否

* 邮件类型

* 邮件标题

* 邮件正文

备注

* 推送方式 邮件 APP 首页消息

设置方式 * 按项目 按项目类型

预警规则

请输入规则内容

| 任务级别 | 延期天数(下限) | 延期天数(上限) | 责任人 | 等级模式 | 确认 | 转发 | 分管领导 | 其他抄送人员 |
|------|----------|----------|-----|------|----|----|------|--------|
| 一级 | 5 | 12 | * | | * | * | * | |
| 一级 | 4 | 109 | ✓ | | * | * | * | |
| 一级 | 1 | 1 | ✓ | | * | * | * | |

10 * 条/页, 共 3 条记录

设置节点延误的预警规则，
延误多少天、通知到谁。

设置红黄绿灯的临界值。

10、计划调整、审批、版本对比

MINTH 首页 业务中心 项目中心 经验教训 扩展开发 报表中心

你可以冻结用户的要求，但不能阻止他的期望。

计划编制

版本对比

导出Excel 返回

请输入搜索内容

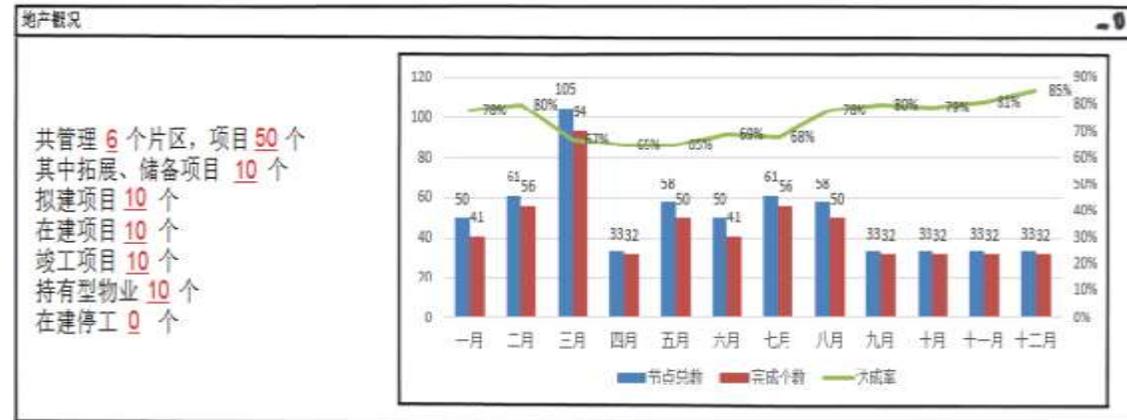
| 序号 | 任务编号 | 任务类型 | 任务名称 | | | 计划开始时间 | | | 计划完成时间 | | | |
|----|--------------------|------|------------|------------|----|------------|------------|-----|------------|------------|-----|------|
| | | | V2.0 | V1.0 | 偏差 | V2.0 | V1.0 | 偏差 | V1.0 | V1.0 | 偏差 | V2.0 |
| 1 | Customer Milestone | WBS | 顾客里程碑 | 顾客里程碑 | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 2 | MileControl | WBS | 总控计划 | 总控计划 | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 3 | T-C-100 | 任务作业 | 顾客数据冻... | 顾客数据冻... | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 4 | T-C-110 | 任务作业 | 顾客首次交... | 顾客首次交... | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 5 | T-C-120 | 任务作业 | 顾客现场首... | 顾客现场首... | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 6 | T-C-130 | 任务作业 | 顾客PPAP | 顾客PPAP | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 7 | T-C-140 | 任务作业 | 顾客SOP | 顾客SOP | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 8 | T-G10 | WBS | G1项目立项... | G1项目立项... | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 1 |
| 9 | T-G10-100 | WBS | 新项目开发... | 新项目开发... | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 0 |
| 10 | T-G10-100100 | 任务作业 | --- | 开发任务书... | | --- | 2019-08-20 | --- | --- | 2019-08-20 | --- | --- |
| 11 | T-G10-110 | WBS | 项目启动Pro... | 项目启动Pro... | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 0 |
| 12 | T-G10-110100 | 任务作业 | G1项目启动... | G1项目启动... | | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 2019-08-20 | 2019-08-20 | 0 | 0 |

11、计划考核规则设置，计划的达成率、完成率指标，按项目、部门、人员排名。

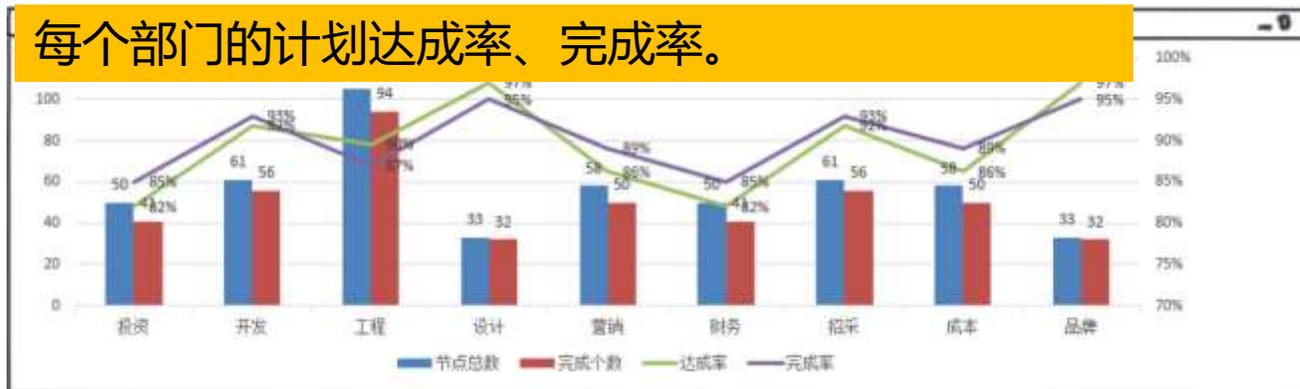
考核得分规则

| 序号 | 任务等级 |
|----|------|
| 1 | 一级 |
| 2 | 二级 |
| 3 | 三级 |
| 4 | 四级 |
| 5 | 五级 |

针对不同任务的节点，提前XX天完成加??分，延误XX天扣??分。



每个月的计划达成率、完成率。



12、计划的跨组织协同，多级多层计划管理：复制上级计划、引用下级计划

正在讲话: 133****1700

首页 业务中心 项目中心 角色中心 BIM+ 内部协同 外部协作 管理驾驶舱 最佳业务实践库 招采信息 扩展开发

计划细节永远不要超出你的控制范围。 [反馈意见](#)

计划调整 [保存](#) [提交](#) [取消调整](#) [返回](#)

基本信息

计划编制

任务名称 [展开/折叠](#) [新增](#) [引用下级计划](#) [复制上级计划](#) [任务详情](#) [位置](#) [删除](#) [导入导出](#) [高级](#)

| <input type="checkbox"/> | 序号 | 任务名称 | 任务类型 | 任务级别 | 任务编号 | 计划开始 | 计划完成 | 实际开始 | 实际完成 |
|-------------------------------------|----|----------------|------|------|----------|------------|------------|------------|------|
| <input type="checkbox"/> | 50 | 1项目前期阶段 | WBS | 一级 | L1 | 2020-01-14 | 2020-03-24 | 2020-01-14 | |
| <input type="checkbox"/> | 51 | 1.1项目启动 | WBS | 二级 | L1-01 | 2020-01-14 | 2020-03-04 | 2020-01-14 | |
| <input type="checkbox"/> | 52 | 1-1督促投资方办理前期手续 | 任务作业 | 三级 | L1-01-01 | 2020-01-14 | 2020-01-21 | 2020-01-14 | |
| <input type="checkbox"/> | 53 | 地库基础工程 | WBS | | 1 | 2020-01-18 | 2020-04-01 | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 54 | 土方开挖 | 任务作业 | | 2 | 2020-01-18 | 2020-04-01 | | |
| <input type="checkbox"/> | 55 | 土方开挖 | 任务作业 | | 2 | 2020-01-18 | 2020-04-01 | | |
| <input type="checkbox"/> | 56 | 桩基验评 | WBS | | 3 | 2020-01-18 | 2020-02-16 | | |
| <input type="checkbox"/> | 57 | 桩基验评 | WBS | | 3 | 2020-01-18 | 2020-02-16 | | |
| <input type="checkbox"/> | 58 | 第一段4#、10#楼 | 任务作业 | | 4 | 2020-01-18 | 2020-02-16 | | |
| <input type="checkbox"/> | 59 | 第一段4#、10#楼 | 任务作业 | | 4 | 2020-01-18 | 2020-02-16 | | |
| <input type="checkbox"/> | 60 | 第二段5#、6#楼 | 任务作业 | | 5 | 2020-01-18 | 2020-02-16 | | |
| <input type="checkbox"/> | 61 | 第二段5#、6#楼 | 任务作业 | | 5 | 2020-01-18 | 2020-02-16 | | |
| <input type="checkbox"/> | 62 | 第三段7#、8#楼 | 任务作业 | | 6 | 2020-01-18 | 2020-02-16 | | |

h 聚米 上的项目管理IT服务

13、节点评审单

保存 Save 返回 Back

基本信息 General

项目编码 Program Code

项目名称 Program Name

生产工厂 Production Plant

客户名称 Customer

未完成事项

新增 删除

项目启 Project Kick-c
节点评审实 ctual Gate Revie

| 序号 | 未完成事项描述 Unfinished Issue Description | 风险度 Risk | 行动计划 Action Plan | 责任人 Assignee | 截止日期 Deadline |
|----|---|-------------|---------------------|-----------------|------------------|
| 1 | | | | | |
| 2 | | | | | |
| 3 | | | | | |

评价明:

| 序号 | 评价 |
|----|----|
| 1 | |
| 2 | |
| 3 | |

需协调事项

新增 删除

| 序号 | 需支持事项 Requires Support Issue | 责任人 Assignee | 回复 Replay | Remark 备注 |
|----|---------------------------------|-----------------|--------------|--------------|
| 1 | | | | |
| 2 | | | | |
| 3 | | | | |

14、交付物管理

当前位置： 主页 > 业务中心 > 文档管理 > 文档管理 ☆

C02202-CNS201-L21B-e-顶盖通风窗玻璃支架 FF

- [-] C02202-CNS201-L21B-e-顶盖通风窗玻璃支架
 - [-] 问题风险文档目录
 - [-] 变更文档目录
 - [-] G0文档目录
 - [-] G0 NPE-T
 - [-] G0初始设计方案Original Design Prop
 - [-] G0初始工艺策划Original Process Plan
 - [-] G0海外物流方案策划Oversea Logistic
 - [-] G0包装方案策划Packaging Developm
 - [-] G0试验品质策划 Quality&Test Plan
 - [-] G0项目成本核算 Project Cost Calcula
 - [-] G1项目立项策划Project Planning
 - [-] 开发任务书下达 New Product Develop
 - [-] 项目启动Project Kick off
 - [-] G1项目启动会议&需求风险识别 Pr
 - [-] 项目启动策划 Project kick off plannin
 - [-] G1项目目标设定Set Project Objec
 - [-] G1项目预算制定 Project Cost Bud
 - [-] G1MDM零件信息维护Maintain M
 - [-] G1识别经验教训Lesson learned Id
 - [-] G1 节点评审Gate 1 Review
 - [-] G2产品设计开发Product Design Develop

列表 图库 检索： 最近添加 新增

| ☐ | 编号 | 名称 | 文档类型 | 状态 | 更新时间 | 创建人 |
|---|--------------|-------------|------|----|---------------------|-----|
| ☐ | T-G00-100110 | G0 NPE-T | | | 2019-12-30 13:11:47 | |
| ☐ | T-G00-110100 | G0初始设计方案... | | | 2019-12-30 13:11:47 | |
| ☐ | T-G00-110110 | G0初始工艺策划... | | | 2019-12-30 13:11:47 | |
| ☐ | T-G00-110120 | G0海外物流方案... | | | 2019-12-30 13:11:47 | |
| ☐ | T-G00-110130 | G0包装方案策划... | | | 2019-12-30 13:11:47 | |
| ☐ | T-G00-110140 | G0试验品质策划... | | | 2019-12-30 13:11:47 | |
| ☐ | T-G00-110150 | G0项目成本核算... | | | 2019-12-30 13:11:47 | |

14、交付物管理：实现图纸文档的起草、审批、分发、接收、归档，在线查看、编辑，有严格的权限控制。

当前位置: 主页 > 业务中心 > 文档管理 > 文档管理

已选 1 条目

| 编号 | 名称 | 文档类型 | 状态 | 更新时间 | 创建人 | 说明 |
|--------------|---------------|------|----|---------------------|---------|----|
| T-G00-100110 | Gate0NPE建设... | | | 2019-08-15 13:14:33 | 敬实集团管理员 | |
| T-G00-110130 | Gate0总施工方案... | | | 2019-08-15 13:14:33 | 敬实集团管理员 | |
| T-G00-110110 | Gate0施工组织... | | | 2019-08-15 13:14:33 | 敬实集团管理员 | |

当前位置: 主页 > 业务功能 > 文档管理 > 文档管理

保存 返回

操作

- 下载主文件
- 删除
- 移动到
- 复制
- 审批
- 分发
- 上传新版本

属性

标题: 龙城大酒店平面图(1).dwg

创建日期: 2019-04-19 10:53:22

创建人: 聚宇项目管理最佳业务实践库管理员

最后访问日期: 2019-04-19 10:53:22

状态: 待审批

说明

子附件清单

| 附件名称 | 大小 | 上传日期 |
|------|----|------|
|------|----|------|



The image shows a detailed architectural floor plan of a hotel room, labeled 'B型客房' (Type B Room). The plan includes a central bathroom area labeled '水' (Water) and '厕' (Toilet). Dimensions are provided in millimeters, such as 1000, 565, 1875, 225, 250, 500, 500, 2200, 150, 2200, 175, 175, 1000, 365, and 2200. The plan also shows a balcony area labeled '阳台' (Balcony) and a door labeled 'M5'. The drawing is overlaid with a green dashed line, possibly indicating a specific area of interest or a revision path.

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

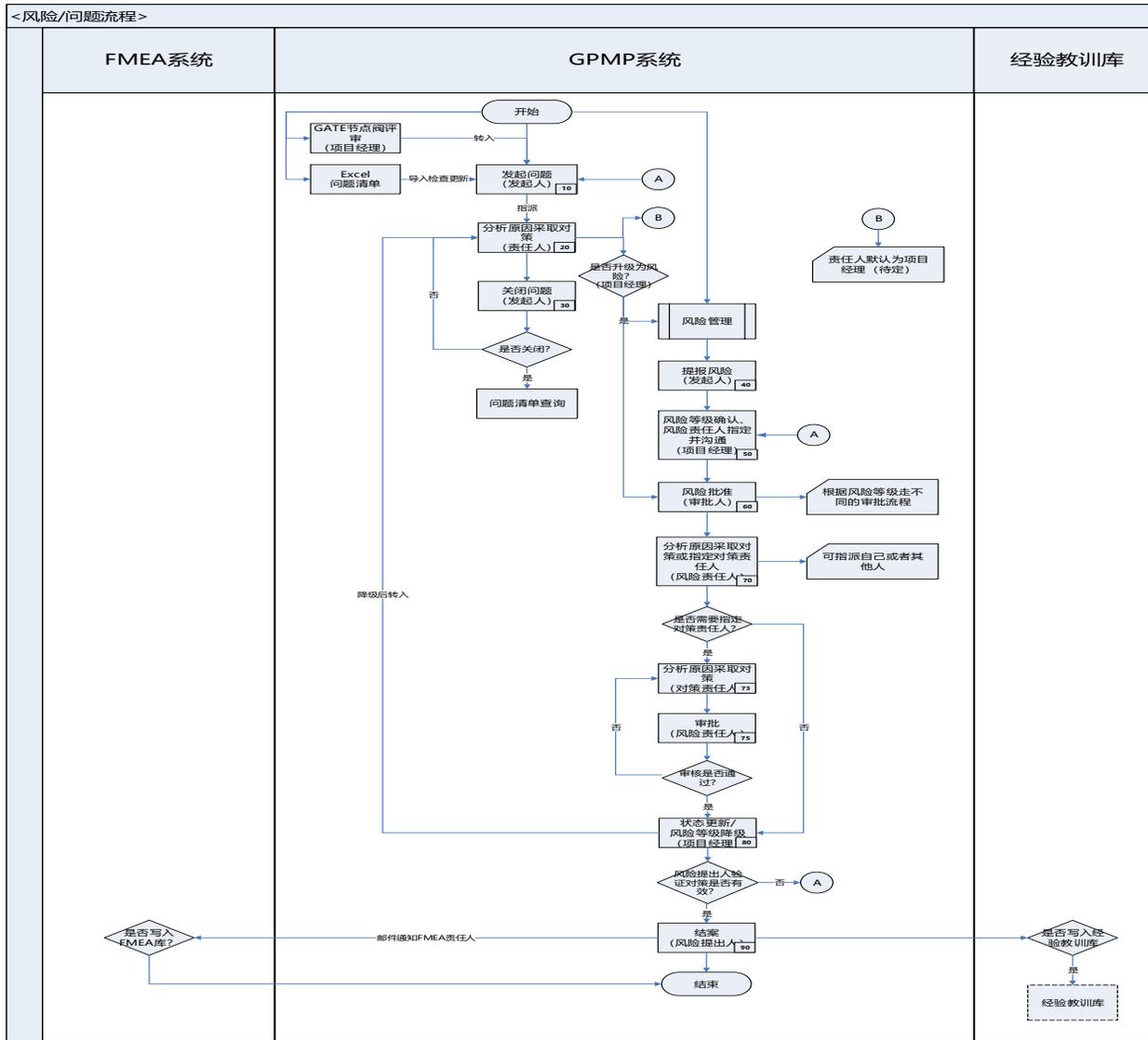
4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

问题和风险管理-业务流程 (以敏实为例)



- 问题需求有如下来源，可在GPMP系统中手动维护，可通过Excel导入系统，也可通过节点阀评审表转入，App录入，问题需求发起后由责任人去跟踪落实，责任人可通过任务项进行分派，由具体的任务项责任人进行处理并反馈，任务项反馈完成后责任人统一进行提交反馈，发起人确认事项已处理可直接关闭，如未处理完成可重新提交再次处理。
- 项目经理可查看进行中的问题清单，并针对特定问题进行升级，进行风险管控，项目组成员可手动录入项目风险，提交项目经理确认风险等级、指定风险责任人后进行审批（风险等级不同审批流程不同），风险责任人针对风险采取对策或者指定对策责任人（分析原因采取对策）。项目经理针对风险、对策不定期进行反馈后，如果风险等级降级，后期以问题管理进行跟踪，如果不降级由风险提出人验证对策是否有效，如果未规避则需要重新确认风险等级进行跟踪处理，如果风险已经规避可直接进行结案，并抄送FMEA责任人、经验教训库责任人。
- 注：
- 1、问题与风险管理的区别为，风险等级Level1以上的问题进入风险管理。

问题和风险管理-业务流程 (以敏实为例)

| 编号 | 岗位 | 业务步骤说明 | 输入 | 输出 | 解决方案 | 备注 |
|----|----------|---|-----------------------|----------------|------|----|
| 10 | 项目组成员 | 项目组成员可对项目执行过程中的问题进行记录并跟踪, 通过如下方式写入问题: 1. 手动录入; 2. Excel导入; 3. 节点评审表写入。 | 问题 | 提出问题 | GPMP | |
| 20 | 问题责任人 | 通过提交过来的问题进行分析并制定对策, 也可以将问题进行分派由措施责任人(短期、长期)进行反馈 | 短期、长期措施; 佐证资料、反馈记录 | 解决问题 | GPMP | |
| 30 | 发起人/项目经理 | 问题解决后提交到发起人, 由发起人或者项目经理进行关闭 | 问题有效性验证 | 关闭问题 | GPMP | |
| 40 | 发起人 | 如果问题升级可自动转为风险, 也可手动录入风险 | 风险信息 | 风险发起 | GPMP | |
| 50 | 项目经理 | 项目经理确认风险等级并指定风险责任人 | 风险等级、风险责任人 | 风险等级确认、风险责任人指定 | GPMP | |
| 60 | 审批人 | 根据风险等级进行不同的的审批 | | | GPMP | |
| 70 | 风险责任人 | 分析风险原因并指定对策或者指定风险对策人由风险对策人进行风险原因分析 | 风险原因指定对策 | 风险对策 | GPMP | |
| 73 | 对策责任人 | 分析风险原因并指定对策 | 风险原因指定对策 | 风险对策 | GPMP | |
| 75 | 风险责任人 | 审批风险原因及对策 | | | GPMP | |
| 80 | 项目经理 | 风险状态更新及风险降级 | 风险状态更新及风险降级 | 风险跟踪或问题清单 | GPMP | |
| 90 | 风险提出人 | 风险验证后进行结案并根据实际情况判断是否写入经验教训库、FMEA库 | | 风险验证 | GPMP | |

问题和风险管理-提出问题

提出问题/需协事项

保存 提交 撤回 返回 打印

■ 基本信息

| | | | | | |
|------|----------------------------------|------|----------------------------------|--------|------------|
| 项目编号 | 项目级新增的，默认等于当前项目 | 项目名称 | 超链接到项目信息查看页 | | |
| 编号 | 自动生成：时间戳 | 描述 | | | |
| 发生阶段 | 项目【当前阶段】，存储 | 来源 | 客户考评 企业级数据字典 | 类型 | 设计 |
| 大类 | 设计 同【轻纺教育培训】数据字典 | 小类 | 物品 同【轻纺教育培训】数据字典 | 是否考核 | 是 |
| 分类 | 新增事项 | 指令来源 | | | |
| 描述 | 改成富文本 | | | | |
| 创建人 | 夏云飞 | 创建时间 | 2019-05-24 | 提交时间 | 2019-05-24 |
| 责任人 | | 责任部门 | | 要求完成时间 | 2019-05-30 |
| 确认人 | 夏云飞 | 抄送人 | 张三、李四 | | |

■ 项目信息

| | | | | | |
|----------|--------------------------------|----------|-------------------------------|--|--|
| 项目编号 | 项目级新增的，默认等于当前项目 | 项目名称 | 超链接到项目信息查看页 | | |
| PPAP计划时间 | 2019-05-24，对应节点编号：T.G42.170，存储 | SOP计划时间 | 2019-05-24，对应节点编号：T.G50120，存储 | | |
| 项目经理 | 存储 | 项目经理所在部门 | 存储 | | |

■ 问题信息

| | | | | | |
|------|----------------------------------|------|----------------------------------|--------|------------|
| 编号 | 自动生成：时间戳 | 描述 | | | |
| 发生阶段 | 项目【当前阶段】，存储 | 来源 | 客户考评 企业级数据字典 | 要求完成时间 | 2019-05-30 |
| 大类 | 设计 同【轻纺教育培训】数据字典 | 小类 | 物品 同【轻纺教育培训】数据字典 | | |
| 描述 | | | | | |
| 创建人 | 夏云飞 | 创建时间 | 2019-05-24 | 提交时间 | 2019-05-24 |
| 责任人 | | 责任部门 | | | |
| 确认人 | 夏云飞 | 抄送人 | 张三、李四 | | |

问题和风险管理-解决问题

解决问题/协作事项

事项确认完成 事项撤回申请 过程反馈

撤回 问题升级 在线评价

基本信息

项目编号 项目名称 [链接到项目信息查看页](#)

编号 *描述

发生阶段 来源 类型

大类 小类 是否考核

分类 指令来源

*描述

创建人 创建时间 提交时间

*责任人 责任部门 要求完成时间

*确认人 抄送人

项目信息

项目编号 项目名称 [链接到项目信息查看页](#)

PPAP计划时间 SOP计划时间

项目经理 项目经理所在部门

问题信息

编号 *描述

发生阶段 来源

大类 小类 *要求完成时间

*描述

创建人 创建时间 提交时间

*责任人 责任部门

*确认人 抄送人

问题和风险管理-关闭问题

关闭问题/需协调事项

反馈内容显示在右侧

确认关闭 继续处理 返回

基本信息 数据编辑

| | | | |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 项目编号 | <input type="text"/> | | |
| 项目名称 | <input type="text"/> | | |
| 编号 | <input type="text"/> | | |
| *简述 | <input type="text"/> | | |
| 发生阶段 | 来源 | 类型 | |
| 大类 | 小类 | 是否考核 | |
| 分类 | 指令来源 | <input type="text"/> | |
| *描述 | <input type="text"/> | | |
| 添加富文本 | | | |
| 创建人 | 翼云飞 | 创建时间 | 2019-05-24 |
| 提交时间 | 2019-05-24 | | |
| *责任人 | <input type="text"/> | 责任部门 | <input type="text"/> |
| 要求完成时间 | 2019-05-30 | | |
| *确认人 | 翼云飞 | 抄送人 | 张三、李四 |

项目信息

| | | | |
|----------|----------------------|----------|----------------------|
| 项目编号 | <input type="text"/> | | |
| 项目名称 | <input type="text"/> | | |
| PPAP计划时间 | 2019-05-24 | SOP计划时间 | 2019-05-24 |
| 项目经理 | <input type="text"/> | 项目经理所在部门 | <input type="text"/> |

问题/事项信息

| | | | |
|-----------------------|----------------------|------|------------|
| 编号 | <input type="text"/> | | |
| *简述 | <input type="text"/> | | |
| 发生阶段 | <input type="text"/> | | |
| 来源 | <input type="text"/> | | |
| 大类 | <input type="text"/> | | |
| 小类 | <input type="text"/> | | |
| *描述 | <input type="text"/> | | |
| 添加富文本 | | | |
| 创建人 | 翼云飞 | 创建时间 | 2019-05-24 |
| 提交时间 | 2019-05-24 | | |

问题和风险管理-升级为风险、风险缓解、风险升级、风险降级

项目信息

项目编号: 项目级新增的, 默认等于当前项目 项目名称:

PPAP计划时间: 2019-05-24, 对应节点编号: T-G42-170, 存储 SOP计划时间: 2019-05-24, 对应节点编号: T-G50120, 存储

项目经理: 存储 项目经理所在部门: 存储

升级等级及原因

升级风险等级: 带入升级时的风险等级 升级时间:

升级描述:

风险信息 Risk info

编号: 自动生成 时间戳 前送: 发起人手工录入

发生阶段: 从项目信息带入【目前阶段】 存储 Source of Problem: 客户考评

*大类 Category: 设计 小类: *要求完成时间 Due Date: 2019-05-30

是否影响量产 Impact SOP: 是 趋势 Trend: 上升

描述 Risk assess: 富文本, 发起人手工录入或者带入问题描述字段内容

风险等级 Risk Level: LEVEL0 责任人 Risk Owner: 人员组织, 项目组成员中选取, 发起人维护 责任部门 Risk Dep: 根据风险责任人带入

风险影响说明:

升级需支持事项: 审批过程中风险描述, 升级需支持事项需要可编辑
鼠标放在上面浮动显示:
用于风险责任人指派代理来处理任务后, 需提交到风险责任人进行审批。

指定代理人: 用于风险责任人指派代理来处理任务后, 需提交到风险责任人进行审批。

根本原因 Root Cause:

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

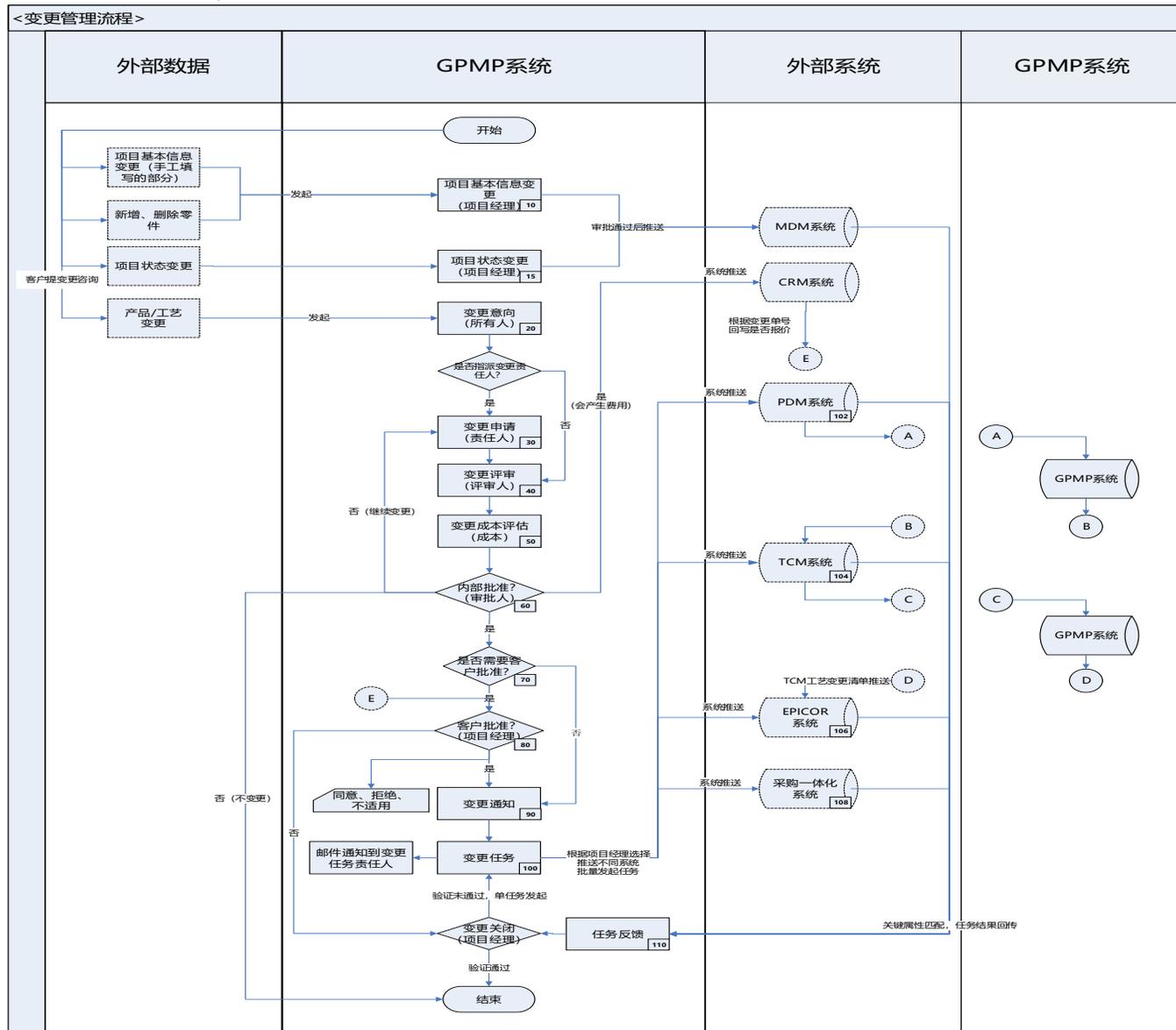
4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

变更管理-业务流程 (以敏实为例)



- 变更分为三种形式项目基本信息变更、项目状态变更、产品/工艺变更。
- 如果发生新增、删除零件、项目基本信息 (GPMP系统填写部分) 变更走项目基本信息变更, 提交审批通过后写入MDM系统。
- 如果发生项目状态变更走项目状态变更, 提交审批通过后写入MDM系统。
- 如果发生客户提出或者内部提出的产品/工艺变更, 可在GPMP系统中发起变更意向, 根据实际情况判断是否指派责任人, 如果需要指定责任人可由责任人在系统中维护变更相关信息提交审批, 评审通过后由成本线下评估变更涉及的成本后录入GPMP系统并提交, 内部审批通过确定变更, 如果会产生费用或产品成本变化需要推送数据到CRM系统判定是否进行报价及报价预计金额, CRM系统需按照变更单号将客户反馈结果 (同意、拒绝、不适用) 返回GPMP系统, 客户同意变更后由项目经理分配变更任务填写此次变更所影响到的其他系统, GPMP系统自动触发变更任务到各系统, 启动各系统内部变更流程并反馈状态和数据到GPMP系统, 由项目经理根据反馈情况确认变更是否关闭, 涉及到单系统反馈任务验证未通过时, 可单系统推送提醒重新反馈, 直至全部任务反馈验证通过, 项目经理可关闭变更。
- 涉及到设计、工艺、工装变更系统后台可自动进行数据来回交互: GPMP→PDM→GPMP→TCM→GPMP→EPICOR→GPMP。

变更管理-业务流程 (以敏实为例)

| 编号 | 岗位 | 业务步骤说明 | 输入 | 输出 | 解决方案 | 备注 |
|--------------------------|-------|---|------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|----|
| 10 | 项目经理 | 项目进展过程中涉及GPMP系统中维护的基本新变更或者项目零件增加、减少需要进行版本升级, 审批通过后数据推送到MDM系统 | 1. 项目基本信息; 2. MDM接口 | 项目登记 | GPMP | |
| 15 | 项目经理 | 项目进展过程中涉及项目状态变更可由项目经理发起变更申请审批通过后数据推送到MDM系统 | 1. 项目状态变更; 2. MDM接口 | 项目状态变更 | GPMP | |
| 20 30 | 变更发起人 | 项目进展过程中涉及产品/工艺变更可由变更发起人发起提交到变更主导人 (如果发起人跟变更主导人是同一个人则填写变更意向的同时填写变更申请后一并发起) | 变更意向 | 产品设计、工艺变更 (变更意向/变更申请) | GPMP | |
| 30 | 变更主导人 | 根据变更意向填写变更相关内容 | 变更申请 | 产品设计、工艺变更 (变更申请、关联变更意向、变更零件、变更方案) | GPMP | |
| 40 | 变更评审人 | 由变更评审人反馈本次变更中涉及的评审结论自己需要更新的文件 | 变更评审 | 产品设计、工艺变更 (变更评审) | GPMP | |
| 50 60 | 成本 | 根据变更申请阶段中的方案维护成本金额, 提交审批后通过接口传输数据到CRM系统 | 1. 成本评估; 2. CRM接口 | 产品设计、工艺变更 (成本评估) | GPMP | |
| 70 80 | 项目经理 | 项目经理判断是否需要客户批准, 及客户线下反馈回的意见 | 方案选择 外部审批 | 产品设计、工艺变更 (方案选择、外部审批) | GPMP | |
| 90 100 | 项目经理 | 维护任务及责任人传输到不同的业务系统, 进行变更任务指派 | 1. 变更任务; 2. 外部系统接口 | 产品设计、工艺变更 (变更任务、变更状态跟进) | GPMP | |
| 102 104 106 108 | 变更责任人 | 通过其他系统反馈变更任务完成情况及具体变更内容 | 外部系统接口 | 产品设计、工艺变更 (变更状态跟进) | PDM TCM EPICOR 采购一体化 | |
| 110 | 项目经理 | 由项目经理判断变更是否关闭 | 变更任务状态 | 产品设计、工艺变更 (变更状态跟进) | | |

变更管理-全过程管理

当前位置： 主页 > 业务中心 > 变更管理 > 设计/工艺变更申请 ★



项目名称

全部



请输入搜索内容

删除

| 项目编码 | 项目名称 | 变更申请编码 | 变更大类 | 变更小类 | 发起时间 | 变更责任 | 变更风险等级 | 变更原因 | 变更状态 |
|----------|------------------|----------------|------|-------|------------|------|--------|------|------|
| EP008598 | CCH116-CCH11... | EP008598101143 | 设计变更 | 设计变更 | 2020-05-07 | 客户 | 需客户批准 | 设计修正 | 外部批准 |
| EP008598 | CCH116-CCH11... | EP008598131524 | 设计变更 | 设计变更 | 2020-04-27 | 产品设计 | 需客户批准 | 设计修正 | 变更评审 |
| EP009208 | CDM303-CDM3... | EP009208141340 | 设计变更 | 设计变更 | 2020-04-16 | 客户 | 需客户批准 | 错误修正 | 变更结案 |
| EP009208 | CDM303-CDM3... | EP009208194711 | 设计变更 | 设计变更 | 2020-04-15 | 客户 | 需客户批准 | 设计修正 | 变更结案 |
| EP009067 | C02202-CHD20... | EP009067115043 | 设计变更 | 材料/配件 | 2020-03-31 | 客户 | 需客户批准 | 设计修正 | 变更评审 |
| EP008665 | CCLN02-CCLN0... | EP008665132206 | 设计变更 | 材料/配件 | 2020-03-30 | | | | 变更申请 |
| EP008882 | CCLN02-CCLN0... | EP008882153042 | 设计变更 | 材料/配件 | 2020-03-27 | 客户 | 需客户批准 | 成本下降 | 变更评审 |
| EP008882 | CCLN02-CCLN0... | EP008882152425 | 新增零件 | 新增零件 | 2020-03-27 | 客户 | 需客户批准 | 其他 | 变更评审 |
| EP007298 | CBME01-CBME0... | EP007298103804 | 设计变更 | 材料/配件 | 2020-03-27 | 产品设计 | 需客户批准 | 其他 | 内部批准 |
| EP008267 | CZZ309-CZZE02... | EP008267095802 | 工程变更 | 工装变更 | 2020-03-26 | 工厂 | 需通知客户 | 设计修正 | 变更评审 |

变更管理-变更意向

变更意向

根据变更大类显示不同的小类值
设计变更：设计变更。
工程变更：包装变更，工艺工程变更，检具变更，工装变更，场地变更，供方变更，其他变更
其他变更：其他变更
新增零件：新增零件

保存 提交确认 发起变更申请 终止 撤回

基本信息

意向编码 按照时间戳自动生成 意向发起日期 创建日期 变更来源 顾客 企业级数据字典

*变更大类 设计变更 (D) 企业级数据字典 *变更小类 设计变更 (D) 是否同步设计 关联项目信息对应字段

项目编码 关联项目编码 项目名称 可链接跳转到项目信息

意向提出人 单据录入人 意向提出人部门 意向提出人部门 车型英文名称 关联项目信息对应字段
Nameplate EN

*变更原因说明

*变更主导人 默认按钮【项目类型参数设置】页面中的变更主导人设置页签查找
当前变更大类、变更小类对应项目阶段的项目岗位成员，多个成员取第一个。
也可手工选择人员

变更主导人 变更主导人部门 变更主导人部门 意向状态 新增、已提交、终止、已通过

新增零件 当变更大类中值为“新增零件”时显示，其他情况不显示且新增零件数据清空

| 序号 Item | Customer Part No. 客户零件号 | Customer Part Description 客户零件名称 | Minth Part Description 散次零件名称 | Core Process I 核心工艺第一阶 | Part Take Rate % 零件取利率 (%) | Parts per Vehicle 单车用量 | 备注 |
|------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|------|
| 1 | 手工输入 | 手工输入 | 手工输入 | 手工输入 | 手工输入数字 | 手工输入数字 | 手工输入 |
| 2 | | | | | | | |

终止原因

终止原因

附件

请输入搜索内容

附件名称 大小 上传日期 上传人

10 * 条/页

首页 上一页 下一页 尾页

变更管理-变更申请、变更方案评审（技术评审、成本评审）

变更结束 提交 返回

变更申请

项目编码 项目名称

变更申请编码 变更申请发起日期 变更责任

是否需顾客认可 变更原因 变更大类

关联变更意向

| 序号 Item | 意向编码 | 变更原因说明 | 操作 |
|------------|------|--------|----------------------------|
| 1 | | | 查看 |
| 2 | | | 跳转到变更意向详情页 |

变更零件 当变更大类中值为“新增零件”时不显示这个页签

| 序号 Item | 敏实零件号 Minth Part No. | 敏实零件名称 Minth Part Description | 客户零件号 | 客户零件名称 |
|------------|-------------------------|----------------------------------|-------|--------|
| 1 | | | | |
| 2 | | | | |

变更方案

方案一： 变更前描述

变更后描述

附件

| 附件名称 | 大小 | 上传日期 | 上传者 |
|------|----|------|-----|
| | | | |

变更验证 未验证 已验证

验证报告

| 附件名称 | 大小 | 上传日期 | 上传者 |
|------|----|------|-----|
| | | | |

变更管理-变更申请、变更方案评审（技术评审、成本评审）

变更评审

受影响的产品范围

线下变更评审会议记录

| 附件名称 | 大小 | 上传日期 | 上传者 |
|------|----|------|-----|
| 空 | | | |

受影响的职能部门

| 序号 Item | 方案名称 | 模块 | 变更评审内容 | 评审结论 | 可能存在风险描述 | 评估职能 | 需更新的文件 | 评审人员 | 评审时间 | 是否下级 |
|------------|------|------|---|------|----------|----------|--------|------|------------|------|
| 1 | 方案一 | 产品设计 | 1.产品设计可行性评估 2.原材料/配件变更影响评估 3.共用件影响评估 4.如需进行变更验证,需提供验证方案、预计周期 | | | 产品设计 | 查看 | | 2019-05-30 | 否 |
| 2 | 方案一 | 材料性能 | 材料性能可行评估 | | | 产品设计材料工程 | 查看 | | | 否 |
| 3 | 方案二 | 产品设计 | 1.产品设计可行性评估 2.原材料/配件变更影响评估 3.共用件影响评估 4.如需进行变更验证,需提供验证方案、预计周期 | | | 产品设计 | 查看 | | | 否 |
| 4 | 方案二 | 材料性能 | 材料性能可行评估 | | | 产品设计材料工程 | 查看 | | | 否 |
| | | | | | | | 查看 | | | 是 |

成本评估

| 序号 Item | 方案名称 | 敏实零件号 Minih Part No. | 敏实零件名称 Minih Part Description | 评估职能 | 评审人员 | 目标产品成本 | 目标工装成本 | 目标研发成本 | 研发费用 | 变更后产品成本 | 变更后工装成本 |
|------------|------|-------------------------|----------------------------------|-------|------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| 1 | 方案一 | | | 评估职能1 | | | | | ¥0.0000 | ¥0.0000 | ¥0.0000 |
| | 方案二 | | | 评估职能1 | | | | | | | |

方案确定

方案选择

变更方案综合review
(技术可行, 周期, 成本评估)

CRM报价结果

是否报价

预计产品报价金额

预计工装报价金额

变更管理-变更验证和变更结案

外部审批 (PM/LM) 变更申请中【是否需要顾客认可】“是”，则显示页签，否则不显示

费用是否与客户沟通一致 说明

顾客批准情况 说明

客户变更编码 是否需要重新提交PPAP 是否需要提交验证报告给顾客

变更导入方式 变更断点日期
MRD(变更后样件到顾客仓库的时间)

附件

| 附件名称 | 大小 | 上传日期 | 上传者 |
|------|----|------|-----|
| 空 | | | |

任务派发

保存 +新增 +快速新增 删除 启用 终止

| 序号 | 任务编号 | 任务名称 | 任务状态 | 原定工期 | 计划开始 | 计划完成 | 责任人 | 是否确认 | 确认人 | 进展概述 | 操作 |
|-------------------------------------|-----------|----------|------|------|------------|------------|-----|-------------------------------------|-----|------|-------|
| <input type="checkbox"/> | 190354147 | 测试1 | 未开始 | 10 | 2019-05-09 | 2019-05-18 | 董阳波 | <input type="checkbox"/> | | | 编辑 查看 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 191245128 | 测试2 | 未开始 | 10 | 2019-05-09 | 2019-05-18 | 董阳波 | <input checked="" type="checkbox"/> | | | 编辑 查看 |
| <input type="checkbox"/> | 191434172 | 产品品质结果验证 | 未开始 | 10 | 2019-05-09 | 2019-05-18 | 张泉泉 | <input type="checkbox"/> | | | 编辑 查看 |

变更验证

变更大类为新增零件时，不需要变更验证

产品品质结果验证

| 附件名称 | 大小 | 上传日期 | 上传者 |
|------|----|------|-----|
| 空 | | | |

10 页/页

首页 上一页 下一页 末页

变更状态跟进

*变更任务状态 open

实际断点

变更任务结案日期 【变更任务状态】字段变为“close”时的时间

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

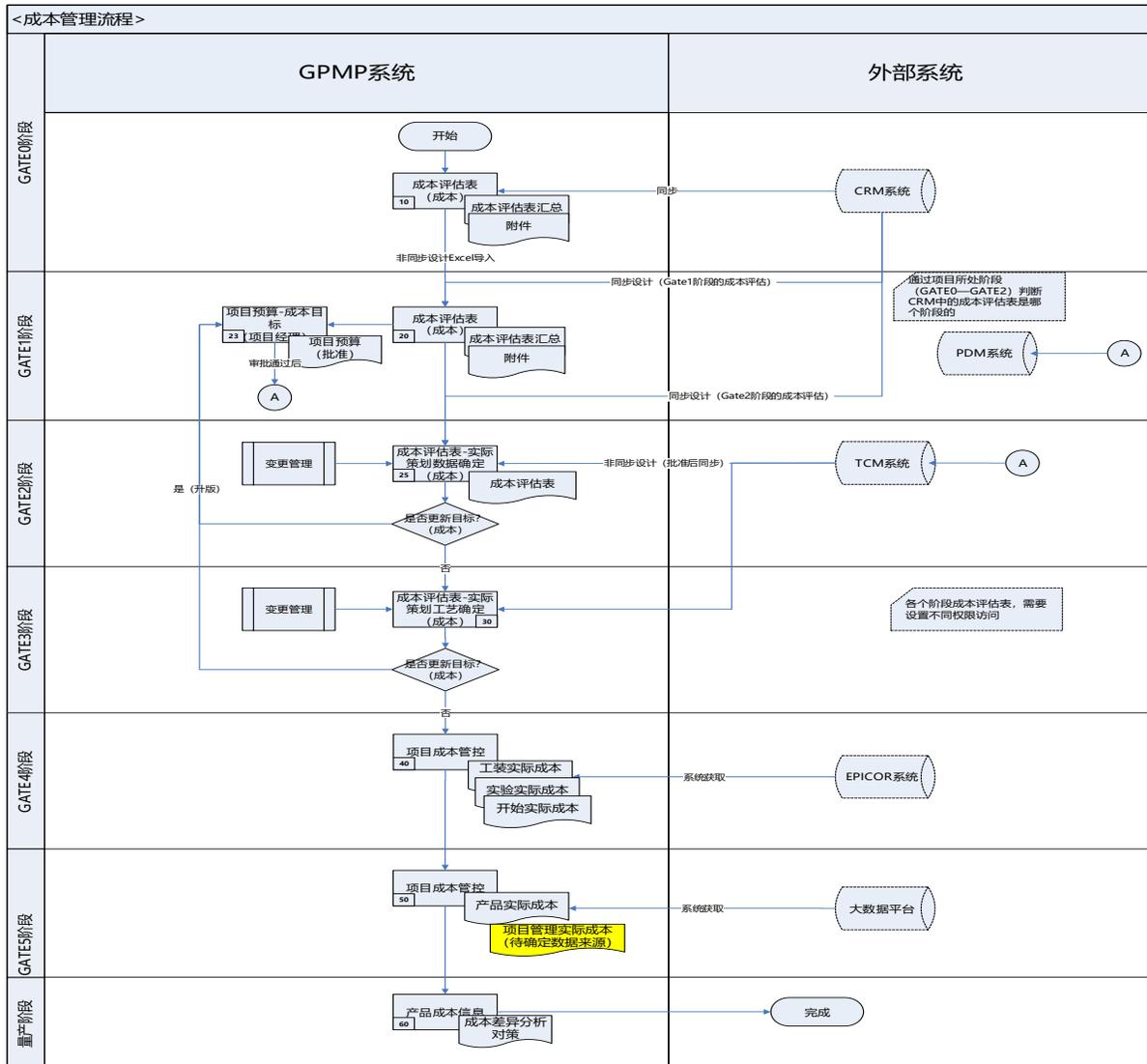
4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

成本管理-业务流程 (以敏实为例)



- GATE0阶段 (评估成本) 获取CRM系统上传成本评估表;
- GATE1阶段 (评估成本) 非同步设计成本评估可在GPMP系统中导入实现 (同CRM功能), 同步设计成本评估获取CRM系统上传成本评估表 (通过项目所处阶段判断CRM中的成本评估表是哪个阶段的), 同时编写项目预算形成项目目标, 推送项目目标到PDM系统、TCM系统;
- GATE2阶段 (评估成本) 非同步设计成本评估表可在TCM系统中同步, 同步设计成本评估获取CRM系统上传成本评估表 (通过项目所处阶段判断CRM中的成本评估表是哪个阶段的), 如涉及到变更可判断是否更新项目目标, 如目标变更可对项目预算进行升版;
- GATE3阶段 (评估成本) 工艺策划策划的成本 (评估), 从TCM取出实际成本;
- GATE4阶段 (从其他系统获取的实际成本) 从EPICOR系统取出工装实际成本;
- GATE5阶段 (从其他系统获取的实际成本) 从大数据平台取出产品实际成本;
- 量产阶段进行产品成本分析。
- GPMP系统主要实现成本结果的存储、钻取、展示、分析、各阶段目标与实际对比。

成本管理-业务流程 (以敏实为例)

| 编号 | 岗位 | 业务步骤说明 | 输入 | 输出 | 解决方案 | 备注 |
|----|------|--------------------------------------|----------|-------------|--------|----|
| 10 | 成本 | 通过CRM系统接口同步阶段的成本评估表 | CRM接口 | 成本评估表 | CRM | |
| 20 | 项目经理 | 针对报价阶段的成本评估进行项目目标设定 | 项目成本目标 | 项目成本目标 | GPMP | |
| 23 | 项目经理 | 针对报价阶段的成本评估进行项目目标设定 | 项目成本目标 | 项目成本目标 | GPMP | |
| 25 | | 从TCM系统获取项目实际策划成本, 如涉及变更转23 | TCM接口 | 成本评估表 (TCM) | TCM | |
| 30 | | 从TCM系统获取项目实际策划成本 (工艺), 如涉及变更转23 | TCM接口 | 成本评估表 (TCM) | TCM | |
| 40 | | 获取EPICOR系统中的工装实际成本 | EPICOR接口 | 工装实际成本 | EPICOR | |
| 50 | | 获取大数据平台中的产品实际成本 | 大数据平台接口 | 产品实际成本 | 大数据平台 | |
| 60 | | 通过项目成本目标、工装实际成本、产品实际成本等信息分析汇总项目、产品成本 | | 产品成本信息分析 | GPMP | |

成本管理-成本评标表

当前位置： 主页 > 业务中心 > 成本管理 > 成本评估表 ☆

项目名称 全部

请输入搜索内容

+ 新增

删除

| 序号 | 项目编号 | 项目名称 | 当前阶段 | 项目总产量 | 币种 | 版本 | 生产成本 | 工装成本 | 综合成本 | 研发费用 |
|----|----------|--------------------------------|-------|-------------|----------|------|----------|--------------|---------|-------------|
| 1 | EP008549 | CZZE03-CZZE03-V542(2)-门框总成... | Gate1 | 238132.0000 | CNY | 1.0 | 20.0000 | 0.0000 | 20.0000 | 0.0000 |
| 2 | | C02J02-C02J02-9BUB-装饰罩-外后视... | Gate0 | 218871.0000 | 人民币 C... | 1.0 | 228.9400 | 2650802.0000 | 0.0000 | 148858.0000 |
| 3 | | C02J02-C02J02-9BUB-座椅装饰件 ST... | Gate0 | 218871.0000 | 人民币 C... | 1.0 | 228.9400 | 2650802.0000 | 0.0000 | 148858.0000 |
| 4 | | CVW101-CVW101-VW418/2-后保险... | Gate0 | 54145.0000 | 人民币 C... | 1.0 | 26.2200 | 1068556.0000 | 0.0000 | 85922.0000 |
| 5 | | CVW101-CVW101-SK351/3-侧围装... | Gate0 | 63822.0000 | 人民币 C... | 1.0 | 54.7400 | 1074252.0000 | 0.0000 | 451432.0000 |
| 6 | | CMZN01-CMZN01-J59J-后侧门上滑... | Gate0 | 395931.0000 | 人民币 C... | 1.0 | 0.0000 | 0.0000 | 0.0000 | 0.0000 |
| 7 | | CMZN01-CMZN01-J59J-后侧门上滑... | Gate0 | 395931.0000 | 人民币 C... | 1.0 | 228.9400 | 2650802.0000 | 0.0000 | 148858.0000 |
| 8 | | CVWE02-CVWE02-AU316/3-内水切... | Gate0 | 128954.0000 | 人民币 C... | 1.0 | 261.7000 | 1717500.0000 | 0.0000 | 147687.0000 |
| 9 | EP006303 | C02N29-CGMN01-E2LB-散热器下格... | | 0.0000 | CNY | 10.0 | 32.2300 | 594000.0000 | 0.0000 | 0.0000 |
| 10 | EP006303 | C02N29-CGMN01-E2LB-散热器下格... | | 0.0000 | CNY | 10.0 | 0.0000 | 0.0000 | 0.0000 | 0.0000 |

10 条/页，共 23条记录

首页 上一页 1 2 3 下一页 尾页

成本管理-成本评标表

成本评估表

保存

提交

返回

基本信息



项目

调整原因

项目总



价格信息

项目成本汇总

产品成本 358.7500

研发费 148858.0000

配件工装成本

产品总

生产成本 228.9400

工装成本(总) 2650802.0000

综合成本 447.1017

毛利信息

产品成本明细汇总

材料成本 79.8900

配件成本 0.0000

加工成本 75.0000

废品损失 34.9300

包装成本 39.1200

物流费 86.3000

关税 0.0000

销管费 43.5000

研发费分摊 0.0000

文件链接 http://10.18.5.83:5567/Cost/成本评估_20190805132647.xlsx

成本管理-成本评标表

成本评估明细

[+ 新增](#)[删除](#)[导入Excel](#)

| 序号 | 客户零件号 | 客户零件名 | 敏实零件号 | 敏实零件名 | 单价 | 材料成本 | 配件成本 | 加工成本 | 废品损失 | 包装成本 | 生产成本 | 物流费 | |
|----|-----------|-----------|-----------|-----------|----|---------|--------|---------|---------|---------|----------|---------|------|
| 1 | 080200511 | 080200511 | 080200511 | 装饰罩-外后... | | 46.4800 | 0.0000 | 42.9000 | 16.9000 | 19.5600 | 125.8400 | 43.1500 | 0.00 |
| 2 | 080200512 | 080200512 | 080200512 | 装饰罩-外后... | | 33.4100 | 0.0000 | 32.1000 | 18.0300 | 19.5600 | 103.1000 | 43.1500 | |

成本记录

| 序号 | 数据来源 | 版本 | 项目阶段 | 产品成本 | 研发费 | 生产成本 | 工装成本 | 综合成本 | 材料成本 | 配件成本 | 加工成 |
|----|------|-----|-------|----------|-------------|----------|--------------|--------|---------|--------|---------|
| 1 | CRM | 1.0 | Gate0 | 358.7500 | 148858.0000 | 228.9400 | 2650802.0000 | 0.0000 | 79.8900 | 0.0000 | 75.0000 |

10 条/页, 共 1条记录

首页 上一页 1 下一页 尾页

附件

| 附件名称 | 大小 | 上传日期 | 上传人 |
|------|----|------|-----|
| 空 | | | |

10 条/页, 共 0条记录

首页 上一页 下一页 尾页

业务场景目录

1、项目机会

2、项目发布

3、计划管理

4、问题和风险

5、变更管理

6、成本管理

7、经验教训管理

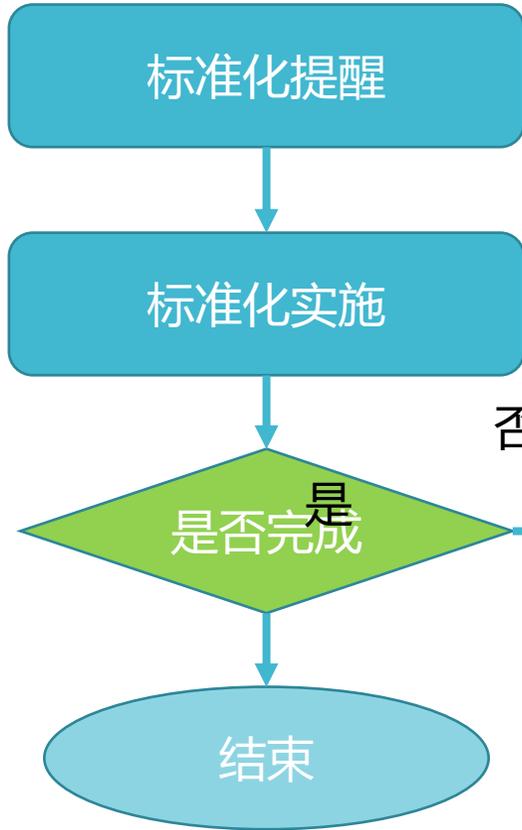
经验教训管理模块的建设背景、目标

- - 集团经验教训总结和使用管理薄弱，长期得不到有效解决；
 - - 问题的经验教训往往存在个人电脑中，得不到共享；
 - - 大量问题重复发生，给集团带来很大损失，并影响集团在客户端信誉；
 - - 集团在SP系统上建立的LL经验教训库只有库管理功能，没有横向展开跟踪管理和经验教训标准化管理功能；
 - - 集团在SP系统上的经验教训库只有中文界面，无法在全球范围内推广使用；
 - - 戴姆勒等客户对敏实问题不断重复发生严重不满，要求集团在高层报告和落实有效的措施避免问题的再发！并把该项工作作为退出Q-HELP等升级管理的条件。
- 搭建全球统一的经验教训管理平台，规范集团LL相关工作形成管理闭环。
 - 固化LL相关工作的过程，避免人为原因导致工作的不到位；
 - 通过与全球项目管理平台与问题管理系统的接口，减少重复工作；
 - 提供统计分析和统计报表功能，为工作的改进提供决策支持；

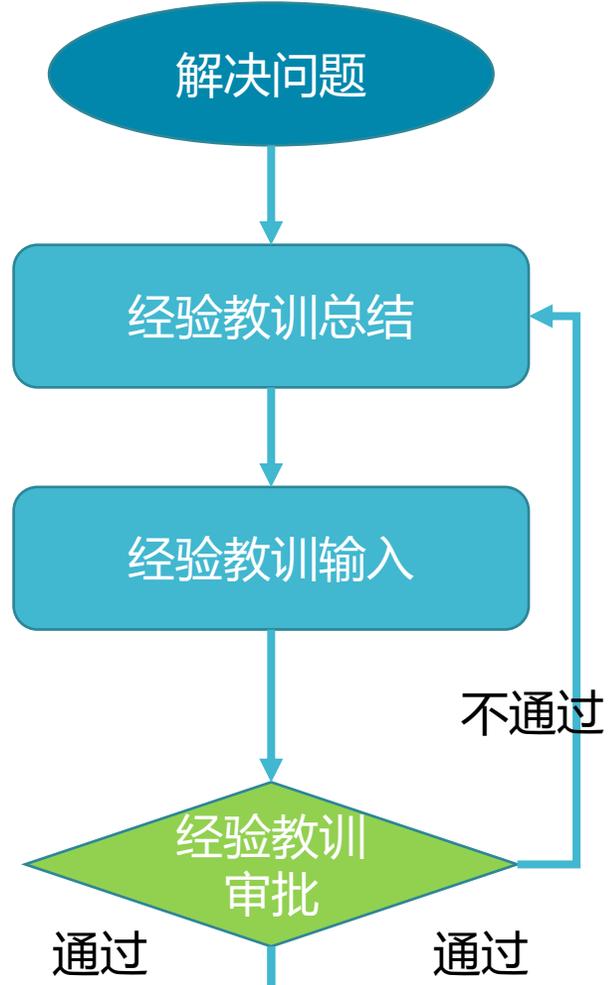
经验教训录入、评审、**横向展开**、激励。

横向展开流程

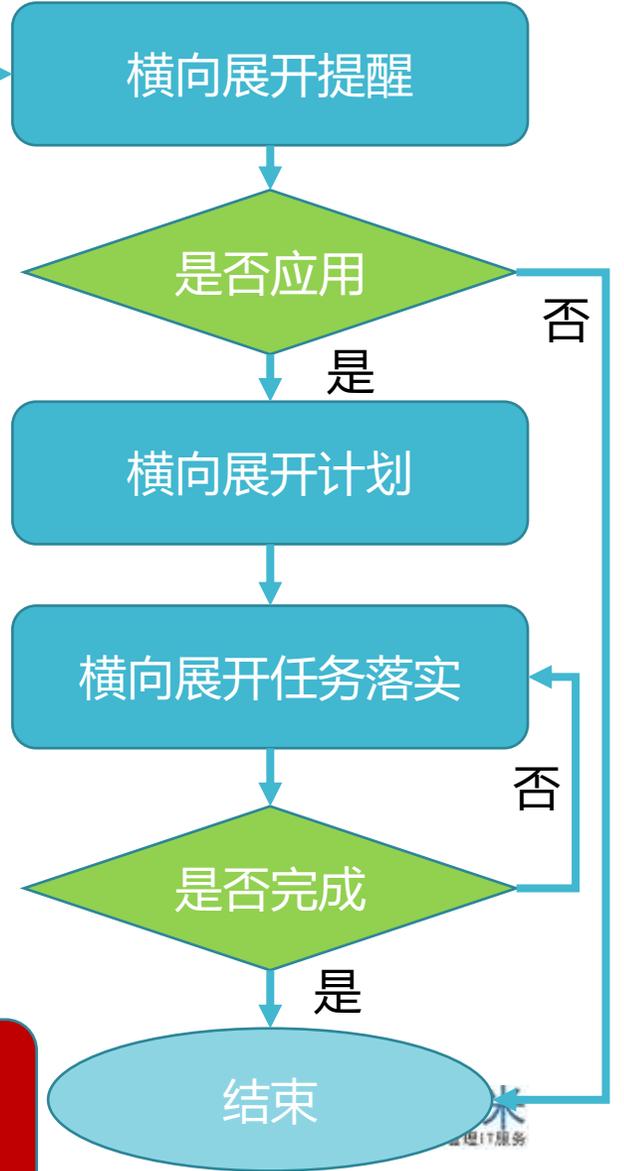
标准化流程



解决问题



横向展开提醒



针对新项目：防止问题在新项目中重发。

针对执行中的项目：防止问题在同类项目或情况中再发。



经验教训录入、评审、横向展开、激励

检索结果

经验教训的基本内容

经验教训判断标准

车型: 车型: 车型: MY 2020 DNL-5 DA 东风本田522 P0536 Coupe GLS P058 P026 A3 2CE 确定 更多 >

编号: 教训 扩展开发 报表中心

经验教训信息

搜索结果 一、经验教训录入

录入人单位: +1.1 基本信息

Daimler X 车型: GLS +1.2 问题描述

编号: LL-2 LL类别: LL +1.3 问题分析 (如果上传附件)

来源: 客户 +1.4 问题解决报告

表面处理: +1.5 标准化证据

汽车集团: +1.6 经验教训总结附件

工序: 包装

录入人: Gu

录入人部门: +1.7 经验教训判断标准

创建时间: 一、经验教训价值的审核, 必须至少满足其中一项才能被批准

- 1. 可以使同类操作效率更高;
- 2. 可以使同类问题发生后导致后果严重度降低;
- 3. 可以避免或减少类似问题发生的可能性;
- 4. 可以提高问题发生后被探测到的概率;
- 5. 可以使同类情况成本更低;

二、经验教训质量检查, 所有条件必须满足才能被审批

- 1. LL描述要准确简练: 用一句话描述经验教训的关键点 (什么原因导致的什么问题);
- 2. 问题描述: 描述清晰, 在不需要询问的情况下可以理解, 必要时辅以图示说明;
- 3. 中英文对照: LL描述、问题描述、标准化证据、经验教训总结报告须为中英文对照;
- 4. 措施标准化: 经验教训的措施是否被标准化 (D/PFMEA、设计手册、工装手册、企业标准、体系流程等);
- 5. 标准化证据: 经验教训的标准化证据须使用标准化证据模板上传 (只需截取修改的部分, 新编文件可全部上传);
- 6. 根因分析: 经验教训根因分析是否到位 (在根因上采取措施可以防止再发);
- 7. 有效措施: 经验教训的措施是否和根因相对应? 易于理解和被横展使用? 能够防止问题在本产品和新品上再发;
- 8. 报告的质量: 经验教训的总结报告是否是可编辑文档且易于理解 (能无歧义的看懂);

+1.8 保密标签

